

Bijlage 4: Risicotabel

	Risico lager dan in begroting 2017
	Gelijkblijven risico ten opzichte van begroting 2017
	Hoger risico (of nieuw) dan in begroting 2017

bedragen x € 1.000

Risico's	Bedrag	
Hoog risico		
1	Ontwikkeling gemeentefonds	1.000 structureel
	<i>De gemeentefondsuitkering bedraagt in 2017 € 46,7 miljoen (meicirculaire 2017) en is daarmee de belangrijkste bron van inkomsten. Van de raming is de algemene uitkering met € 27 miljoen het grootste bestandsdeel. Dit is ook het deel waarover het grootste risico wordt gelopen. De uitkering sociaal domein (integratieuitkeringen in het kader van de decentralisaties) bedraagt circa € 16,3 miljoen. De overige decentralisatie- en integratieuitkeringen zijn samen € 3,5 miljoen groot. Het risico neemt daarmee ook toe. Voor de algemene uitkering is het risico met name het Rijksbeleid. Momenteel is er nog geen nieuw kabinet geformeerd. Onduidelijk is wat de effecten hiervan op de gemeentefondsuitkering zullen zijn. Bezuinigingen bij het Rijk werken meestal door in de algemene uitkering. Daarnaast legt het Rijk de gemeenten soms extra bezuinigingsmaatregelen op. Het risico bij de integratieuitkeringen in het kader van de decentralisaties ligt onder andere bij het omzetten van het verdeelmodel van historische bedragen naar een objectief model. Daarnaast wordt het fonds periodiek herijkt.</i>	
2	Exploitatie bedrijventerrein 't Lochter III	2.000 incidenteel
	<i>De belangstelling van bedrijven voor kavels op 't Lochter III neemt al enige tijd toe. In 2017 is 0,7 ha verkocht en er lopen serieuze onderhandelingen over 1,2 ha. Er wordt lokaal en samen met 14 Twentse gemeenten extra ingezet op acquisitie. De provincie heeft laten onderzoeken wat de behoefte aan werklocaties binnen de 14 Twentse gemeenten is. Hoewel uit deze inventarisatie is gekomen dat er in de gemeente Hellendoorn behoefte is aan 18 hectare bedrijventerreinen, zijn wij er van overtuigd dat bedrijventerrein 't Lochter III in de komende 10 tot 15 jaar volledig zal worden uitgegeven. De ondertekening van de bestuursovereenkomst door de 14 Twentse gemeenten en de provincie, waarin de afspraken zijn vastgelegd om vraag en aanbod van bedrijventerreinen in Twente in evenwicht te brengen, zal rond 1 oktober 2017 plaatsvinden. De boekwaarde van 't Lochter III bedraagt per 1 januari 2017 € 18 miljoen. Geletoep de stand van zaken van dit moment blijven de risico's die met de ontwikkeling van het bedrijventerrein samenhangen hoog. Reden dat er binnen de bufferreserve een fors aandeel voor de risico's m.b.t. 't Lochter III is opgenomen. Hellendoorn deelt voor 40% in een eventueel verlies. De andere participanten voor 60%. Er is een aantal kosten die voor rekening van de gemeente komen en niet ten laste van de grondexploitatie kunnen worden gebracht. Dit op basis van de afspraken in de samenwerkingsovereenkomst met marktpartijen (o.a. verschillen in gehanteerde rentepercentages). Hiervoor is een voorziening getroffen van circa € 325.000,--.</i>	
3	Exploitatie woningbouwlocatie De Heemtuin (Kruidenwijk-Zuid fase 1)	200 incidenteel
	<i>Er is weer concrete belangstelling voor gemeentelijke kavels in De Heemtuin: er zijn momenteel nog slechts 4 gemeentelijke kavels beschikbaar en in verkoop. Inmiddels zijn er met onze contractpartners bindende en afdwingbare afspraken gemaakt over de afname en betaling van de verkochte kavels in fase 1. Voorts hebben wij er vertrouwen in dat nog dit jaar het definitieve besluit kan worden genomen dat fase 2 en 3 van Kruidenwijk-Zuid niet meer ontwikkeld zullen worden. De risico's die gelopen worden met de ontwikkeling van Kruidenwijk-Zuid worden hierdoor beperkt tot een zeer regulier risico. De boekwaarde per 1 januari 2017 is circa € 4,7 miljoen.</i>	
4	Exploitatie woningbouwlocatie Hellendoorn-Noord fase 1	800 incidenteel
	<i>Het eerste deel van fase 1 (tot aan de dierenkliniek) nadert inmiddels zijn voltooiing. De gemeentelijke kavels zijn hier inmiddels verkocht. Van fase 1 van exploitatie Hellendoorn-Noord is 41% van het terrein uitgegeven. Reden waarom de verkaveling in de fase na de dierenkliniek momenteel nader wordt uitgewerkt. De boekwaarde per 1 januari 2017 bedraagt ruim € 3,6 miljoen.</i>	
5	Bijstandsverlening en inkomensvoorzieningen	450 structureel
	<i>Gemeenten ontvangen een budget voor bijstandsverlening en inkomensvoorzieningen volgens een verdeelsysteem dat voor een groot gedeelte gebaseerd is op de kans dat een huishouden voor bijstandsverlening in aanmerking komt. Deze kans wordt per gemeente op basis van statistische gegevens vastgesteld. De gemeente Hellendoorn ontvangt op basis van de huidige gegevens een bedrag van ruim € 6,2 miljoen ten behoeve van bijstandsverlening en inkomensvoorzieningen. Mocht dit bedrag niet toereikend zijn dan wordt ongeveer 7,5% van de overschrijding aangemerkt als eigen risico voor de gemeente, bij de vaststelling van het eigen risico worden eveneens de overschotten en tekorten van de voorgaande jaren betrokken. In het geval van Hellendoorn betreft dit een bedrag van ruim € 450.000,--. Op basis van de opgestelde prognose is in de bestuursrapportage rekening gehouden met een tekort van ongeveer 4%. De reserve WWB is per 1-1-2017 nihil.</i>	

