

Vereniging van
Nederlandse Gemeenten

GEMEENTE HELLEDOORN	
Behand.: <i>W. Ekkes</i>	
12 MEI 2011	
<i>Tsraad 245-11</i>	
A/B Stuk	Trefw.:
Werkpr. <i>Circ / Lbr</i>	
Kopie aan: <i>bas tot pch</i>	
Archief <input checked="" type="checkbox"/> N. reeks	<input checked="" type="checkbox"/> Vertr.:

Brief aan de leden
T.a.v. het college en de raad

Informatiecentrum tel.
(070) 373 8020

uw kenmerk

bijlage(n)

2

Betreft
Contributievoorstel 2012 en
bezuinigingsmaatregelen VNG

ons kenmerk

datum

Lbr. 11/030

11 mei 2011

BB/U201100748

Samenvatting

Uitgangspunten voor het vaststellen van de contributie zijn het op de Buitengewone ALV van 12 november jl. ingediende nieuwe contributievoorstel 2011 en het tijdens deze vergadering aangenomen amendement van de gemeente Den Haag. Volgens dit amendement wordt, voor module A, een korting van 2% toegepast op de contributie ten opzichte van de geschetste ontwikkeling van het nominaal accres van het gemeentefonds. De definitieve contributie voor 2012 wordt vastgesteld op basis van de meicirculaire. Op grond van de gegevens van de Startnota van 9 november 2010 zou de contributie op grond van module A uitkomen op -2,1%. Wij zullen u na het uitkomen van de meicirculaire terstond informeren over de hoogte van de contributie voor 2012. Het is overigens niet zeker dat de meicirculaire vóór de ALV van 8 juni a.s. uitkomt.

Voorts treft u een toelichting aan op de bezuinigingen die de VNG doorvoert, alsmede een inventarisatie van de taken die worden beëindigd/geëxtensiveerd en de maatregelen ter vergroting van de inkomsten van de Vereniging.



Vereniging van
Nederlandse Gemeenten

Aan de leden

informatiecentrum tel.
(070) 373 8020

uw kenmerk

bijlage(n)

2

Betreft
Contributievoorstel 2012

ons kenmerk
Lbr. 11/030

datum

11 mei 2011

BB/U201100748

Geacht college en gemeenteraad,

Uitgangspunten voor het vaststellen van de contributie zijn het op de buitengewone ledenvergadering van 12 november jl. ingediende nieuwe contributievoorstel 2011 en het tijdens deze vergadering aangenomen amendement van de gemeente Den Haag. Volgens dit amendement wordt, voor module A, een korting van 2% toegepast op de contributie ten opzichte van de geschetste ontwikkeling van het nominaal accres van het gemeentefonds. De aanpassing van de contributiesystematiek geldt voor een periode van vier jaar met ingang van 2011.

De koppeling van module A aan de ontwikkeling van het gemeentefonds volgens de 'trap op, trap af' systematiek biedt u een meerjarenperspectief. De jaarlijkse korting van 2% op de contributie komt tegemoet aan de door u geuite wens van gelijke monniken, gelijke kappen. Als voorbeeld voor het bepalen van de contributiewijziging is gebruik gemaakt van de gegevens uit de startnota van 9 november jl. Op basis hiervan wordt een ontwikkeling van het nominaal accres verwacht van -0,1%. De totale contributie-aanpassing op grond van module A zou hiermee uitkomen op -2,1%. Uitgangspunt is echter om de contributie voor 2012 definitief vast te stellen op basis van de gegevens zoals deze in de meicirculaire worden gepubliceerd. Naar verwachting zal de meicirculaire eind mei bekend worden. Het is echter mogelijk dat de meicirculaire later uitkomt, mogelijk zelfs pas na de ALV van 8 juni a.s. Dit heeft tot gevolg dat het definitieve percentage waarmee de contributie 2012 zal wijzigen mogelijk pas op of na de ALV bekend kan worden gemaakt.

In module B wordt rekening gehouden met de compensatie van de VNG voor teruglopende contributie-inkomsten als gevolg van gemeentelijke herindelingen. Voorziene beleidsintensiveringen en investeringen worden in module C aan de orde gesteld. Voorgesteld wordt om voor 2012 geen beleidsintensiveringen en investeringen mee te nemen.

