



Duurzaam, Durven, Doen

Gemeente
Hellendoorn



Collegeprogramma 2018 - 2022





Collegeprogramma 2018-2022

Inhoud

Inleiding.....	2
Programma 1: Werk, Economie, Recreatie en Inkomen.....	5
Programma 2: Jeugd en WMO.....	8
Programma 3: Onderwijs Cultuur en sport.....	11
Programma 4: Mobiliteit en bereikbaarheid.....	14
Programma 5: Woon en leefomgeving.....	16
Programma 6: Bestuur, veiligheid en dienstverlening.....	20
Financieel kader.....	24

Inleiding

Duurzaam Durven Doen

Voor u ligt het Collegeprogramma met als motto. Duurzaam Durven Doen. Een programma dat is gebaseerd op het coalitieakkoord dat gesloten is tussen het CDA, GroenLinks, ChristenUnie en D66 na de gemeenteraadsverkiezingen van 21 maart 2018. Het coalitieakkoord heeft de basis gelegd voor de raadsperiode 2018 – 2022. In dit Collegeprogramma wordt verdere invulling gegeven aan de bestuurlijke hoofdlijnen zoals die in het coalitieakkoord zijn neergelegd. Het schetst onze ambities op de verschillende beleidsterreinen en geeft aan waar u het college op kunt aanspreken. In dit collegeakkoord gaat het om speerpunten. Bestaand beleid is vanzelfsprekend en wordt niet apart benoemd. Daarvoor is een begroting en daarin gaan we ook in op de details.

Duurzaam

Het collegeprogramma straalt volop ambitie uit als het gaat om werken aan een duurzame samenleving. Dat gaat verder dan schone energie opwekken of energieverbruik terugdringen. Duurzaam heeft ook betrekking op thema's binnen het sociaal domein, economie en leefomgeving.

Durven

Durven betekent dat we aan de slag gaan, zelf het initiatief nemen en niet afwachten. Durven betekent beslissingen nemen waar je voor staat en waar je voor gaat. Soms zijn dat beslissingen waar niet iedereen blij mee is. Durven betekent bijvoorbeeld ook zeer kritisch kijken naar de sterk stijgende kosten van de (jeugd)zorg. Een verbeterplan zorg is dan ook één van de speerpunten van dit college. Uitgangspunt blijft dat ook in de toekomst mensen de zorg krijgen die ze nodig hebben.

Doen

Dit college gaat met enthousiasme aan de slag. Hoewel het economisch beter gaat zijn de financiële vooruitzichten voor onze gemeente niet rooskleurig. Dat betekent dat er van het bestuur, maar ook van de raad moed en bestuurskracht wordt gevraagd om lastige keuzes niet uit de weg te gaan.

Positie van het collegeprogramma

Het collegeprogramma is voor een belangrijk deel gebaseerd op het coalitieakkoord, maar is breder. Ook andere onderwerpen waar het college deze periode invulling aan wil geven worden benoemd. Het collegeprogramma is opgesteld conform de hoofdstukken van de begroting. Per hoofdstuk zijn beleidsaccenten genoemd met daarbij met welke acties en doelen we deze denken te bereiken. Ook is er een planning aan toegevoegd. Ieder jaar vertalen we de beleidsaccenten uit dit collegeprogramma - met de overige onderwerpen die spelen - naar de jaarlijkse begroting.

College van Burgemeester en Wethouders

Ons college heeft 4 wethouders. Zij vertegenwoordigen elk een partij en zitten in het college namens CDA, ChristenUnie, GroenLinks en D66. Als college van burgemeester en wethouders zijn we enthousiast en gedreven om samen met raadsleden, inwoners en organisaties de ideeën en het beleid voor de komende jaren uit te voeren, binnen de kaders die de raad stelt.

Burgemeester mevrouw A.H. Raven



Portefeuille: Openbare orde en veiligheid, Handhaving, Integriteit en ondermijning, Communicatie en voorlichting, Bedrijfsvoering, Gemeentelijk vastgoed (gebouwen), Acquisitie en bedrijfsbezoeken (in nauwe samenwerking met wethouder Overmeen-Bakhuis), Recreatie en toerisme.

Regiozaken: Algemeen bestuur Regio, Bestuur ODT, Bestuur VRT, Bestuur DVO, Portefeuillehoudersoverleg Vrijtijdseconomie, Portefeuillehoudersoverleg Belangenbehartiging, Twente Branding.

Projecten: Nationaal Park Sallandse Heuvelrug, Het Nieuwe Loket (KCC, ZGW en dienstverlening), Bestuurlijke vernieuwing (inclusief participatiecode).

Toegewezen kern(en): Daarle, Daarlerveen, Marle.

Wethouder de heer J.J. Beintema (CDA, 1^e loco burgemeester)



Portefeuille: Financiën (inclusief deelnemingen), Belastingen, WMO, Leefbaarheid (inclusief de dorpsbudgetten), Welzijn, Huishoudelijke hulp, Ouderenbeleid (inclusief eenzaamheid en dementie), Vrijwilligersbeleid, Accommodatiebeleid (inclusief de 1/3-regeling), Volksgezondheid, Agrarische zaken, Openbaar vervoer.

Regiozaken: BC Agenda voor Twente, GGD OZJT/Samen 14 (samen met wethouder Anja van den Dolder-Soeten), Mobiliteit Regio en provincie (samen met wethouder Op den Dries), Financiën VNG Overijssel, Bestuur VNG Overijssel, PB Middelen Regio, PB Middelen VRT, Twence.

Projecten: Asbestsanering, N35, inclusief nieuwe verbindingen, Revitalisering Lochter 1 en 2, Leegstand als kans, 't Lochter 3.

Toegewezen kern(en): Nijverdal Zuid.

Wethouder de heer D. op den Dries (GroenLinks, 2^e loco burgemeester)



Portefeuille: Klimaat, duurzaamheid, energie, Waterbeheer, Afval, Natuur en landschap, Beheer en onderhoud openbare ruimte (inclusief Groen, speel- en begraafplaatsen en hondenpoepbeleid), Sport (inclusief De Bos), Evenementenbeleid, Lokaal verkeer en vervoer (inclusief parkeerbedrijf), Verkeersveiligheid (inclusief gladheidsbestrijding), Openbare verlichting.

Regiozaken: Bestuur Milieu, Duurzaamheid en Afval, Mobiliteit Regio en provincie (samen met wethouder Beintema), Regio-overleg sport.

Projecten: Noordzuidverbinding.

Toegewezen kern(en): Haarle.

Wethouder mevrouw J.H. van den Dolder-Soeten (ChristenUnie, 3^e loco burgemeester)



Portefeuille: Jeugdzorg, Jeugdbeleid, Veilig Thuis Twente, Onderwijs, onderwijshuisvesting en Volwasseneneducatie (inclusief laaggeletterdheid), Kunst en Cultuur (inclusief Media), Erfgoed (inclusief monumentenzorg).

Regiozaken: OZJT/Samen 14 (samen met wethouder Beintema), Regio-overleg onderwijs.

Projecten: Reggesteyn, Verbeterplan zorg, Global Sustainable Development Goals (coördinerend wethouder).

Toegewezen kern(en): Hellendoorn, Hancate Egede Eelen en Rhaan.