6 Jurisprudentie Huishoudelijke Ondersteuning**400 structureel**

Er zijn rechterlijke uitspraken geweest waaruit blijkt dat er mogelijk een hoger beroep op Hulp bij het Huishouden kan worden gedaan. In de uitspraak is vastgelegd dat er externe toetsing plaats moet vinden naar de normen die gebruikt mogen worden voor de HH. Wij gaan nog steeds uit van resultaatgericht werken, maar er worden wel weer uren aan gekoppeld (max. 105 uur), waarbij wel rekening wordt gehouden met de Eigen Kracht van mensen. Daar bovenop kunnen extra pakketten worden toegekend afhankelijk van de situatie van de cliënt. Vanuit de Twentese Samenwerking in Samen14 is een zogenoemde "forecast" ontwikkeld, waarbij de onderdelen van het nieuwe beleidskader dat in maart 2017 door de gemeenteraad is vastgesteld zijn doorgerekend op basis van de indicaties. Voor 2018 komen de kosten volgens deze forecast circa € 400.000,- hoger uit dan de raming. 2017 wordt een overgangsjaar, omdat het nieuwe beleidskader pas halverwege het jaar ingaat.

7 Onderhoud kapitaalgoederen**250 structureel**

Het onderhoudsniveau op de infrastructuur en gemeentelijke accommodaties is door bezuinigingen de afgelopen jaren fors naar beneden bijgesteld. Zeker op de wat langere termijn is dat een nadrukkelijk punt van aandacht. De provincie vraagt - in het kader van haar financiële toezicht - extra aandacht voor het onderhoud op kapitaalgoederen. Het onderhoudsniveau van de gemeentelijke accommodaties ligt op het niveau "sober en doelmatig". Wij overwegen de instelling van een voorziening voor cyclisch onderhoud. Hiervoor is wel vereist dat we een goed inzicht hebben in de toekomstige kosten via een meerjarig onderhoudsplanning, dit wordt in 2017 nader uitgewerkt.

Voor openbare verlichting is in 2016 een meerjarig onderhoudsplan gemaakt en daarvoor wordt jaarlijks € 85.000,- uitgetrokken en is een voorziening ingesteld.

De afgelopen jaren is er flink bezuinigd op het onderhoud van wegen. In 2016 is een meerjaren onderhoudsplan opgesteld en naar aanleiding van dit plan, wordt in deze begroting een voorziening ingesteld voor cyclisch onderhoud. Structureel is € 1.130.000,- beschikbaar voor onderhoud van wegen. Hiermee wordt het wegenonderhoud weer op het gewenste niveau gebracht, met een financieel verantwoord beleid.