Tenslotte wordt voorgesteld om het 'trap op, trap af' principe ook toe te passen op de bijdrage voor het benchmarkinstrumentarium. Deze bijdrage zal afzonderlijk aan de leden worden gefactureerd en zal conform de afspraken door de VNG aan KING worden afgedragen.

Toelichting op bezuinigingen VNG

De VNG heeft de komende jaren te maken met dalende inkomsten waardoor een gat in de begroting dreigt te ontstaan dat kan oplopen tot € 2,3 miljoen. Voor 2011 zijn al maatregelen genomen die in de begroting zijn verwerkt. In de bijlage bij de ledenbrief wordt inzichtelijk gemaakt op welke wijze en op welke onderdelen de VNG de komende jaren maatregelen treft om efficiënter en effectiever te werken.

Als bijlagen bij deze ledenbrief treft u aan:

1. Contributievoorstel 2012, met:
 - Bijlage I: Tarieven 2012
 - Bijlage II: Rekenvoorbeeld verwachte contributie 2012
 - Bijlage III: Amendement Den Haag, Buitengewone ALV 12 november 2010
 -
2. Toelichting op bezuinigingen VNG (inclusief een inventarisatie van taken die worden beëindigd/geëxtensiveerd en maatregelen ter vergroting van de inkomsten van de Vereniging).

Hoogachtend,
Vereniging van Nederlandse Gemeenten



Mevrouw A. Jorritsma-Lebbink
voorzitter

Deze ledenbrief staat ook op www.vng.nl onder brieven.



Vereniging van
Nederlandse Gemeenten

Contributievoorstel 2012



Vereniging van
Nederlandse Gemeenten

CONTRIBUTIEVOORSTEL 2012

Inleiding

Voor u ligt het voorstel voor de contributie over het jaar 2012.

In dit voorstel zijn de uitgangspunten overgenomen zoals deze opgenomen zijn in het contributievoorstel 2011 en in het, tijdens de buitengewone algemene ledenvergadering, aangenomen amendement van de gemeente Den Haag. Dit houdt in dat:

- aan de leden een meerjarenperspectief geboden wordt in de vorm van een koppeling in module A van de contributie aan de ontwikkeling van het accres gemeentefonds;
- de contributiesystematiek vereenvoudigd is van opzet;
- een korting van 2% op de contributie wordt toegepast ten opzichte van de ontwikkeling van het nominaal accres gemeentefonds. Deze korting geldt voor een periode van vier jaar (2011-2014)
- de modules B en C blijven bestaan.

Bij het vaststellen van de contributie wordt gebruik gemaakt van de volgende drie hoofdmodules:

1. Module A, met ingang van 2011 wordt de ontwikkeling van de contributie gekoppeld aan de ontwikkeling van het accres gemeentefonds. Voor de periode 2011-2014 wordt een korting van 2% toegepast op de contributie ten opzichte van de ontwikkeling van het accres gemeentefonds.
2. Module B, omvattende de nacalculatie voor de weglekeffecten van de gemeentelijke herindeling.
3. Module C, omvattende nieuwe taken van de VNG die niet in de plaats komen van oude taken maar een uitbreiding zijn van het huidige takenpakket van de VNG.

De opbouw van deze modules wordt in het navolgende nader toegelicht.

Module A: Koppeling contributie VNG aan ontwikkeling accres gemeentefonds

Het accres in het gemeentefonds wordt beschouwd als een goede graadmeter voor de financiële situatie van de gemeenten en daarmee als een goed ijkpunt voor de contributie van de VNG.

Uitgangspunt is om de contributie te koppelen aan de prognose voor de ontwikkeling van het nominaal accres gemeentefonds. Deze wordt bekend gemaakt in de meicirculaire. Het percentage waarmee het accres stijgt of daalt, is het percentage waarmee de contributie stijgt of daalt. Voor de periode 2011-2014 geldt bovendien dat ten opzichte van de ontwikkeling van het accres een korting van 2% wordt toegepast op de contributie. In bijlage II is een rekenvoorbeeld opgenomen.