Wethouder mevrouw M. Overmeen-Bakhuis (D66, 4^e loco burgemeester)



Portefeuille: Ruimtelijke ordening, Volkshuisvesting, Economische zaken (acquisitie en bedrijfsbezoeken in nauwe samenwerking met de burgemeester), inclusief detailhandel en markt, Vergunningen, Huisvesting en integratie stashouders, Participatie, werk en inkomen, Grondbeleid.

Regiozaken: Portefeuillehoudersoverleg Economische Zaken (inclusief city-marketing), Portefeuilleoverleg Arbeidsmarkt, Soweco, Stadsbank, Business in Twente (BIT).

Projecten: Centrumontwikkeling Nijverdal, Afwikkeling Heemtuin, Soweco, Masterplan KTC.

Toegewezen kern(en): Hulsen, Nijverdal Noord.

Gemeentesecretaris / algemeen directeur de heer R.J.P. Willemsen



Algemeen directeur van de ambtelijke organisatie

Eerste adviseur van het College van Burgemeester en Wethouders

Programma 1: Werk, Economie, Recreatie en Inkomen

Onze ondernemers (recreatie en toerisme, detailhandel en bedrijven) leveren een belangrijke bijdrage aan de vitaliteit van onze gemeente. Mede door die bijdrage is gemeente Hellendoorn een gemeente waar inwoners en toeristen graag verblijven. Daarom moeten onze voorzieningen goed zijn.

Wij stimuleren onze inwoners tot arbeidsparticipatie, daarbij ondersteunen we kwetsbare inwoners. Werk is immers een middel om zelfredzaam te zijn. Om de werkgelegenheid te vergroten, willen we de lokale economie versterken en nieuwe bedrijven aantrekken.

Beleidsaccent: Versterken lokale economie

De economie zit weer in de lift. De komende periode blijven wij investeren in een goed ondernemersklimaat. De focus ligt daarbij vooral op het verder versterken van het centrum van Nijverdal, het vitaal maken van het bestaande industrieterrein ('t Lochter I en II) en het afmaken van ons nieuwe bedrijventerrein ('t Lochter III). Verder willen we als gemeente de contacten met ondernemers versterken en meer zichtbaar zijn. Dit doen we door hier meer ambtelijke capaciteit op in te zetten.

Doel: *Uitgifte van bedrijventerrein 't Lochter III conform de afspraken in het kader van 'programmering bedrijventerreinen'.*

Actie	Planning
1.01 Meer ambtelijke capaciteit inzetten.	2018
1.02 Actief acquisitie plegen voor bedrijventerrein 't Lochter III.	2018-2022

De verordening winkeltijden is aangepast en vastgesteld door de raad. Als ondernemersvriendelijke gemeente bieden we hiermee een gelijk speelveld voor ondernemers. Daarnaast zijn we een toeristische gemeente, waarbij we de toerist ruime openingstijden willen bieden. We zoeken de balans tussen de verschillende wensen binnen onze eigen gemeente. We breiden het aantal koopzondagen voor winkeliers uit naar maximaal acht. De winkels mogen open vanaf 12:00 uur en vinden plaats in combinatie met een evenement of activiteit. Daarnaast zijn er nog twaalf koopzondagen voor supermarkten.

In het centrum van Nijverdal wordt fors geïnvesteerd. De openbare ruimte wordt op de schop genomen met als doel om meer beleving voor de bezoekers van het centrum te genereren. Door het centrum aantrekkelijker te maken zal dit een positief effect hebben op het vestigingsklimaat voor nieuwe ondernemers. De inzet zal er gericht zijn om de leegstand te verminderen.

Doel: *Versterken van de lokale economie.*

Doel: *Verminderen leegstand winkelruimte.*

Actie	Planning
1.03 We passen de verordening winkeltijden aan.	2018
1.04 Na 1 jaar evalueren we de verordening winkeltijden samen met ondernemers en inwoners.	2019
1.05 We ronden het Masterplan centrum Nijverdal af.	2018-2022
1.06 Jaarlijks monitoren we de leegstand.	2018-2022
1.07 Samen met ondernemers en vastgoedeigenaren stellen we een actieplan op om de leegstand in het centrum te verminderen.	2019

Beleidsaccent: Aanpassen aanbestedingsbeleid

Wij vinden het van belang, binnen wettelijke en geldende kaders, dat lokale ondernemers een eerlijke kans krijgen om mee te doen bij gemeentelijke aanbestedingen (stimulering lokale economie). Daarbij willen wij ook stimuleren dat aandacht wordt besteed aan duurzaamheid en de sociale en maatschappelijke waarde van de ondernemer.

Doel: *Lokaal ondernemerschap stimuleren, waarbij we invulling geven aan maatschappelijk verantwoord / sociaal ondernemerschap.*

Actie	Planning
1.08 We starten een tenderboard op.	2018
1.09 Een netwerk opzetten zodat we beter inzicht hebben in de ondernemers binnen onze gemeente en wat deze ondernemers te bieden hebben.	2019
1.10 We evalueren de aanpassing van het aanbestedingsbeleid.	2020

Beleidsaccent: Agrarische sector

In het project 'Leegstand als kans' gaan we samen met de sector en bewoners in het buitengebied kijken hoe de agrarische sector zich gaat ontwikkelen, hoe we agrariërs kunnen faciliteren en hoe we om kunnen gaan met de vele vierkante meters oppervlakte aan vrijkomende agrarische bebouwing. Binnen het project hebben we aandacht voor de Rood voor Rood regeling en denken we mee met agrarische ondernemers die een nevenfunctie aan het landbouwbedrijf willen toevoegen.

Doel: *Het toekomstbestendig maken en verder verduurzamen van de landbouw in samen hang met natuur, kwaliteit van de leefomgeving, milieu en water.*

Actie	Planning
1.11 Opstellen van een actieplan voor de agrarische sector.	2019-2020
1.12 We stellen een beleidskader op voor het project 'Leegstand als kans'.	2019

Beleidsaccent: Recreatie en toerisme

Hellendoorn is een toeristische gemeente met een fantastische wandel- en fietsomgeving. Daarnaast hebben we een aantal kroonjuwelen, zoals het Nationaal Park Sallandse Heuvelrug en het Reggedal. Samen met de gebiedspartners proberen we via de Stimuleringsagenda het Nationaal Park nog beter te vermarkten om zodoende de economische spin-off optimaal te benutten.

Doel: *Samen met de gebiedspartners en de (recreatie)ondernemers de toeristische kracht van Hellendoorn benutten.*

Actie	Planning
1.13 Faciliteren van initiatieven voor hotelaccommodaties in Nijverdal.	Continu



Beleidsaccent: Armoedebeleid

Uitgangspunt van het college is om de inwoners die het echt nodig hebben te ondersteunen met ons armoedebeleid. We willen door intensivering van de samenwerking met andere partijen mogelijke schuldenproblematiek eerder signaleren. Daarmee willen we ernstige schulden, zo mogelijk, voorkomen, omdat armoede vaak een achterliggend probleem blijkt te zijn bij verschillende maatschappelijke problemen.

Doel: *Ondersteunen van kwetsbare inwoners met een laag inkomen of schulden om te kunnen participeren in de samenleving en maatschappelijke uitsluiting te voorkomen.*

Actie	Planning
1.14 Optimalisering van ons lokale beleid schulddienstverlening.	2018-2020

Beleidsaccent: Re-integratie- en inburgeringsbeleid

Met de Participatiewet zijn gemeenten meer verantwoordelijk gemaakt voor het toeleiden naar werk. De gemeentelijke doelgroep is uitgebreid met personen met een arbeidsbeperking. Deze worden zoveel mogelijk bij reguliere werkgevers geplaatst. Het instrumentarium daarvoor wordt in 2019 waarschijnlijk herzien, afhankelijk van de kabinetsbesluiten over invoering loondispensatie.