Uit gevraagd deskundig advies blijkt dat de staat van onderhoud van de fiets-/voetgangersbrug in de Helmkruidlaan zodanig is dat er groot onderhoud moet worden gepleegd. Om dit te kunnen realiseren in 2018 wordt een bedrag van € 110.000,-, bestemd voor onderhoud van bruggen en tunnels in 2017, doorgeschoven naar 2018 en samengevoegd met het budget voor 2018.

8 Leges omgevingsvergunning**300 structureel**

De jaarlijkse opbrengst is op € 550.000,- geraamd. Per 1 juni 2017 was de legesopbrengst ca. € 275.000,-. Geëxtrapolerd naar 31 december 2017 komt de verwachte legesopbrengst uit op € 660.000,-. De ontwikkelingen in de bouwwereld in de laatste jaren geeft echter geen enkele garantie voor de werkelijke opbrengst over 2017.

Op basis van regelgeving is de gemeente gehouden om de bestemmingsplannen 1x in de 10 jaar te actualiseren. Als dit niet op tijd gebeurt, mogen er voor het betreffende plangebied geen leges omgevingsvergunning geheven worden. In 2017 zijn herzieningen van de bestemmingsplannen Kruidenwijk-Zuid (fase 1), Haarle, Daarle en Daarlerveen in procedure gebracht.

9 Decentralisaties**200 structureel**

2015 was het eerste jaar dat we als gemeente de 3 decentralisaties (Jeugdzorg, Wmo 2015 en Participatiewet) moesten uitvoeren. In de gemeenterekening is hier het nodige over vermeld. Inmiddels hebben we op basis van de cijfers uit 2016 een extrapolatie gemaakt voor de periode 2017-2021, waarbij ook een aantal noodzakelijke formatieve uitbreidingen is meegenomen. Deze extrapolatie gaan wij, evenals vorig jaar, in een vergadering van de commissie Samenleving met de leden van de commissie delen en we gaan dan ook verder in op het structurele beeld.

De budgetten worden de komende jaren verlaagd én anders verdeeld; ook deze ontwikkeling is meegenomen in de extrapolatie. Wel is het zo dat er sprake is van open-einde regelingen. Overigens hebben wij wel afgesproken dat mee- en tegenvallers binnen het Sociaal Domein ook binnen dat Sociaal Domein blijven. Daarvoor is een reserve Sociaal Domein ingesteld. Eind 2015 is ook het saldo van de reserve Wmo in deze reserve gestort en de reserve Sociaal Domein heeft een iets bredere basis gekregen nu ook de Wmo 2007 onderdeel uitmaakt van de reserve. Per 1 januari 2017 is de stand bijna € 5,9 miljoen.

Een ander risico is en blijft dat de Rijksoverheid ingrijpt in deze nieuwe gemeentelijke taak of de verdeling van de gelden.

Een nieuw risico is de hogere inzet van jeugdzorg indien er getraumatiseerde jonge statushouders in de gemeente Hellendoorn komen wonen. De oudere statushouders zullen wellicht ook extra gebruik moeten maken van het Wmo-budget.

Gemiddeld risico**10 Demografische ontwikkelingen**

De te verwachten demografische ontwikkeling binnen onze gemeente zal invloed hebben op diverse beleidsterreinen. Zo zal vergrijzing, ontgroening en de mutatie van het aantal inwoners gevolgen hebben op het gebruik van de Wmo, onderwijshuisvesting, (sport)verenigingen, woningbouwlocaties, etc. De exacte consequenties zijn moeilijk in te schatten, maar de financiële en maatschappelijke gevolgen kunnen fors zijn.

p.m.

11 Gebruik gemeentelijke accommodaties

Als gemeente verhuren we verschillende panden aan derden. Diverse sportaccommodaties worden verhuurd, evenals MFC's De Holtink en De Twijn, Unit 16 van het Nieuw Dunant en diverse ruimtes binnen het Huis voor Cultuur en Bestuur. Op dit moment zijn nog niet alle ruimtes verhuurd, al is er wel steeds meer belangstelling. De nasleep van de economische crisis heeft zowel nog effecten op de commerciële verhuur (zoals de horecaruimte in Het Ravijn - zwem sport zorg -), evenals de verhuur aan gesubsidieerde instellingen.