Afhankelijk van het tijdstip van verschijnen van de meicirculaire informeert de VNG de leden over het exacte percentage. Over het algemeen verschijnt de meicirculaire eind mei. Dit heeft tot gevolg dat het percentage waarmee de contributie 2012 wijzigt pas op de ALV bekend kan worden gemaakt.

Module B: Gemeentelijke herindeling

Als gevolg van gemeentelijke herindelingen neemt het aantal gemeenten af en vindt er een verschuiving plaats, procentueel gezien, van de hogere tariefgroepen naar de tariefgroepen met de lagere tarieven. De contributie wordt voor dit weglekeffect gecorrigeerd.

In 2011 is als gevolg van gemeentelijke herindelingen het aantal gemeenten afgenomen van 431 naar 418. Het weglekeffect is gering en bedraagt € 37.465,-. De contributiecCorrectie bedraagt 0,2%

Module C: Beleidsontwikkelingen

Voorgesteld wordt om voor 2012 geen nieuwe beleidsintensiveringen en investeringen in het contributievoorstel te verwerken.

Bijdrage Benchmarkinstrumentarium

De aanvullende bijdrage voor het structureel beheren, verder ontwikkelen en blijvend promoten van de benchmarkproducten bedroeg in 2011 voor alle gemeenten gezamenlijk € 180.158,-. Voorgesteld wordt om, net als in 2011, de 'trap op, trap af' systematiek toe te passen op deze bijdrage. Na het verschijnen van de meicirculaire zal de exacte bijdrage voor 2012 worden vastgesteld. De VNG zal haar leden zo spoedig mogelijk hierover informeren.

Bijlage I: Tarieven 2012

Contributie

Het bedrag, wat door een gemeente aan contributie wordt betaald, is afhankelijk van het aantal inwoners. Het uitgangspunt voor het aantal inwoners wordt per 1 januari van het betreffende jaar bepaald a.d.h.v. de cijfers van het CBS.

Er gelden 4 tarieven:

1. Een tarief van 0 tot 5.000 inwoners
2. Een tarief van 5.000 tot 25.000 inwoners
3. Een tarief van 25.000 tot 200.000 inwoners
4. Een tarief vanaf 200.000 inwoners

In 2010 werden de volgende tarieven gehanteerd:

1. Van 0 tot 5.000 inwoners : € 1,473 per inwoner
2. Van 5.000 tot 25.000 inwoners : € 1,354 per inwoner
3. Van 25.000 tot 200.000 inwoners : € 1,165 per inwoner
4. Vanaf 200.000 inwoners : € 0,580 per inwoner

In 2011 werden de volgende tarieven gehanteerd (-2%):

5. Van 0 tot 5.000 inwoners : € 1,444 per inwoner
6. Van 5.000 tot 25.000 inwoners : € 1,327 per inwoner
7. Van 25.000 tot 200.000 inwoners : € 1,142 per inwoner
8. Vanaf 200.000 inwoners : € 0,568 per inwoner

De tarieven voor 2012 zullen definitief vastgesteld worden na het verschijnen van de meicirculaire.

Bijdrage Benchmarkinstrumentarium

De aanvullende bijdrage voor de financiering van het benchmarkinstrumentarium zal in de vorm van een afzonderlijke factuur samen met de contributienota worden verzonden.

De definitieve hoogte van de bijdrage zal vastgesteld worden na het verschijnen van de meicirculaire.

Bijlage II: Rekenvoorbeeld op basis van startnota 9 november 2010

Benadrukt wordt dat de definitieve contributiewijziging voor 2012 vastgesteld wordt op basis van de gegevens zoals deze in de meicirculaire gepubliceerd zullen worden.

Ter illustratie wordt onderstaand weergegeven wat de contributiewijziging voor 2012 zou zijn indien uitgegaan wordt van de gegevens uit de startnota van 9 november 2010.

