

GEMEENTE HELLENDOORN	
Behand.:	
13 MRT 2013	
A / B Stuk	Trefw.:
Werkpr.:	
Kopie aan:	
Archief D / N. reeks / V Vertr.:	

13INK02498

Vereniging van
Nederlandse Gemeenten**Brief aan de leden**
T.a.v. het college en de raadinformatiecentrum tel.
(070) 373 8393

uw kenmerk

bijlage(n)

betreft

Themabijeenkomsten Innovatief
bezuinigen

ons kenmerk

ECGF/U201300321

Lbr. 13/022

datum

13 maart 2013

Samenvatting

Vorig jaar hebben de leden van de VNG de Agenda voor 2013 vastgesteld. Binnen de VNG-Agenda is een prominente plaats ingeruimd voor het onderwerp *Innovatief bezuinigen*. Veel gemeenten zien zich gesteld voor een volgende bezuinigingsronde. Dat doet pijn. Waar liggen de mogelijkheden voor verdergaande besparingen? Hoe pakken andere gemeenten dit aan? Het zijn precies deze vragen die worden besproken in acht themabijeenkomsten die de VNG in samenwerking met BMC organiseert in april en mei 2013.

Wij nodigen de leden van de ambtelijke staf die in uw organisatie werken aan het voorbereiden en uitvoeren van bezuinigingsoperaties van harte uit om met collega's uit andere gemeenten te spreken over hun aanpak. Wij denken dat uitwisseling van ideeën aan kracht wint wanneer gemeenten met een belangrijk gemeenschappelijk kenmerk met elkaar in contact komen. Het gaat bijvoorbeeld om krimpgemeenten of gemeenten die recent zijn heringedeeld. Want dat is het idee: gemeenten gaan met elkaar in gesprek en wisselen ideeën uit. Geen platgetreden paden maar nieuwe wegen, nieuwe oplossingen. Omdat deelnemers elkaars omstandigheden kennen en begrijpen kan snel naar de kern van de zaak worden gegaan.

In deze ledenbrief vindt u alle gegevens over de acht bijeenkomsten: een beschrijving van de thema's, plaats en datum, de wijze van inschrijven en – niet te vergeten – de begeleiding van de thema's op vng.nl. Per gemeente kunnen maximaal twee deelnemers inschrijven. Aan deelname zijn geen kosten verbonden.



Vereniging van
Nederlandse Gemeenten

Aan de leden

informatiecentrum tel.
(070) 373 8393

uw kenmerk

bijlage(n)

betreft

Themabijeenkomsten Innovatief
bezuinigen

ons kenmerk

ECGF/U201300321
Lbr. 13/022

datum

13 maart 2013

Geacht college en gemeenteraad,

De VNG-Agenda 2013

In 2012 hebben de leden van de VNG zes thema's uitgekozen die in 2013 voor gemeenten prioriteit hebben en extra aandacht vragen. Daarmee is de VNG-Agenda voor 2013 vastgesteld. De VNG zet mensen en middelen in om de thema's uit te werken, met gemeenten en voor gemeenten. De Financiële Agenda is één van de zes gekozen thema's. Binnen de Financiële Agenda is een prominente plaats ingeruimd voor het onderwerp *Innovatief bezuinigen*. In deze brief staat hoe de VNG dit onderwerp wil aanpakken, in samenwerking met BMC en vooral in samenwerking met gemeenten.

Innovatief Bezuinigen

Het financiële perspectief voor de gemeenten is al jaren niet goed. Veel gemeenten hebben een bezuinigingsoperatie in uitvoering of achter de rug. Omdat het perspectief onveranderd slecht blijft, moet in veel gevallen een tweede of soms zelfs al een derde of vierde ronde van bezuinigen in gang worden gezet. Dat doet pijn. Het laaghangend fruit is geplukt en de lucht is al uit de organisatie.

Waar liggen de mogelijkheden tot verdergaand bezuinigen? Hoe pakken andere gemeenten dit aan? Het zijn precies deze vragen die worden besproken in acht bijeenkomsten die in april en mei worden belegd door heel Nederland. Elke bijeenkomst heeft een eigen thema, waarvoor ambtenaren worden uitgenodigd uit gemeenten met een belangrijk gemeenschappelijk kenmerk. Het gaat bijvoorbeeld om krimp gemeenten of gemeenten die recent zijn heringedeeld. Wij denken dat de uitwisseling van bezuinigingsideeën tussen gemeenten met dat ene bijzondere kenmerk heel vruchtbaar kan zijn. Want dat is het idee: gemeenten gaan met elkaar in gesprek en wisselen ideeën uit. Geen platgetreden paden maar nieuwe wegen, nieuwe oplossingen. Omdat deelnemers elkaars omstandigheden kennen en begrijpen kan snel naar de kern van de zaak worden gegaan.