De provincie stelt aan de gemeente dwingende eisen voor het huisvesten van een toegewezen aantal statushouders. Omdat we als gemeente weinig woonruimten bezitten, vragen we allereerst de woningcorporaties en particulieren om hieraan bij te dragen. Gezien het toenemend aantal asielzoekers worden ook hogere aantallen statushouders verwacht. De gemeente zal wellicht extra maatregelen moeten treffen om deze woningzoekenden te huisvesten, wellicht ook in eigen (nog om te bouwen) accommodaties. Dit kan gepaard gaan met (hoge) extra kosten, waarvan het de vraag is of dat goedge maakt kan worden in de huur.

180 structureel

12 Pensioenvoorziening wethouders (APPA)

Gemeenten zijn zelf verantwoordelijk voor de pensioenopbouw van hun wethouders. Het is wethouders bovendien toegestaan de elders opgebouwde pensioenrechten in te brengen bij de gemeente. Voor de gemeente brengt dat extra kosten met zich mee. Daarnaast is de hoogte van de pensioenvoorziening die getroffen moet worden erg afhankelijk van de rentevoet. Hoe lager de rentevoet hoe hoger de pensioenvoorziening moet zijn. Voor de gepensioneerden wordt vanaf 2015 de pensioenlast structureel in de begroting opgenomen.

De accountant heeft bij de jaarrekening 2016 de huidige werkwijze rondom de pensioenvoorziening als fout aangemerkt. De raad heeft daarop opgeroepen om hierop te anticiperen. Voor de begrotingsbehandeling zal worden aangegeven hoe we hiermee om willen gaan.

300 incidenteel

13 Onderwijshuisvesting

Het onderhoud van schoolgebouwen is overgedragen aan de onderwijsinstellingen onder gelijktijdige korting op het gemeentefonds. De gemeente blijft echter verantwoordelijk voor de onderwijshuisvesting. De kosten voor nieuwbouw blijven voor rekening van de gemeente komen. Met extra wensen voor nieuwbouw is, behalve voor de Elimschool, geen rekening gehouden.

14 Afwaardering gemeentelijke eigendommen

Het onroerend goed is de afgelopen jaren minder waard geworden. Momenteel stijgen de prijzen op de vastgoedmarkt, alhoewel de niet-woningen qua prijsontwikkeling wat achter blijven bij de woningen. In 2016 zijn we erin geslaagd verschillende vastgoedobjecten tegen goede prijzen in de markt te zetten (voormalige schoolwoningen De Peppel, de voormalige Prins Claus school en Isakke 4).

400 structureel

700 incidenteel

15 Personeel

De afgelopen jaren is er stevig bezuinigd op personeel. De invulling van de taakstelling personeel loopt op schema. Door het invullen van de taakstelling neemt wel het ziekteverzuim en de werkdruk fors toe, mede omdat er nauwelijks taken zijn geschrapt en er ook nieuwe taken bij zijn gekomen. De kans op het maken van fouten neemt toe, met alle financiële risico's van dien.

Door maatschappelijke ontwikkelingen is het noodzakelijk dat onze dienstverlening verder wordt ontwikkeld en anders wordt vorm gegeven. Om daar invulling aan te geven gaan we gemeentebreed zaakgericht werken en wordt er een KCC ingevoerd. Dat dit vraagt incidenteel om veel extra inzet en zal wijzigingen geven. Daarom is het risico op personeel hoger ingeschat.

Vanwege langdurig ziekteverzuim is er vaker een beroep gedaan op de "knelpuntenpot". Gezien deze ontwikkeling is de knelpuntenpot structureel verhoogd met € 100.000,- naar € 200.000,-.

Door de decentralisatie is er nieuw personeel bijgekomen. Ook voor andere taken, zoals het opvangen van de vluchtelingenstroom en de ambities op het gebied van duurzaamheid, zal er extra personele capaciteit nodig zijn.

Van het generatiepact is door 28 medewerkers in de leeftijdscategorie 59 jaar en ouder gebruik gemaakt. Hoe en waar de vrijvallende formatie opnieuw zal worden ingezet is aan de directie. Door hogere werkdruk nemen de kansen op een hoger ziekteverzuim toe.

400 structureel

16 Invulling / realisatie voorgenomen bezuinigingen

Sinds 2009 is op verschillende beleidsvelden fors bezuinigd. Momenteel zijn de bezuinigingen behaald of op een andere wijze afgedekt. Daarom is het risico op nihil gezet.