Rekenvoorbeeld contributiewijziging op basis van Startnota 9 november 2010:

Modules Contributievoorstel	Wijziging contributie (%)
Module A – Koppeling nominaal accres	-0,1%
Module A - Korting van 2% op de contributie	-2,0%
Module B – Gemeentelijke herindelingen	+0,2%
Module C – Beleidsintensivering	-
Totale contributiewijziging	- 1,9%

Toelichting rekenvoorbeeld:

Module A:

1. Koppeling van de contributie aan het nominaal accres gemeentefonds

Ontwikkeling nominaal accres gemeentefonds (x € mln), Startbrief 9 november 2010

	2012	2013	2014	2015
Accres cumulatief	-10	70	442	599
Accres jaarlijkse groei	-10	80	372	157
Accres jaarlijkse groei in procenten	-0,1%	0,5%	2,4%	1,0%

Als gevolg van de koppeling van de contributie aan de ontwikkeling van het nominaal accres gemeentefonds daalt de contributie met **0,1%**.

2. Korting van 2% op de contributie

Ten opzichte van de ontwikkeling van het nominaal accres gemeentefonds wordt een korting van 2% toegepast op de contributie.

De totale contributie-aanpassing op grond van module A bedraagt derhalve **-/- 2,1%**

Module B:

In 2011 is als gevolg van gemeentelijke herindelingen het aantal gemeenten afgenomen van 431 naar 418. Het weglekeffect bedraagt € 37.465,- . De contributiecorrectie bedraagt **0,2%**

Module C:

Voorgesteld wordt om voor 2012 geen nieuwe beleidsintensivering en investeringen in het contributievoorstel te verwerken.

BSD/2010.1623

Amendement contributievoorstel VNG

De Algemene Ledenvergadering van de VNG, in vergadering bijeen op 12 november 2010,

Gezien het contributievoorstel van het bestuur,

Overwegende,

- dat de voorgestelde nieuwe contributiesystematiek, waarbij een koppeling van de contributie aan het accres in het gemeentefonds (trap op-trap af) wordt gemaakt, weliswaar overzichtelijk is, maar in zijn uitwerking te eenzijdig de rekening bij de gemeenten legt,
- dat in deze benadering door het bestuur van de VNG uitsluitend rekening wordt gehouden met de ontwikkelingen van het gemeentefonds, terwijl de gemeenten ook nog met een tweede type bezuinigingen als gevolg van het regeerakkoord te maken krijgen, zoals het afschaffen van of kortingen op vele budgetten en specifieke uitkeringen, zoals voor stadsvernieuwing, re-integratie, sociale werkvoorziening, Wajong, minimabeleid, en dergelijke; een schatting is dat die laatste korting in 2015 neerkomt op 8% van het gemeentefonds
- dat het bestuur van de VNG zich van deze effecten voor de gemeenten bewust is, getuige het hoofdstuk Financiën in de VNG-reactie op het regeerakkoord, waarin de VNG een nauwkeurige schatting geeft van de gevolgen van de kortingen, efficiencymaatregelen, verlagingen van specifieke uitkeringen en overige maatregelen voor de gemeenten, voortvloeiend uit het regeerakkoord,

besluit,

- a. het bestuur van de VNG op te dragen voor de komende vier jaar, de contributiesystematiek als volgt aan te passen:
 - 1) trap op, trap af met het accres van gemeentefonds
 - 2) daarnaast 2% korting per jaar.
- b. De 2% korting af toe te passen op de voorgestelde tarieven voor 2011.

Toelichting:

Dit amendement strekt ertoe om de voorgestelde systematiek in module A van koppeling aan het accres van het gemeentefonds te volgen, echter met een jaarlijkse korting van 2% op de contributie, teneinde een meer rechtvaardige lastenverdeling met de leden te bereiken.
Voorbeeld: als het gemeentefonds 1,5% stijgt, moet de VNG-contributie met 0,5% krimpen, als het gemeentefonds 2,5% stijgt, mag de VNG-contributie 0,5% groeien, enz.

Het College van Burgemeester en Wethouders van Den Haag.

Secretaris

mw. A.W.H. Bertram

Burgemeester,

J.J. van Aartsen

TOELICHTING OP BEZUINIGINGEN VNG

(Bijlage bij ledenbrief BB/U201100748 van 11 mei 2011))

De VNG heeft de komende jaren te maken met dalende inkomsten waardoor een gat in de begroting dreigt te ontstaan dat kan oplopen tot € 2.3 miljoen. Voor 2011 zijn al maatregelen genomen die in de begroting verwerkt zijn. In deze notitie wordt een doorkijk gegeven op welke wijze en op welke onderdelen de VNG de komende jaren maatregelen treft om efficiënter en effectiever te werken.