We zetten ons in voor een duurzame arbeidsmarkt met betaald werk voor diegenen die dat kunnen en willen, of passende (vrijwilligers-)activiteiten die aansluiten bij hun interesses en talenten. Dit geldt niet alleen voor bijstandsgerechtigden, maar ook voor niet-uitkeringsgerechtigden (nuggers) en schoolverlaters van VSO/Pro.

Een belangrijke doelgroep is de statushouders. Velen van hen volgen nu nog een inburgeringstraject. Het is belangrijk hen verder te begeleiden naar werk of participatie, en daar waar nodig extra scholing mogelijk te maken ter verbetering van hun taalniveau.

Vanaf 2020 is de gemeente (weer) de regievoerder voor de inburgering van statushouders. Het ministerie heeft hierover op 2 juli 2018 de hoofdlijnen bekend gemaakt. De nadere uitwerking en financiële vertaling zijn nog niet bekend. Huisvesting pakken we in samenwerking met Reggewoon op, daar waar noodzakelijk treft de gemeente aanvullende voorzieningen.

Doel: *Toeleiding werkloze inwoners, inwoners met een arbeidsbeperking en statushouders naar (betaald) werk en participatie in de samenleving.*

Actie	Planning
1.15 Voor ieder die ongewenst thuiszit, komt er een persoonlijk plan voor begeleiding naar werk of participatie.	2019
1.16 Intensiveren van de begeleiding van statushouders, in nauwe samenwerking met vluchtelingenwerk, het ROC en het Talentenportaal, om te komen tot trajectdenken.	2019

Programma 2: Jeugd en WMO

De decentralisaties binnen het Sociaal domein hebben veel inspanning en tijd gekost en de nadruk heeft gelegen op het leveren en continueren van zorg. De komende periode richten we ons op het verbeteren van het systeem. Daarbinnen heeft de jeugdzorg speciale aandacht, voornamelijk door preventieve acties en het vergemakkelijken van de overgang van 18- naar 18+. Ouders zijn en blijven primair verantwoordelijk voor de ontwikkeling van kinderen en jongen, maar waar nodig zorgt de gemeente voor voldoende ondersteuning en zorg.

Ook zorgen we ervoor dat inwoners, ondanks lichamelijk of geestelijke beperkingen aan het maatschappelijk verkeer kunnen deelnemen. We bevorderen sociale samenhang en een leefbare samenleving. De gemeente heeft daarbij een regisserende rol.

Beleidsaccent: Verbeterplan Zorg (Sociaal Domein)

De drie decentralisaties voor jeugdzorg, WMO en participatiewet hebben de afgelopen periode veel energie gekost. De gemeente kreeg er in korte tijd een veelheid aan taken bij met beperkte budgetten en onvoldoende instrumenten. Er is de afgelopen jaren een goede basis gelegd van waaruit we verder werken aan de daadwerkelijke transformatie. We zetten met voorkeur in op meer preventie. Uitgangspunt is één gezin, één plan, één regisseur. Stapeling van problemen en de verwevenheid met schuldenproblematiek noodzaakt ons tot integraal werken.

Vanaf 2019 wordt een deel van de budgetten voor het sociaal domein overgeheveld naar de algemene uitkering uit het gemeentefonds. Een goed moment om de bureaucratie verder terug te dringen en een verbeterplan op te stellen om te werken aan een eenvoudiger, integraler systeem. Speerpunten van het verbeterplan zijn:

- Resultaatgericht werken
- Minder bureaucratie,
- Vermindering zij-instroom bij jeugdhulp
- Verbetering managementinformatie
- Herijking voorliggende voorzieningen
- Doelgroepenvervoer

Er zijn diverse inhoudelijke thema's die we de komende jaren oppakken.

We haken aan bij het actieplan jeugdwet van het ministerie om de overgang van behandeling van jongeren tot en met 18 jaar naar 18 plus te vergemakkelijken.

Verder zetten we in op de thema's 'investeren in gezinnen' en 'preventief (v)chtscheidingsbeleid', eenzaamheid en inclusieve samenleving. We hopen door vroegtijdig integraal samenwerken te stimuleren het stapelen van problemen te voorkomen. We maken daarbij gebruik van de structuren die we al hebben in onze gemeente. Deze thema's zijn nu al uitgangspunten van beleid en willen wij intensiveren.

Doel: *We willen iedereen passende zorg bieden.*

Doel: *Het verbeterplan Zorg is noodzakelijk om de zorg in onze gemeente betaalbaar te houden, om in alle gevallen zorg te kunnen blijven leveren waar noodzakelijk en om het voorzieningenniveau in onze gemeente op peil te houden.*

Actie	Planning
2.01 We stellen een verbeterplan Zorg op.	2019
2.02 We voeren het verbeterplan Zorg uit.	2019-2022
2.03 Wij intensiveren de samenwerking met verwijzers (zoals huisartsen) om de zij-instroom te beperken.	2018-2020
2.04 We stellen (raadsbreed en samen met het maatschappelijk middenveld) een actieplan op om eenzaamheid te bestrijden.	2021
2.05 We creëren een laagdrempelig informatiepunt voor mensen met een hulpvraag. We onderzoeken bij voorkeur in hoeverre we kunnen aansluiten bij bestaande voorzieningen zoals de bibliotheek.	2019/2020

Beleidsaccent: Vergemakkelijken overgang van 18 min naar 18 plus

De overgang naar volwassenheid (18-/18+) kan voor kwetsbare en minder zelfredzame jongeren bijzonder lastig zijn, zeker als zij een ondersteunend vangnet missen. De grijze gebieden tussen wetten maken bovendien dat zij niet altijd de zorg, hulp of ondersteuning krijgen die nodig is. Door te zorgen voor een warme overdracht met passende zorg en ondersteuning en door integraal (domein overstijgend) te werken, kunnen deze jongeren beter worden geholpen. Het vraagt een tijdige voorbereiding op zelfstandigheid en inzet van gemeentelijke instanties voor ondersteuning van deze jongeren bij de overgang van school naar werk en bij het vinden van passende en betaalbare huisvesting. De oplossing van het probleem vraagt bovenal samenwerking van betrokken partijen. Bestaand beleid is om extra aandacht te geven aan jongeren die tussen wal en schip dreigen te raken zowel in de zorg als de arbeidsmarkttoeleiding.

Doel: *Kwetsbare jongeren beter op weg helpen zelfstandig te worden.*

Actie	Planning
2.06 We evalueren het bestaande beleid en waar nodig intensiveren we het, waarbij we extra aandacht geven aan spookjongeren.	2021
2.07 We realiseren zo veel mogelijk ononderbroken overgangen tussen jeugdzorgtrajecten en trajecten voor volwassenen.	Continu

Beleidsaccent: Preventieve interventies jeugd

Ieder kind en elke jongere is uniek, met elk eigen talenten en beperkingen. Wij zien het als een brede maatschappelijke opgave om een positief opvoedingsklimaat te scheppen, waarin kinderen en jongeren worden uitgedaagd zichzelf te ontwikkelen en te ontplooiën. Daarbij moeten zij de ruimte krijgen van en gesteund worden door hun ouders, de sociale omgeving, en door professionals die vanuit hun rol betrokken zijn bij het opvoeden en opgroeien van kinderen en jongeren.