-

17	Garantstelling op projecten van derden <i>We staan garant voor bepaalde meerkosten van ongelijkvloerse aansluitingen en kruisingen met de RW35 tot een maximum van € 1 miljoen waarvoor deels financiële dekking is.</i>	60 structureel
18	Open einde regelingen: Wmo-verstrekingen, leerlingenvervoer en bijzondere bijstand <i>Het beroep dat de burger kan doen op open einde regelingen is niet gelimiteerd. Dit kan resulteren in mee- en tegenvallers.</i>	200 structureel
19	Soweco <i>Vanaf 1-1-2015 is de oude regeling Wet Sociale Werkvoorziening (WSW) vervallen. Het bestand van WSW'ers zal door natuurlijk verloop en overige uitstroom in de loop der jaren krimpen. De afbouw van het aantal WSW'ers en de tevens krimpende budgetten vormen een risico voor de gemeenschappelijke regeling Soweco. Op basis van de meerjarenraming Soweco over de periode 2017-2020 is een hogere gemeentelijke bijdrage noodzakelijk. De oorzaak van het hogere tekort ligt voornamelijk extern, namelijk de instroomstrop in combinatie met de afbouw van de rijkssubsidie. Het aantal beïnvloedbare factoren in de uitgavensfeer is tevens beperkt in verband met wettelijke loon- en baangarantie voor de huidige WSW-deelnemers. Het hogere tekort is desalniettemin niet acceptabel. Het bestuur van Soweco, de RvC en de binnen de GR Soweco participerende gemeenten werken daarom aan omvorming van Soweco. Op dit moment wordt ingezet op het realiseren van een maatschappelijke onderneming die onder andere dienstverlening voor de nieuwe doelgroep Participatiewet aanbiedt. Daarnaast wordt ingezet op verbreding van de taak van Soweco, met extra taken vanuit de markt, met name dienstverlening aan werkgevers en het UWV. De huidige afschaling van de GR – als gevolg van uitstroom uit de WSW – vindt onverminderd plaats. In 2020 wordt de balans opgemaakt. Op dat moment wordt bepaald of de bestaande fysieke infrastructuur (vastgoed en materieel) nog rendabel ingezet kan worden voor de maatschappelijke onderneming of dat gezocht moet worden naar een alternatieve bestemming. Ook zal worden aangegeven welke overige stappen nodig zijn bij de verdere (mogelijk versnelde) afbouw van de GR.</i>	100 structureel
20	Planschade en overige juridische claims <i>Het wijzigen van bestemmingsplannen kan resulteren in het moeten uitkeren van planschadevergoedingen. Indien het particuliere initiatieven betreft, dan wordt er met hen een planschadeverhaalovereenkomst gesloten zodat de planschadevergoedingen, indien deze moeten worden betaald, in rekening gebracht worden bij de aanvrager van de bestemmingsplanwijziging. Dit geldt uiteraard niet voor wijzigingen die de gemeente op eigen initiatief doorvoert. Op allerlei terreinen waar regelgeving wordt vastgelegd en overeenkomsten worden gesloten, liggen juridische risico's op de loer. We proberen ons werk goed te doen, maar fouten kunnen nooit helemaal worden voorkomen. Dit kan resulteren in juridische claims met bijbehorende financiële gevolgen. Niet altijd kunnen deze claims worden afgedekt via verzekeringen of doorgeschoven naar de veroorzakende partij.</i>	250 structureel
Laag risico		
21	Belastingrisico's <i>Met ingang van 2016 worden gemeenten voor hun ondernemersactiviteiten aangeslagen voor vennootschapsbelasting op hun winsten. In 2015 heeft hierop een screening van de gemeentelijke organisatie plaatsgevonden en er is een presentatie geweest in de raadscommissie. De budgettaire gevolgen lijken beperkt te zijn, althans zoals de gemeente Hellendoorn dit nu inschat. Hierover bestaat natuurlijk nog steeds geen volstrekte zekerheid, ook omdat de belastingdienst nog geen ervaring heeft met vennootschapsbelasting bij de gemeentelijke overheden en ook de jurisprudentie op gemeentelijk gebied beperkt is. Daarnaast geeft de adviserende instantie telkens nieuwe richtlijnen uit (nieuwste zijn van april/mei 2017) In zijn algemeenheid kunnen we stellen dat veranderende fiscale wetgeving en jurisprudentie kan leiden tot extra budgettaire nadelen. Mogelijk wordt in een nieuwe kabinetsperiode bijvoorbeeld de fiscale wetgeving rond sportaccomodaties gewijzigd, dat wil zeggen dat de staatssecretaris heeft aangegeven dit niet meer in de huidige kabinetsperiode mee te nemen. We wachten de kabinetsformatie en het regeerakkoord af.</i>	p.m. structureel