Door het VNG-bureau zijn voorstellen voor bezuinigingen gedaan, waarbij in elk geval een reductie van de formatie met 10% wordt gerealiseerd. De ingediende voorstellen zijn op basis van drie criteria beoordeeld:

1. Hoe wordt de kwaliteit van de dienstverlening aan de leden het minst geraakt?
2. Hoe worden gedwongen ontslagen voorkomen?
3. Hoe snel is een bezuiniging te realiseren zonder dat daar ingrijpende aanpassingen in de organisatie voor noodzakelijk zijn.

Los van de noodzakelijke bezuinigingen wordt tevens voorzien dat in 2011 en mogelijk in 2012 extra uitgaven nodig zijn om onderzoek te doen naar meer ingrijpende bezuinigings- en ombuigingsmaatregelen. Te denken valt aan kosten voor bijvoorbeeld onderzoek, investeringen in systemen zoals mogelijk een facturatie systeem voor betaalde dienstverlening, internettoepassingen en mogelijke uitgaven voor WW en bovenwettelijke WW. Hier dient in 2011 en eventueel in 2012 voldoende ruimte voor te zijn. Dit vereist dat nu waar mogelijk meer zal worden omgebogen of dat extra meevallers hiervoor bestemd zullen worden.

Het totale pakket aan bezuinigingen bestaat uit de onderstaande maatregelen.

1. Afstoten taken

Per beleidsterrein (zoals bestreken door de verschillende beleidsafdelingen en expertisecentra van de VNG) is nagegaan welke taken van af 2012 niet meer worden uitgevoerd. Dit is nodig om tot een personele bezuiniging te komen. In paragraaf 4. treft u een overzicht aan van de af te stoten taken (taakreducties), gevolgd door mogelijke inkomstenverhogende initiatieven.

2. Bezuinigingen op personeel

Het VNG-bureau heeft een taakstelling opgelegd gekregen van 10% op de formatie. De bezuinigingen op het gebied van personeel moet voor de helft in de begroting van 2013 gerealiseerd zijn en de rest in de begroting van 2014.

De door de afdelingen van het VNG-bureau ingediende plannen hebben een structurele bezuiniging van ongeveer € 1.5 miljoen per jaar vanaf 2014 tot gevolg. Daarnaast is voorgesteld de directieraad terug te brengen van drie naar twee leden. Tevens is besloten twee afdelingen - Ruimte en Wonen en Milieu en Mobiliteit samen te voegen. Deze twee maatregelen leveren nog eens ruim € 0,2 miljoen op. De totale bezuiniging loopt op tot ruim € 1,7 miljoen in 2014. Hiertegenover kunnen forse kosten voor WW en eventueel bovenwettelijke WW staan. Uitgangspunt is om deze kosten tot een minimum te beperken.

De afdeling Facilitaire dienst is vorig jaar gereorganiseerd. Op dit moment is nog geen concrete invullingen gegeven voor een verdere bezuiniging van 2 fte. Hier wordt in de cijfers wel rekening mee gehouden. Onderzocht zal worden of het onderdeel Post/Repro kan worden uitbesteed.

Het voorstel bevat nog enkele risico's. Zo zijn de eenmalige frictiekosten (worst case scenario) geschat op ruim € 2,9 miljoen. Het betreft hier de maximale frictiekosten. Vooralsnog wordt er van uitgegaan dat de werkelijke frictiekosten, als gevolg van een actief uitstroom- begeleidingstraject, rond de € 1,5 miljoen euro zal liggen. Voorgesteld wordt dit bedrag te bestemmen uit het positieve resultaat van 2010.