We zetten in op het voorkomen van problemen met preventieve interventies, zodat we met lichte vormen van zorg en ondersteuning, waarvoor geen indicatie vereist is, problemen snel en zoveel mogelijk kunnen voorkomen en/of verhelpen. Daarbij is ons streven dat het gebruik van intensieve en duurdere jeugdhulp afneemt. Dit moet bestendig worden in een duurzaam preventiebeleid, waarbij wij als gemeente vooral de rol op ons nemen om te agenderen en verbinden op de diverse thema's. We zetten bestaand beleid voort en waar nodig intensiveren we het vanaf 2021.

De inhoudelijke thema's waar we speciale aandacht aan geven zijn:

- (V)rechtscheidingsproblematiek - Kinderen die met geweld en/of mishandeling in de thuissituatie te maken krijgen.
- Versterken van de psychische weerbaarheid van kinderen.
- Het bevorderen van een kansrijke start voor kinderen (nadruk op de eerste 1000 levensdagen).

Doel: *Het komen tot een duurzaam en effectief preventiebeleid voor jeugdigen in onze gemeente.*

Actie	Planning
2.08 We onderzoeken samen met het veld welke interventie(s) op het gebied van (v)chtscheiding effectief en van meerwaarde kunnen zijn voor de kinderen in onze gemeente.	2021
2.09 In 2021 onderzoeken we welke impulsen er op het thema: 'investeren in gezinnen' nog gegeven moeten worden.	2021

Beleidsaccent: Inclusieve samenleving

Wij hechten veel waarde aan zoveel mogelijk eigen regie van mensen. Dat betekent ook dat inwoners steeds meer eigen verantwoordelijkheid krijgen en nemen. Niet iedereen kan dat op eigen kracht, maar heeft daarbij ondersteuning nodig. Bestaand beleid op de terreinen van arbeidsmarkttoeleiding, zorg en laaggeletterdheid wordt voortgezet. Wij kijken vanaf 2021 naar een mogelijke intensivering.

Doel: *Een samenleving die openstaat voor iedereen, waar iedereen kan meedoen en iedereen er bij hoort.*

Actie	Planning
2.10 Wij maken een actieplan inclusieve samenleving.	2021
2.11 We stellen in (raadsbreed en samen met het maatschappelijk middenveld) een actieplan op om laaggeletterdheid tegen te gaan.	2020



Programma 3: Onderwijs Cultuur en sport

Onderwijs, kunst en sport moeten voor iedereen bereikbaar zijn. We stimuleren een gezond en veilig sportklimaat voor iedereen. Daarbij zorgen we voor gezonde en veilige sportaccommodaties die inwoners in staat stellen om aan activiteiten deel te nemen. Voor de onderwijshuisvesting leggen we de komende periode de nadruk op leerlingen in het voortgezet onderwijs.

Beleidsaccent: Onderwijshuisvesting

Wij willen samen met schoolbesturen onze verantwoordelijkheid voor onderwijshuisvesting vorm geven. We leggen in deze periode daarbij vooral de nadruk op de huisvesting van leerlingen voortgezet onderwijs. De huisvesting van het basisonderwijs voldoet.

Doel: *Realiseren van toekomstbestendige huisvesting voor CSG Reggesteyn aan de Noetselerbergweg 20 te Nijverdal.*

Actie	Planning
3.01 Samen met het bestuur van Reggesteyn nemen we een principebesluit over de huisvesting van CSG Reggesteyn voor de lange termijn.	2018
3.02 We werken het principebesluit uit. Hierbij zijn, naast dekking van de kosten, duurzaamheid en energieneutraliteit sleutelbegrippen.	2019

Beleidsaccent: Herpositionering van de BLOS

Voor de ontwikkeling en uitvoering van het gemeentelijk sport- en beweegbeleid en de uitvoering hiervan is een Bestuurscommissie voor de lichamelijke opvoeding en de sport (BLOS) ingesteld.

In het kader van ontwikkelingen en opvattingen op het gebied van overheids- en burgerparticipatie is het wenselijk om de manier van werken van de BLOS tegen het licht te houden.

Doel: *Het versterken van de positie en vergroten van de zichtbaarheid van de BLOS.*

Actie	Planning
3.03 We maken een plan van aanpak, met speciale aandacht voor het verbeteren van de samenwerking tussen raad en BLOS, en verenigingen en BLOS.	2019-2020

Beleidsaccent: Gezond en veilig sportklimaat

We streven naar een gezond en veilig sportklimaat binnen de gemeentelijke sportverenigingen en de gemeentelijke sportaccommodaties. Hierbij kan gedacht worden aan meer en beter bewegen maar ook aan het tegengaan van roken, drugs en overmatig alcoholgebruik en stimuleren van gezonde voeding. Als eerste stap hierin is in 2018 een start gemaakt met het toewerken naar rookvrije sportaccommodaties en rookvrije sportverenigingen. Alle gemeentelijke buitensportaccommodaties zijn vanaf het seizoen 2019-2020 rookvrij.

Doel: *Alle gemeentelijke sportaccommodaties rookvrij vanaf seizoen 2019-2020.*

Actie	Planning
3.04 In samenwerking met verenigingen maken we een stappenplan om de sportaccommodaties rookvrij te maken.	2018-2019
3.05 Wij ondersteunen sportverenigingen actief en vraaggericht om te komen tot een gezond en veilig sportklimaat.	Continu

Beleidsaccent: Regionale samenwerking sport en bewegen

Samen met de andere 13 Twentse gemeenten is een gezamenlijke visie op sport en bewegen in Twente ontwikkeld. De visie is vertaald naar 5 thema's die nader onderzocht, uitgewerkt en uitgevoerd moeten worden. Die thema's zijn:

1. meedoen door kwetsbare groepen / gehandicaptensport;
2. herkenning, ontwikkeling en ondersteuning van talent;
3. evenementen;
4. sportaccommodaties met bovenlokale uitstraling en gebruiksfunctie;
5. sport en bewegen voor een vitale en gezonde samenleving.

Doel: *Bevorderen en benutten van de meerwaarde van regionale samenwerking.*

Actie	Planning
3.06 We participeren bij de uitvoering van de Twentse Visie	2018-2019

Beleidsaccent: Stimulering sportdeelname

Sporten en bewegen als middel heeft veel positieve maatschappelijke effecten. Daarbij valt onder meer te denken aan gezondheid, sociale contacten, netwerken, vrijwilligerswerk.

Doel: *Verbeteren van motorische vaardigheden en verhogen van deelname aan sport- en beweegactiviteiten door de jeugd.*

Doel: *Verhogen van deelname van kwetsbare groepen aan sport- en beweegactiviteiten ter bevordering van gezondheid, gezonde leefstijl en persoonlijke ontwikkeling.*

Actie	Planning
3.07 We nemen deel aan het regionaal initiatief Loopland Overijssel (in combinatie met Twentse Visie).	2018-2020
3.08 We voeren het participatieprogramma Fit aan 't Werk uit.	2018-2019



Beleidsaccent: Sportaccommodaties

Wij ondersteunen en faciliteren sportverenigingen, burgers en het onderwijs door een gedegen voorzieningen- en accommodatiebeleid. Dit houdt in dat sportvoorzieningen voldoende verspreid en goed toegankelijk en betaalbaar zijn voor alle groepen.