<p>22</p>	<p>Materiële schade, fraude en digitale beveiliging</p> <p><i>Veel eigendommen van de gemeente zijn verzekerd. Soms weegt de verzekeringspremie echter niet op tegen de schade die af en toe geleden wordt. O.a. de schade door vandalisme is slechts tegen hoge kosten te verzekeren. Vaak kunnen de kosten binnen de beschikbare budgetten worden gedekt. De gemeente is uitvoerende instantie voor een grote diversiteit aan regelingen. Voor een deel zijn wij hierbij afhankelijk van gegevens die de aanvrager of betaler van de regeling zelf indient. Doordat derden zelf gegevens moeten verstrekken die rechtstreeks van invloed zijn op de hoogte van de uitkering dan wel de hoogte van een te betalen bijdrage, bestaat de mogelijkheid dat van de regeling misbruik of oneigenlijk gebruik gemaakt wordt. Daarnaast bestaat de mogelijkheid van fraude. Zowel intern als extern. Gemeenten kennen omvangrijke digitale gegevensbestanden. Deels voor eigen gebruik en deels voor tal van andere (overheids)instanties (waaronder de verschillende basisregistraties). De informatie dient juist en actueel te zijn. Als de kwaliteit onvoldoende is kunnen we daar op worden aangesproken. Daarnaast bestaat het risico dat persoonlijke gegevens van burgers en bedrijven in verkeerde handen komt. De afgelopen tijd worden vaker cyberaanvallen gedaan op bedrijven. Dit is op wereldwijde schaal het geval. De gemeente heeft hiervoor passende maatregelen getroffen, maar volledig voorkomen blijft lastig door voortschrijdende ontwikkelingen.</i></p>	<p>250</p>	
<p>23</p>	<p>Garantstellingen en leningen aan derden</p> <p><i>De gemeente heeft nog enkele verstrekte geldleningen aan stichtingen/verenigingen openstaan, naast de hypotheekleningen aan ambtenaren. De risico's rond deze leningen zijn beperkt en nemen jaarlijks af. Ook het renterisico is hier beperkt. Daarnaast staat de gemeente in de 2e en 3e lijn als achtervang garant bij de Nationale HypotheekGarantie en het Waarborgfonds Sociale Woningbouw. De buffers bij deze twee instellingen zijn toereikend om de eerstkomende jaren mogelijke tekorten zelf op te vangen. De kans dat dit zich gaat voordoen is klein, maar mocht het zich voordoen, dan kan het schadebedrag groot zijn.</i></p>	<p>500 structureel</p>	
<p>24</p>	<p>Treasury/schuldenpositie</p> <p><i>Begin 2017 is er ruim € 138 miljoen aan langlopende geldleningen opgenomen. Jaarlijks wordt daarvan tussen de € 14 en € 16 miljoen afgelost en waar nodig geherfinancierd. Voor nieuw af te sluiten geldleningen gaan we op dit moment in de begroting en meerjarenramingen uit van een rente van gemiddeld 3,5%. De werkelijke rente ligt hier nog altijd fors onder. Met het aantrekken van de economie neemt ook de kans toe dat de rente gaat stijgen. In de afgelopen jaren zijn leningen voor de jaren 2017-2020 geherfinancierd tegen een voordelig rentepercentage. De renterisico's blijven hierdoor beperkt.</i></p>	<p>75 structureel</p>	
<p>25</p>	<p>Inzameling afval – contract Twence</p> <p><i>De Twentse gemeenten hebben een contract met afvalverwerker Twence om jaarlijks gezamenlijk 220.000 ton afval aan te leveren. De goede afvalscheidings- en recyclingresultaten hebben tot gevolg dat we niet aan deze leveringsverplichting kunnen voldoen. In de praktijk heeft dat nog niet tot boetes geleid, omdat momenteel vanuit het buitenland voldoende afval ter verbranding wordt aangeboden.</i></p>	<p>50 structureel</p>	