In dit voorstel is het uitgangspunt dat er geen gedwongen ontslagen vallen. Dit is echter niet geheel uit te sluiten. Zeker omdat wordt gekozen voor kwaliteit. De VNG probeert medewerkers zoveel mogelijk van werk naar werk te begeleiden indien hun functie komt te vervallen. Medio 2012 wordt bekeken of de taakstelling wordt gehaald. Zo niet dan zal de ondernemingsraad een voorstel ontvangen waarin de VNG een kader voorstelt op basis waarvan gedwongen ontslag geëffectueerd kan worden zodat de uiteindelijke doelstelling van 10% in 2014 alsnog gerealiseerd wordt.

Resultaat bezuiniging op Formatie per afdeling in 2014

	Formatie 2011	Formatie 2014
Directieraad	3,00	2
Bestuursbureau	9,85	8,85
Europa	7,00	6,3
Staf Algemeen	15,65	13,65
Communicatie	18,00	16,6
Informatie	24,90	22,4
P&O	7,53	7,2
Financiën en Control	13,20	11,9
Facilitaire Dienst	21,8	19,8
Werk en Inkomen	10,12	9,1
Bestuur, Veiligheid en Informatiebeleid	17,40	15,4
Onderwijs, Zorg en Welzijn	18,20	16,4
Ruimte en Wonen	13,20	11,9
Milieu en Mobiliteit	11,57	10,37
College voor Arbeidszaken	15,00	13,6
Gemeenterecht	13,87	12,67
Gemeentefinanciën	14,64	13,64
Samenvoegen R&W en M&M (-1 beleidshoofd)		-1
Totaal	234,92	210,81

3. Overige bezuinigingsopties

Naast de bezuinigingen in de personele sfeer zijn enkele overige maatregelen geformuleerd om tot de gewenste bezuiniging van ruim € 2,3 miljoen te komen. De geformuleerde overige bezuinigingsopties worden onderzocht dan wel meteen uitgevoerd. De inschatting is dat de overige maatregelen ongeveer € 0,94 miljoen op kunnen leveren. Gezien de mogelijk hoge kosten van enkele ingediende plannen en de noodzaak tot een flexibele organisatie zullen naast de bezuiniging op de formatie nog enkele maatregelen nader worden onderzocht en uitgewerkt.

Samenvattend zijn de geformuleerde overige maatregelen 2012-2014:

Mogelijke Bezuinigingen en extra inkomsten		2012	2013	2014
1	shared service center met dochter bedrijven (onderzoek)	60.000	60.000	60.000
2.	Inkoop en efficiëntie taakstelling FD		150.000	150.000
3	Beleidsopdracht EUI terugbrengen	125.000	125.000	125.000
4	Mobiele telefonie	25.000	25.000	25.000
5	Reductie investeringen (lagere afschrijvingen)	50.000	100.000	150.000
6	Betaalde vraagafhandeling complexe tweedelijns vragen (onderzoek)	250.000	250.000	250.000
7	Eenmalige meevallers	500.000		
8	modelverordeningen niet meer bij de SDU (is in onderhandeling)	50.000	50.000	50.000
9	Verhuur Sophialaan 10	60.000	115.000	115.000
10	Korting op bijdragen lidmaatschappen	5.000	10.000	15.000
Totaal mogelijke bezuinigingsmaatregelen		1.125.000	885.000	940.000

Specifieke onderzoeksopdrachten

Naast de concrete bezuinigingsmaatregelen wordt voorgesteld in de toekomst de volgende onderzoeken te laten verrichten naar mogelijke wijzigingen in de organisatie met als doel de dienstverlening aan leden te verbeteren en efficiency voordelen te bereiken:

- Betaalde Dienstverlening: onderzoek doen naar de mogelijkheden om te komen tot uitbreiding van de betaalde dienstverlening. Nagegaan wordt voor welke producten en diensten betaalde dienstverlening wenselijk en haalbaar is
- Staf onderzoeken
 - Onderzoek naar mogelijkheden voor een shared service center voor ondersteuning aan alle bedrijven die bij de VNG zijn gehuisvest. Met name op het terrein van financiën, P&O, contractbeheer, communicatie, en internet zijn nog voordelen te behalen
 - Onderzoek naar mogelijkheden om dienstverlening aan leden via internet en telefoon in één afzonderlijke eenheid onder te brengen. Bij veel ledenorganisaties wordt dit model gehanteerd omdat de online en telefonische dienstverlening nauw op elkaar aansluiten.
 - Onderzoek naar de verbetering van de efficiency van de Staf, zonder dat dit gevolgen heeft voor de kwaliteit van de organisatie. In dit onderzoek wordt ook de managementstructuur van de Staf (inclusief Facilitaire Dienst) meegenomen.