Doel: *Beschikbaar stellen van gemeentelijke sportaccommodaties om inwoners, verenigingen en scholen in staat stellen op een verantwoorde wijze aan sport- en beweegactiviteiten deel te nemen.*

Actie	Planning
3.09 We zorgen voor een definitieve invulling en versterking van de horecavoorziening en horeca exploitatie bij Het Ravijn – zwem sport zorg –.	2018-2019
3.10 We onderzoeken de effecten rubberinfill bij kunstgrasvelden.	2019
3.11 We doen een onderzoek naar de haalbaarheid en invoering van meerjarige tariefafspraken voor het gebruik van gemeentelijke sportaccommodaties.	2019
3.12 We doen onderzoek naar het toetsingsbeleid voor de aanleg van kunstgrasvelden.	2019

Beleidsaccent: Kunst en Cultuur

Kunst en cultuur is van onze inwoners. Kunst en cultuur dragen bij aan het welzijn en de saamhorigheid in de gemeente Hellendoorn. Samen met de gemeente blijven inwoners uit onze gemeente betrokken bij, en verantwoordelijk voor de uitwerking van de door henzelf opgestelde cultuurvisie. Afhankelijk van ambities, budgetten en personele capaciteit in zowel de samenleving als de gemeente, nemen we de uitvoering van de visie - de realisering van de geprioriteerde ideeën - ter hand. Verder zetten we in op het ondersteunen en faciliteren van kunst en cultuurinitiatieven in onze samenleving.

Doel: *Als gemeente werken we samen met inwoners, verenigingen en stichtingen om culturele initiatieven te ondersteunen en te faciliteren.*

Het Rijk wil sterke streekomroepen vormen die een Lokaal Toereikend Media Aanbod (LTMA) kunnen verzorgen. Wij staan positief tegenover de voorgenomen fusie van onze lokale omroep Hoi met de lokale omroepen van Wierden, Rijssen-Holten en Hof van Twente tot RTV Reggestreek.

Doel: *Wij voldoen aan de Mediawet om een Lokaal Toereikend Media Aanbod (LTMA) in onze gemeente te hebben.*

Actie	Planning
3.13 We doen een voorstel over samenwerking en subsidieverlening aan RTV Reggestreek voor 2019 en 2020. Naar aanleiding van een evaluatie door RTV Reggestreek bepalen we of de subsidie structureel wordt (o.a. kijk- en luisteronderzoek).	2020
3.14 Uitvoeren van de Cultuurvisie, samen met de samenleving.	Continu
3.15 De CultuurCaravaan is een bestuurlijk experiment. De bestuurlijke vernieuwing op gang houden door samenleving en lokaal bestuur te blijven prikkelen met behulp van (interactieve) communicatie en organiseren van overkoepelende, gemeentebrede activiteiten, waaronder een fenomeen als een cultuurburgemeester.	Continu

Programma 4: Mobiliteit en bereikbaarheid

Een goede ontsluiting van onze gemeente, kernen en bedrijfsterrinen is van belang voor onze burgers. Dit zorgt voor bereikbaarheid en leefbaarheid. Veilige verbindingen in de kernen en tussen kernen vinden we daarbij belangrijk. We zetten in op realisatie van de Noordzuidverbinding en De Nieuwe Verbindingen. Verder stimuleren we het gebruik van de fiets en het openbaar vervoer. De verkeersveiligheid voor (kwetsbare) gebruikers heeft daarbij hoge prioriteit.

Beleidsaccent: Verkeersbeleid

In 2018 is de Mobiliteitsvisie opgesteld voor de periode tot 2030. In deze visie is een aantal verwachte ontwikkelingen geschetst, zoals zelfrijdende auto's, het gebruik van big data en verduurzaming (door gebruik van alternatieve energiebronnen). Daarnaast staan hier thema's in als vergrijzing, gezondheid, digitalisering, ontwikkeling platteland, groei economie en andere invulling vrije tijd en recreatie.

Doel: *Verduurzamen van de mobiliteit en het vergroten van de verkeersveiligheid met name voor kwetsbare weggebruikers, zoals fietsers en voetgangers.*

Doel: *Alle scholen hebben een veilige schoolomgeving.*

Actie	Planning
4.01 We actualiseren het fietsstructuurplan.	2019
4.02 We voeren de projecten genoemd in het fietsstructuurplan uit.	2020-2022
4.03 We stellen een verkeersveiligheidsplan op.	2018
4.04 Met de inwoners van Haarle Noord zoeken we naar een goede oplossing voor de verbinding van Haarle Noord met Haarle.	2018
4.05 Inrichten van een veilige schoolomgeving bij De Brug.	2020

Beleidsaccent: Auto

De bereikbaarheid van de gemeente Hellendoorn staat onder druk. De N35 vanuit Twente slibt dicht. Uitbreiding van de wegcapaciteit is hard nodig en hier wordt nu door Rijkswaterstaat, provincie Overijssel en de aanliggende gemeenten aan gewerkt. De bereikbaarheid vanuit het noorden is sterk verbeterd door de aanleg van de Noordzuidverbinding. Aanleg van de tracédelen Hulsen en Hellendoorn is nu gewenst.

Doel: *Optimalisering van de bereikbaarheid van Oost naar West en van Noord naar Zuid.*

Actie	Planning
4.06 Realiseren van de Noordzuidverbinding tussen Hellendoorn en Hulsen waarbij we de rotonde Helmkruidlaan-Baron van Sternbachlaan betrekken.	2018-2022
4.07 De ontwikkelingen rondom Marsroute N35 in samenhang bekijken met de kruispunten bij Haarle.	2019

Beleidsaccent: Fietsen

Aangezien circa de helft van alle verplaatsingen korter is dan 7,5 kilometer is fiets hiervoor bij uitstek geschikt. Het is een milieuvriendelijke en gezonde manier van verplaatsen. Het fietsnetwerk is relatief grofmazig en kan versterkt worden. Op belangrijke routes ontbreken schakels. Het fietsnetwerk kan dus nog een kwaliteitssprong maken, waardoor we het fietsen nog meer stimuleren. Voldoende stallingsruimte is hiervoor ook nodig.

Doel: *We gaan zorgen dat er 10% meer gefietst wordt.*

Actie	Planning
4.08 We doen een tracéstudie voor de F35 tussen Nijverdal en Raalte.	2020
4.09 We stellen de visie vast ten aanzien van het project De Nieuwe Verbindingen.	2018
4.10 Uitvoeren van de brede variant van het project De Nieuwe Verbindingen met twee fietsbruggen, inclusief uitvoering met extra aandacht voor verbinding van de Paarse Poort naar het centrum van Nijverdal en de F35.	2019-2020



Beleidsaccent: Openbaar vervoer

De trein is een volwaardiger alternatief voor de auto. Vanaf december 2017 rijdt tussen Enschede en Zwolle een intercity die ook Nijverdal als halteplaats aandoet. Het is van belang deze voorziening te behouden. Zogenaamde dunne buslijnen worden opgeheven. Voor de leefbaarheid op het platteland is het van belang dat deze met openbaar vervoer ontsloten worden. Hiervoor worden buurtbussen ingezet.

Doel: *Het openbaar vervoer moet zodanig zijn georganiseerd dat het een volwaardiger alternatief voor de auto is.*

Actie	Planning
4.11 We onderzoeken waar winst te behalen is door doelgroepenvervoer in het openbaar vervoer te integreren.	2019
4.12 We zetten in op een intercityfrequentie van 2x per uur zowel richting Zwolle als richting Enschede.	Continu

Programma 5: Woon en leefomgeving

Hellendoorn is en blijft een mooie en gelukkige gemeente om in te wonen, te leven en te recreëren. Dit willen we zo houden en verder uitbreiden.