Opzet van de bijeenkomsten

Elke bijeenkomst heeft in hoofdlijnen dezelfde opzet. De gemeente waar de bijeenkomst wordt gehouden (de gastgemeente) geeft een toelichting op haar financiële positie en schetst de uitdagingen waarvoor de gemeente staat, in relatie tot het specifieke thema. De VNG heeft acht gemeenten uitgenodigd om als gastgemeente op te treden. Omdat de bijeenkomsten themagewijs zijn opgezet, herkennen de deelnemende gemeenten zich zonder twijfel in de positie van de gastgemeente. De deelnemers denken mee en dragen ideeën en oplossingen aan, waarmee de gastgemeente verder kan. Een bijzondere rol is weggelegd voor een gemeente die aantoonbaar stappen heeft gezet, die voor de gastgemeente bruikbaar zijn. Deze best-practice gemeente is door BMC geselecteerd en uitgenodigd. Het meest inspirerende idee dat in elke themabijeenkomst naar voren komt, dingt mee naar de Pecunieprijz, waarover straks meer.

De themabijeenkomsten

De bijeenkomsten worden steeds op vrijdag gehouden:

Vrijdag	Thema	Gastgemeente
12-04-2013	Demografische krimpgemeenten	Sluis (locatie BMC in Amersfoort)
19-04-2013	Meerkernigheid/P10	Borger-Odoorn
19-04-2013	Industriegemeenten	Moerdijk
26-04-2013	Moderne bedrijfsvoering	Informatie volgt zsm, zie www.vng.nl/bezuinigen
03-05-2013	Grondexploitatie	Apeldoorn
17-05-2013	Gemeenten met historische kern	Alkmaar
17-05-2013	Heringedeelde gemeenten	Utrechtse Heuvelrug
24-05-2013	Voormalige groeigemeenten	Zoetermeer

Het is de bedoeling dat in elke bijeenkomst wordt ingezoomd op de eigen-aardigheden die met het betreffende thema samenhangen. Welke specifieke kosten hangen samen met bijv. de meerkernigheid van de gemeente of het bezit van een historische kern? Op welke manier zijn die kosten te beperken? Wat betekent dat voor het niveau voor de voorzieningen of voor de bereikbaarheid van het centrum? Wij zijn ons ervan bewust dat het profiel van uw gemeente mogelijk binnen meerdere thema's past. Wellicht kunnen enkele toelichtende steekwoorden behulpzaam zijn bij het maken van een keuze. De opsomming is allerm minst uitputtend. Bedenk dat hét centrale onderwerp steeds bezuinigen is.

Demografische krimpgemeenten

Vergrijzing van de bevolking, leegstand scholen, herstructurering woningvoorraad, terugloop in voorzieningen, afnemende economische activiteit

Meerkernigheid/P10

Leefbaarheid in kernen, spreiding en bereikbaarheid van voorzieningen, openbaar vervoer, kleine scholen, gewenste aanwezigheid van gemeentelijke organisatie en bestuur in kernen

Industriegemeenten

Leefbaarheid, kosten milieubeleid, veiligheidvoorzieningen/brandweer, zwaar verkeer, herstructurering verouderde bedrijventerreinen, opleidingsniveau bevolking

Moderne bedrijfsvoering

Keuzen te over, kansen, risico's (Fyra-traject), in tijden van crisis investeren in bedrijfsvoering, verbinding met visie gemeente

Heringedeelde gemeenten

Harmonisatie van beleid en financiën spreiding voorzieningen, cultuurverschillen, integratie bestuurlijk en ambtelijk apparaat, overmaat openbare gebouwen

Grondexploitatie

Afboeken waarde, planologie, risicoafdekking en –management, bevolkingsopbouw, werkgelegenheid

Historische Kern

Kosten infrastructuur, monumentenbeleid, riolering, vuilophaal, ontvolking, leegstand winkels, bereikbaarheid, veiligheid

Voormalige groeigemeenten

Bevolkingsopbouw, leefbaarheid, in de tijd samenvallen van kosten herstel en onderhoud openbare voorzieningen (bijv. riolering), gemeentelijke organisatie in periode van beheer, wegvallen inkomsten grondexploitatie

Programma bijeenkomsten

09:00 - 09:30 Ontvangst in gastgemeente

09:30 - 09:40 Welkom en introductie door VNG (doel themabijeenkomst en financiële agenda)

09:40 - 11:15 Plenair gedeelte o.a. moderator BMC:

- gastgemeente geeft toelichting op financiële uitdagingen
- deelnemende gemeenten wordt gevraagd eigen ervaringen/plannen te delen met oog op uitdagingen waar gastgemeente voor staat, maar kunnen uiteraard eigen vragen inbrengen
- presentatie van best-practice door gemeente
- samenvatting en afsluiting

11:15 - 11:30 Koffie

11:30 - 12:15 Twee verdiepende workshops toegespitst op het thema en/of op wat in het plenaire gedeelte naar voren is gekomen. Deelnemers kunnen op basis van eigen behoefte kiezen voor één van de twee workshops

12:15 - 12:30 Plenaire afsluiting: samenvatting en toelichting op verkiezing van beste best-practice bezuiniging op VNG-congres

12:30 - 13:00 Lunch

Let op: de bijeenkomst in Alkmaar start om 10.00 uur met een stadswandeling, bezoek aan de kaasmarkt en een lunch. Om 12.30 uur begint het programma zoals hierboven beschreven. De bijeenkomst eindigt om 15.30 uur.