Europa Decentraal

Het VNG-bureau zal onderzoeken of Europa Decentraal in de VNG-organisatie kan worden ingepast. Europa Decentraal wordt momenteel gefinancierd door VNG, het IPO het UWV en het ministerie BZK. Het betreft een kleine organisatie met relatief veel overhead. Voorwaarde is wel dat bij een eventuele inpassing de overige partners een financiële bijdragen blijven leveren voor de dienstverlening. Is dit niet geval dan wordt het moeilijk om voordelen te behalen.

4. Inventarisatie taakreductie en vergroting inkomsten

Taakreducties (extensiveren of beëindigen taken)

Algemeen

- Beperken van de beantwoording vragen van leden op basis van een nadere verkenning naar de domeinen waarop de VNG actief moet blijven
- Beperken van het aantal onderwerpen waarop de VNG aan de leden adviseert (op veel onderwerpen kunnen ook andere partijen - adviesbureaus - adviseren)
- Vereenvoudiging overlegstructuur en samenwerking met departementen en andere organisaties (o.a. verdere beperking van de deelname aan begeleidingscommissies of werkgroepen van departementen)
- Beperking van het aantal inhoudelijke handreikingen aan gemeenten
- Beperken van werkzaamheden ten behoeve van modelverordeningen
- Beperking omvang en verhoging efficiency van de berichtgeving op www.vng.nl
- Beperking inzet ten behoeve van woordvoering
- Verminderen van de secretariële ondersteuning (in fte's) voor de directieraad, gelet op overgang naar een directieraad met twee leden in plaats van drie

a. Arbeidszaken

- Opschorten normalisatie ambtelijke status
- Door verbetering samenwerking en kennisoverdracht kunnen meer vragen door het Klantcontactcentrum van de VNG worden afgedaan

b. Financiën en belastingen

- Stoppen met dienstverlening inzake Rijksbelastingen (inclusief vragen over BTW en BTW-compensatiefonds)
- Beëindigen werkzaamheden voor Benchmark WOZ
- Beperking inzet werkgroep Financiering decentrale overheden (Fido)
- Geen inzet op onderwerpen waar gemeenten aandeelhouder en marktpartij is

c. Werk en inkomen

- Vragen van leden over casusbehandeling doorverwijzen naar Stimulanz
- Verdergaande samenwerking met Divosa, Cendris, Stimulanz, BMC en Ernst & Young
- Doorontwikkeling van "Society", een website met informatie op het terrein van participatie, werk, inkomen en zorg

d. Burgerzaken en dienstverlening

- Betrokkenheid bij dossier Verkiezingen beperken tot beleid en uitvoering aan NVVB overlaten
- Beëindigen van stimuleringsactiviteiten op het terrein van gemeentelijke dienstverlening
- Beëindigen van belangenbehartiging en ondersteuning Burgerzaken (uitwerken met NVVB)
- Beëindigen van de standardisatie van e-overheidsbouwstenen
- Beperken van de ondersteuning in het kader van het accounthouderschap op het terrein van informatiebeleid

- Beëindigen van de ondersteuning ten behoeve van digitale hulpmiddelen in de uitvoeringspraktijk

e. Veiligheid en handhaving

- Beperking van ondersteuning inzake de Wet BIBOB, prostitutiewetgeving en coffeeshopbeleid
- Beperking van de ondersteuning van projecten veiligheid (tot zeer actuele zaken)
- Beëindigen van activiteiten inzake alcoholbeleid, hokken & keten en overheveling van het toezicht naar gemeenten wordt
- Beëindigen van inzet op Winkeltijdenwet
- Geen handreikingen voor evenementenbeleid uitbrengen

f. Ruimte en wonen

- Beleidsmatige betrokkenheid bij modelbouwverordening handhaven en andere activiteiten inzake bouwregelgeving afbouwen
- Beperken van de ondersteuning van gemeenten bij het verhalen van schade
- Beperking van de bijdrage voor flankerend beleid aanbesteden
- Beëindigen statutaire rol bij waarborgfonds sociale woningbouw.