De komende periode zetten we sterk in op duurzaamheid. We hebben hoge ambities met onze energiedoelstellingen en zetten verder in op het verduurzamen van onze leefomgeving.

Beleidsaccent: Duurzaamheid

Duurzaamheid is niet meer weg te denken uit de samenleving. De vraag is niet meer of we aan de slag gaan, maar hoe we dat gaan doen. Duurzaamheid gaat over ons doen en laten en de gevolgen daarvan voor elders en voor de toekomst. In Hellendoorn willen we onze verantwoordelijkheid hierin nemen, waarbij we ons bewust zijn dat we het niet alleen kunnen. Daarom willen we een stimulerende, faciliterende en enthousiasmerende rol vervullen, zodat duurzame initiatieven vanuit de samenleving zich kunnen ontplooiën.

Belangrijke punten waar de gemeente duurzaamheid kan bevorderen is het tegengaan van uitputting van grondstoffen en het voorkomen van milieuverontreiniging (onder andere als gevolg van uitstoot van CO₂). Daarnaast zetten we in op het versterken van de biodiversiteit en het vergroenen van de leefomgeving ook in relatie tot klimaat adaptatie. Daarom ligt de focus op het actualiseren van het overkoepelende beleidskader op duurzaamheidsgebied, het Duurzaamheidsbeleid 'Samenwerken aan een duurzaam Hellendoorn' uit 2013, en het uitwerken van de Energievisie in een uitvoeringsprogramma.

Doel: *Het verduurzamen van onze leefomgeving met extra aandacht voor vergroening, klimaatadaptatie en biodiversiteit.*

Actie	Planning
5.01 Uitvoeren van het programma 'Hellendoorn waterbewust' uit het Klimaatprogramma water (GRP4).	2018-2020
5.02 Actualiseren van het duurzaamheidsbeleid "Samenwerken aan een duurzaam Hellendoorn" uit 2013	2019
5.03 We stellen een deltaplan klimaatadaptatie op.	2019
5.04 We voeren het deltaplan klimaatadaptatie uit.	2020-2022
5.05 Het samen met inwoners opstellen van een werkplan biodiversiteit	2020

Beleidsaccent: Energievisie

Het Akkoord van Parijs en het daaruit voortvloeiende Klimaatakkoord hebben tot doel om klimaatverandering tegen te gaan. Om dit te realiseren werken we aan de overgang van energie uit fossiele brandstoffen, naar duurzaam opgewekte energie (de zogenaamde energietransitie). Het doel is om in Nederland in 2030 bijna de helft (49%) minder broeikasgassen uit te stoten dan we in 1990 deden.

We blijven doorgaan met het streven naar energiebesparing en zetten daarnaast in deze periode extra in op het opwekken van schone energie in onze gemeente.

Hiervoor is een belangrijke rol weggelegd voor de energieregisseur. De energieregisseur kent de energiemarkt van binnenuit, weet alles op het gebied van (het ontwikkelen van) duurzame energie, energiesubsidies en andere financieringsmogelijkheden. De energieregisseur zet deze in en speelt nieuwe kansen op.

Onze vastgestelde energievisie loopt tot en met 2020. Hieraan zal een vervolg worden gegeven door onder andere de regionale energie strategie en het opstellen van een warmteplan.

Doel: 20% CO₂ reductie in 2020 (t.o.v. 2008) en 49% CO₂ reductie in 2030 (t.o.v. 1990)

Actie	Planning
5.06 We stellen een uitvoeringsprogramma van de energievisie op.	2018
5.07 We benoemen een energieregisseur.	2019
5.08 Opstellen van en deelnemen aan een Regionale Energie Strategie (RES).	2019
5.09 We stellen een warmteplan op voor de transitie van de gebouwde omgeving naar aardgasvrij.	2020
5.10 Begeleiden initiatieven schone energie.	Continu



Beleidsaccent: Duurzaam verbinden / Interbestuurlijk programma

Een duurzaam Nederland vereist een transitie op economisch, sociaal, ruimtelijk en ecologisch gebied en een fundamentele verandering van denken en handelen. Wij onderschrijven deze noodzaak van verandering.

Samenwerken en participatie is een belangrijke voorwaarde voor het behalen van onze doelstellingen. Daarnaast zien we hierin een rol weggelegd voor een energieregisseur. De regisseur weet anderen in de samenleving te enthousiasmeren en te stimuleren, zoals de energiecoaches, maar ook scholen, bedrijven en andere geïnteresseerden, in het streven naar een duurzamere gemeente, door realisatie van de energietransitie. Waar mogelijk werken we samen met de ambassadeurs van de duurzaamheid, de Stichting Platform Duurzaam Hellendoorn, de Stichting Fairtrade gemeente Hellendoorn. Ook andere samenwerkingsverbanden geven mogelijkheden zoals stichting Duurzaam Thuis Twente en Buurkracht.

Doel: Versnellen van de (energie) transitie om te komen tot een duurzamere gemeente.

Actie	Planning
5.11 We faciliteren, stimuleren en enthousiasmeren lokale initiatieven, coöperaties en stichtingen die bijdragen aan het verduurzamen van de samenleving.	2018-2022

Beleidsaccent: Woningbouw

Het accent komt de komende jaren sterker te liggen op kwalitatieve aspecten (starters, senioren, levensloopbestendig en woonzorgcombinaties). In een nieuwe Woonvisie leggen we ons beleid vast. Daarin worden de demografische ontwikkelingen meegenomen en die bieden een goed handvat voor de gesprekken met de provincie. Naar verwachting zullen we 2019 nog nodig hebben om te deprogrammeren en de weg volledig vrij te maken voor nieuwe woningbouwprojecten. We blijven bouwen voor lokale behoefte.

Doel: *Voldoende passende bouwmogelijkheden in alle kernen.*

Actie	Planning
5.12 Met de woningcorporaties maken we prestatieafspraken over een nader te bepalen aantal woningen met een maximale huur van € 400,--.	2018
5.13 We maken prestatieafspraken met woningcorporaties om hun woningen te verduurzamen en kiezen daarbij voor een wijkgerichte aanpak.	2018-2022
5.14 We onderzoeken extra woningbouw mogelijkheden in dorpen Haarle en Daarle.	2018
5.15 We maken woningbouwinitiatieven obstakelvrij door woonafspraken met Provincie uit te voeren.	2018-2019

Beleidsaccent: Invoering omgevingswet

Het Rijk is bezig met een stelselherziening met betrekking tot de fysieke leefomgeving. Een belangrijke stap is de invoering van de Omgevingswet. Het motto van de Omgevingswet is 'ruimte voor ontwikkeling, waarborgen van kwaliteit'. Naar verwachting treedt de wet in 2021 in werking richt zich op het in onderlinge samenhang:

- bereiken en in stand houden van een veilige en gezonde fysieke leefomgeving en een goede omgevingskwaliteit;
- doelmatig beheren, gebruiken en ontwikkelen van de fysieke leefomgeving en een goede omgevingskwaliteit.

Bij de implementatie van de Omgevingswet in Hellendoorn sluiten we in ieder geval aan bij onze organisatiefilosofie 'Samen Hellendoorn' te weten: wij staan voor Hellendoorn (missie); wij gaan voor participatie (visie) en wij denken in mogelijkheden (uitgangspunten).