Uw bezuinigingsidee inspiratie voor andere gemeenten

Wij zijn ervan overtuigd dat de bijeenkomsten veel inspirerende ideeën en voorstellen zullen opleveren, die gemeenten kansen bieden bij het uitvoeren van hun volgende bezuinigingsoperatie. Daarom is het belangrijk dat die ideeën breed worden verspreid. Dat gebeurt op de volgende manieren: via de themabijeenkomsten en via het verzamelen van bezuinigingsideeën.

Via www.vng.nl/bezuinigen kunt u uw bezuinigingsideeën insturen, die wij verzamelen binnen de rubriek 'Innovatief bezuinigen' van de VNG Databank Praktijkvoorbeelden. Wij nodigen alle gemeenten, dus ook de gemeenten die niet deelnemen aan de themabijeenkomsten, van harte uit hun ideeën en voorstellen in te sturen. Het kan gaan om een beleidsnota, convenant, visie of een ander beleidsstuk. Het gaat vooral om de originaliteit en de kracht van de ideeën, niet zozeer om de vorm waarin zij zijn opgeschreven. De bestaat geen uiterste inzenddatum, tenzij u wilt meedingen naar de Pecunieprijz. Wij rekenen op een doorlopende stroom aan inzendingen die op de speciale website kunnen worden geraadpleegd. Op die manier kunnen gemeenten blijvend kennis delen.

Meedingen naar Pecunieprijz

U kunt de ingediende stukken in de databank beoordelen en waarderen door het toekennen van één of meer sterren. Welke voorbeelden springen er naar uw mening uit? Dat kunnen andere gemeenten ook met uw voorbeeld doen. Alle voorbeelden die voor 24 mei 2013 zijn ingediend, dingen mee naar de prijs. Dat geldt ook voor de meest inspirerende bezuinigingsideeën uit de acht themabijeenkomsten. De Pecunieprijz, die wordt uitgereikt tijdens het VNG-Jaarcongres op 4 juni, bestaat uit een oorkonde en drie adviesdagen van BMC aan een door de gemeente aan te wijzen (gesubsidieerde) instelling of organisatie die actief is in de gemeente. BMC ondersteunt die instelling bij het realiseren van een bezuinigingsdoelstelling of het stroomlijnen van de organisatie.

Financiële Agenda op het VNG-Jaarcongres

Op het VNG-Jaarcongres op 4 juni a.s. is een speciaal deelcongres 'Financiële Agenda' gewijd aan de gemeentefinanciën. Tijdens dat deelcongres wijst een deskundige jury de winnaar van de Pecunieprijz aan. De jury bestaat uit Rick Buddenberg, voorzitter van de VNG-commissie Financiën en burgemeester van Pijnacker-Nootdorp, Willem Vermeend, partner BMC, hoogleraar en internetondernemer en Ina Sjerps, gemeentesecretaris van Apeldoorn. De jury neemt het aantal toegekende stemmen mee in de beoordeling van de ingediende bezuinigingsideeën. Via social media (waaronder LinkedIn) besteden wij aandacht aan de ingestuurde voorbeelden. Uiteraard staat het u vrij om uw punten in te brengen in de daarvoor geschikte discussiegroepen. Gemeentebestuurders kunnen ook terecht op de speciale LinkedIn-groepen die zijn opgezet voor het VNG-Jaarcongres (reeds beschikbaar) en het deelcongres Financiële Agenda (beschikbaar vanaf 22 maart a.s.).

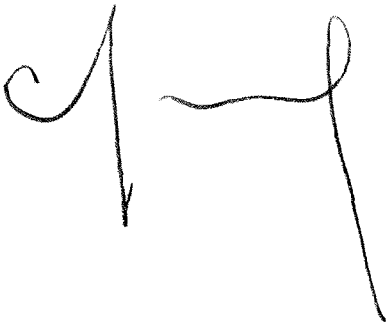
Het is goed om te weten dat voor het deelcongres nog een ander onderwerp op de rol staat. Hoogleraar Maarten Allers van het Coelo (Universiteit van Groningen) presenteert de resultaten van zijn onderzoek naar de Staat van de gemeenten, dat hij in opdracht van de VNG heeft uitgevoerd. Hij brengt in kaart wat de economische belangen van gemeenten zijn, nu en in de

toekomst. En wat staat gemeenten te wachten, gezien de decentralisatie van taken?

Inschrijven

Wij nodigen u van harte uit om u in te schrijven voor een van de themabijeenkomsten. Inschrijven kan via www.vng.nl/bezuinigen, tot en met de vrijdag voorafgaande aan de vrijdag van de bijeenkomst. Per gemeente kunnen maximaal twee deelnemers inschrijven. Aan deelname zijn geen kosten verbonden.

Hoogachtend,
Vereniging van Nederlandse Gemeenten

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'C' followed by a horizontal line and a vertical line ending in a hook.

drs. C.J.G.M. de Vet
Waarnemend voorzitter directieraad

Deze ledenbrief staat ook op www.vng.nl onder brieven.