g. Milieu & Mobiliteit

- Beëindiging deelname aan overlegorgaan Glastuinbouwgemeenten
- Beëindiging deelname aan Landelijk Overleg Bloembollen
- Afbouw van de inzet op het dossier zwerfafval
- Betrokkenheid bij de uitvoeringspraktijk van het afvaldossier over te laten aan de Vereniging voor afval en reinigingsmanagement (NVRD)
- Betrokkenheid bij de uitvoeringspraktijk van het dossier externe veiligheid over te laten aan het Platform Transportveiligheid
- Vraagafhandeling inzake dossier Externe Veiligheid over te laten aan de diensten centraal milieubeheer
- Beperking van de inzet op Europese dossiers op het gebied van milieu & mobiliteit (die door bestuur als prioriteit zijn aangemerkt)
- Vraagafhandeling inzake verkeersonderwerpen overlaten aan het Kennisplatform Verkeer en Vervoer

h. Onderwijs, cultuur en sport

- Beëindiging/beperking van de coördinatie voor het binnenhalen Olympische spelen 2028

i. Zorg en welzijn

- Beëindiging/beperking activiteiten in het kader van het Europees jaar van het vrijwilligerswerk
- Beëindiging/beperking activiteiten in het kader van het Integraal kindcentrum
- Beëindiging/beperking activiteiten in het kader van het Netwerk Child Friendly Cities

j. Europa

- Beëindigen van de Folder "Europa in de VNG"
- Van dienstverlener naar informatiemakelaar op het terrein van Europese fondsen en netwerken

- Beperking inzet ten behoeve van onder meer CEMR en Comité van de regio's
- Geen eigen inzet VNG-bureau op extern gefinancierde projecten (zoals aanbesteden en RUD)

Initiatieven voor vergroting inkomsten VNG

Algemeen

- Bijdrage derden voor cursussen en bijeenkomsten
- Bijdrage voor maken producten en VNG kosten bij derden in rekening brengen
- Dienstverlening aan derden vergroten
- Verhoging tarieven VNG-bureau richting derden

a. Samenwerking met (of dienstverlening aan) andere partijen

- Onderzoek naar haalbaarheid samenwerking met UvW en/of IPO
- Dienstverlening door de VNG aan het UvW op belastinggebied

b. Betaalde dienstverlening aan de leden

- Onderzoek naar mogelijkheden ontwikkeling betaalde dienstverlening en beantwoording van de vraag welke producten en diensten aan leden en derden daaronder zouden moeten vallen
- Bij de beantwoording van vragen van leden vaker voor betaalde dienstverlening te kiezen (aanpassing criteria en strikte naleving)
- Verhogen tarief betaalde dienstverlening
- Betaalde dienstverlening hanteren wanneer meer dan 1 uur aan een vraag wordt besteed (dat is nu 4 uur)
- Verbeteren van de acquisitie voor betaalde dienstverlening door de VNG

c. Exploitatie VNG-producten en VNG-pand

- Cursus Juridische Tweedaagse beter exploiteren (i.o.m. Congres- en Studiecentrum VNG)
- Andere bijeenkomsten organiseren tegen betaling (i.o.m. Congres- en Studiecentrum VNG)
- Verkoop juridische publicaties (in business case)
- Verkoop modelverordeningen (in business case)
- Verkoop jurisprudentiedatabank (in business case)
- Incidentele extra opdrachten (zoals opdracht BES-eilanden – Bonaire, St. Eustatius en Saba)
- Businesscase ROM-netwerk met mogelijke bijdrage sponsering
- Publicaties door VNG laten verkopen, in plaats van door Sdu
- Losse verkoop van digitale ledenbestanden (naw-gegevens leden)
- Uitbreiding huisvesting externe partijen in de Willemshof (door het toepassen bezettingsgraad van 60% op werkplaatsen VNG-bureau)
- Verhuur van VNG-pand Sophialaan 10

d. Overig

- Versoberen bonusstructuur bedrijven SSC / VNG-bedrijven