Doel: *In 2020 zijn we klaar voor de invoering van de omgevingswet.*

Actie	Planning
5.16 We bepalen samen met de raad het integrale ambitieniveau waarop we de omgevingswet willen uitvoeren.	2019
5.17 Nader bezien of we de gemeentelijke omgevingsvisie aanpassen.	2019
5.18 We ontwikkelen het Hellendoorns kompas Omgevingswet voor initiatieven in de fysieke leefomgeving.	2019
5.19 We handelen ook vóór inwerking treden van de Omgevingswet waar mogelijk en zinvol in de geest van de Omgevingswet.	2018-2020

Beleidsaccent: Visie op de ondergrond

De Twentse gemeenten vergroten hun kennis over de ondergrond in het samenwerkingsverband 'Onder Twente'. Deze kennis wordt gebruikt om een eigen visie op de ondergrond op te stellen. Aan de hand van deze visie kan adequaat worden ingespeeld op initiatieven met betrekking tot de ondergrond. Zo kan voorkomen worden dat in de Hellendoornse ondergrond ontwikkelingen worden gerealiseerd die de vanuit maatschappelijk belang onwenselijk en mogelijk onveilig zijn.

Doel: *Inspelen op ontwikkelingen in de ondergrond en ongewenste ontwikkelingen voorkomen.*

Actie	Planning
5.20 We nemen deel aan het regionale project 'Onder Twente'.	2019 e.v.
5.21 We stellen een gemeentelijke visie op de ondergrond op in samenwerking met de regionale partijen.	2019/2020

Beleidsaccent: Asbestdaksanering

Asbestdaken moeten voor 2024 gesaneerd worden, door sloop of dakvervanging. De provincie Overijssel en alle gemeenten in de provincie werken gezamenlijk aan het versnellen van de saneringsopgave. Dit doen we door de bewustwording te vergroten, pandeigenaren te informeren en daar waar mogelijk te ontzorgen. De pandeigenaar is verantwoordelijk voor de sanering. De gemeente faciliteert / ontzorgt. Vanaf 2024 wordt er handhavend opgetreden, deze opgave ligt bij de gemeenten.

Doel: *Asbestdaken saneren voor 2024.*

Actie	Planning
5.22 We stellen per doelgroep een plan van aanpak 'versnellen asbestdaksanering' op waarbij wordt ingegaan per doelgroep (zoals agrariërs, particuliere huiseigenaren e.d.) hoe de sanering van asbestdaken versneld kan worden en welke financiële mogelijkheden er zijn op de diverse niveaus (Rijk, provincie, gemeente) om dit te bewerkstelligen.	2019/2020

Beleidsaccent: (Huishoudelijk) afval

Voor ons ligt de ambitie om in 2030 een afvalloze samenleving te hebben (lees: maximaal 50 kg per jaar per inwoner), met als tussendoelstelling 100 kg restafval in 2020. Dit is verwoord in de Toekomstvisie Hellendoorns Afvalbeleid 2012. Om dit te realiseren worden maatregelen genomen, die tot effect hebben dat meer afval gescheiden wordt ingezameld en dat de hoeveelheid restafval sterk afneemt.

Doel: *Afvalloze samenleving in 2030, met een tussendoelstelling van 100kg restafval in 2020.*

Actie	Planning
5.23 We intensiveren de gescheiden inzameling van GFT bij laagbouw.	2018-2019
5.24 We houden een pilot voor het inzamelen van GFT bij hoogbouw.	2018-2019
5.25 Faciliteren van inzameling van gescheiden afval in de openbare ruimte door inzet diverse voorzieningen.	2019
5.26 Inzamelen van incontinentiemateriaal als verwerkingsmogelijkheid.	2019-2020
5.27 Uitvoeren van de Zwerfafvalplannen, die ingediend zijn bij Nedvang, voor de aanpak en preventie van zwerfafval.	2018-2022

Beleidsaccent: Ontwikkelingen Lelystad Airport

Lelystad Airport wordt omgevormd tot een luchthaven voor vakantievluchten binnen Europa en andere bestemmingen rond de Middellandse Zee. Lelystad Airport neemt een deel van het vliegverkeer van Schiphol over. Zo ontstaat op Schiphol ruimte voor zakelijk vliegverkeer en intercontinentale vluchten. De afgelopen periode is gebleken dat de vliegroute ook boven Overijsselse gemeenten komt te liggen en er relatief laag gevlogen gaat worden. Dit heeft bij diverse instanties en bewoners tot onrust geleid. We volgen deze ontwikkelingen proactief.

Wij trekken in dit dossier samen op met inwoners, onder andere via de plaatselijk belangen en de werkgroep HoogOverijssel.

Doel: *Geen vliegroutes lager dan 6.000 voet naar en van vliegveld Lelystad over ons gebied.*

Actie	Planning
5.28 Met de gemeenteraad en plaatselijke belangenorganisaties in gesprek gaan over de ontwikkelingen rond Lelystad Airport en de te varen koers.	2018-2019

Programma 6: Bestuur, veiligheid en dienstverlening

Als bestuur zijn we op zoek naar vernieuwingen en zoeken we vormen om inwoners en organisaties meer en beter te betrekken bij besluitvorming en uitvoering. Die samenwerking vinden we belangrijk, onder meer om in financieel lastige tijden opgaven gezamenlijk aan te pakken. Met andere overheden werken we samen waar dat toegevoegde waarde heeft.

Onze inwoners wonen in een veilige gemeente. Dat willen we graag zo houden. Daarom willen we ondermijning tegengaan.

Beleidsaccent: Regionale samenwerking

Samenwerkingsverbanden zijn tegenwoordig niet meer weg te denken in het publieke domein en vervullen steeds vaker een belangrijke rol voor gemeenten. Meer en meer hebben organisaties elkaar nodig om de benodigde kennis en expertise samen te brengen en in te zetten om maatschappelijke vraagstukken op te lossen. De recente decentralisaties binnen het sociale domein versterken dat beeld nog eens krachtig. Wij staan daarom open voor verdere samenwerking, waarbij we in eerste instantie de aandacht vooral willen richten op de Twentse gemeenten, maar ook met andere gemeenten en overheden als Rijk, provincie, EUREGIO en waterschappen, blijven we de samenwerking nadrukkelijk zoeken. Samenwerking is echter geen doel op zich. Het moet een toegevoegde waarde hebben om binnen de betreffende bedrijfsterrinen tot resultaat te komen in termen van kwaliteit, kosten, kwetsbaarheid, kracht en kansen. Ook is het belangrijk dat we grip houden op hetgeen er binnen de samenwerking gebeurt, al komen zaken bijna per definitie bij samenwerking op wat grotere afstand te staan.

Doel: *Wij werken samen met andere overheden als dat voor de uitvoering van het beleid een toegevoegde waarde heeft, mits de gemeentelijke governance adequaat kan worden geborgd.*

Actie	Planning
6.01 We doen mee aan de Agenda voor Twente.	2018
6.02 We geven aandacht aan samenwerking in westelijk Twente en omliggende gemeenten.	2018-2020
6.03 Samen met de raad bekijken we hoe we de grip op verbonden partijen kunnen vergroten en we komen met nadere voorstellen voor het verbeteren van de informatievoorziening over verbonden partijen en andere samenwerkingsverbanden.	2019

Beleidsaccent: Interbestuurlijk Programma (IBP)

Nederland staat de komende tijd voor een aantal uitdagingen, zoals de transitie naar duurzame energie, het tegengaan van eenzaamheid en het terugdringen van het aantal mensen met problematische schulden. Deze opgaven beperken zich niet tot de grenzen van een gemeente of regio en zijn daarom vaak alleen op te lossen wanneer gemeenten, provincies, waterschappen en Rijk als één overheid samenwerken. Met de andere medeoverheden zijn inmiddels afspraken gemaakt over een Interbestuurlijk Programma (IBP). Het IBP vormt de leidraad voor de verdere samenwerking gedurende deze kabinetsperiode en wordt de komende periode in gezamenlijk overleg verder uitgewerkt. Binnen het IBP staan de volgende tien opgaven centraal:

1. Samen aan de slag voor het klimaat
2. Toekomstbestendig wonen
3. Regionale economie als versneller
4. Naar een vitaal platteland
5. Merkbaar beter in het sociaal domein
6. Problematische schulden voorkomen en oplossen
7. Nederland en migrant goed voorbereid

8. Goed openbaar bestuur in een veranderende samenleving
9. Passende financiële verhoudingen
10. Overkoepelende thema's (o.a. krimp- en grensregio's en samenwerking op EU-dossiers).

Als gemeente bepalen we zelf waar we binnen het IBP de komende jaren onze eigen accenten leggen en wat we daar aan middelen voor vrij willen maken. In de verschillende hoofdstukken van dit Collegeprogramma 2018-2022 is daar al het nodige over geschreven.

***Doel van het IBP:** Een optimale samenwerking tussen de overheden zodat er rond belangrijke maatschappelijke opgaven een meer gezamenlijke en effectieve aanpak tot stand komt.*

We vermelden geen acties uit het IBP bij dit beleidsaccent, maar verwijzen naar de acties bij vakinhoudelijke beleidsaccenten in de diverse programma's.

Actie	Planning
6.04 Zodra er landelijk helderheid is over het IBP, bepalen we welke acties we uitvoeren.	pm

Beleidsaccent: Bestuurlijke vernieuwing

We lopen voorop als het gaat om burger- en overheidsparticipatie. In de afgelopen jaren zijn er verschillende hoogtepunten geweest (zoals het Masterplan Centrum Nijverdal, herinrichting Grotestraat en de ontwikkeling van de Cultuurvisie), waar co-creatie en bestuurlijke vernieuwing centraal stonden. Dit heeft ons de mogelijkheid geboden om nóg meer in verbinding te staan met onze inwoners. Deze lijn zetten we de komende jaren door; wij realiseren ons dat deze andere manier van werken structureel financiële en personele capaciteit vereist. Bestuurlijke vernieuwing is geen project, maar een continu proces.



Steeds beter de verbinding aangaan met onze inwoners, betekent ook het benutten van de mogelijkheden om digitaal met hen in gesprek te gaan en blijven. Dat betekent dat we de digitale kanalen en social media actief volgen, om vervolgens waar nodig proactief in te spelen of actief te reageren op signalen die relevant zijn voor de dienstverlening. We denken dat dit ook een manier is om specifiek met jongeren relatief beter en eerder in contact te komen. Tegelijkertijd begrijpen we dat bijvoorbeeld ouderen deels andere voorkeurskanalen hebben. Ook die blijven we uiteraard aanbieden en volgen.

***Doel:** Zo veel mogelijk beleidsontwikkeling, besluitvorming en uitvoering in verbinding met inwoners.*

Actie	Planning
6.05 We pakken onze formele raadsvergaderstructuur aan met werkvormen die beter aansluiten bij onze inwoners en die leiden tot meer uitwisseling met de samenleving.	2019
6.06 We zoeken samen met samenwerkingspartners waaronder Reggesteyn naar nieuwe wegen om actief en structureel verbinding met jongeren te leggen en hen te betrekken bij lokaal bestuur. Dit willen wij doen door samen met jongeren naar communicatievormen te zoeken die aansluiten bij hun interesses.	2019
6.07 We groeien bij burger- en overheidsparticipatie door van een projectmatige naar structurele aanpak. We doen dat door verantwoording af te leggen over de wijze van participatie (participatiecode) en door participatietrajecten te evalueren samen met betrokkenen. We geven elkaar gevraagd en ongevraagd feedback.	Continu
6.08 We maken in onze contacten met de samenleving afspraken over wat we over en weer van elkaar verwachten en wie waar verantwoordelijk voor is, waarbij we ons realiseren dat we het niet iedereen naar hun zin kunnen maken.	Continu
6.09 Op de thema's: 'Recht op uitdagen' en 'Burgerbegroting' halen we samen met de gemeenteraad bij inwoners en verenigingen op of, hoe en op welke onderwerpen zij initiatieven willen oppakken en samen met ondernemers en maatschappelijke organisaties willen realiseren. We werken dit samen met betrokkenen verder uit.	Continu
6.10 Het college gaat jaarlijks in gesprek met de individuele fracties.	Continu

Beleidsaccent: Dienstverlening

Dienstverlening aan onze inwoners, organisaties en bedrijven vinden we belangrijk. Dat vraagt om een heldere visie op dienstverlening en daarbij passende servicenormen. Die servicenormen maken helder wat de inwoner concreet aan prestaties van de gemeente mag verwachten. Omgekeerd maken ze inzichtelijk welke resultaten er van de medewerkers en organisatie gevraagd worden.

Doel: *Dienstverlening inrichten op basis van de wensen en verwachtingen van de klant.*

Actie	Planning
6.11 Klantonderzoek doen naar de wensen en verwachtingen van onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties op het gebied van dienstverlening.	2019
6.12 We maken een heldere visie op dienstverlening met servicenormen.	2019
6.13 We evalueren onze dienstverlening.	2021

Beleidsaccent: Financiën

Voor de uitvoering van onze plannen hebben we financiële middelen nodig. Een solide financieel beleid is daarbij uitgangspunt. We willen de raad een reëel sluitende (meerjaren)begroting presenteren. De afgelopen jaren is ingezet op een verbetering van onze schuldenpositie. Daar gaan we mee door. Bij meevallers of stijging van het gemeentefonds zullen we 50% toevoegen aan de vrij aanwendbare reserve en de andere 50% houden we beschikbaar voor beleidsaccenten. De belastingen stijgen niet meer dan met de inflatie correctie, tenzij de kostenontwikkeling daar aanleiding toe geeft. Voor afvalstoffenheffing en rioolheffing geldt dat we het bestaande meerjarige beleid continueren.

Doel: *Een gezonde, duurzame financiële positie.*

Actie	Planning
6.14 Vaststellen van het investeringsplafond voor deze collegeperiode.	2018
6.15 Onderzoeken of we het gedifferentieerde tarief bij rioolheffing nog steeds het beste systeem voor ons is of dat we naar een andere grondslag willen.	2018
6.16 Ombuigingsmaatregelen treffen om tot een reëel sluitende meerjarenbegroting 2020-2023 te komen.	2018-2019
6.17 We brengen onze schuldenpositie terug naar € 121 miljoen ultimo 2021.	2018-2021

Beleidsaccent: Ondernijning

Wij zien dat ondernijning een steeds grotere rol speelt op de terreinen waarop wij verantwoordelijk zijn. Bijvoorbeeld bij gebruik gebouwen, uitgifte van gronden, vergunningen, handhaving en sociaal domein. De aanpak van ondernijning vraagt een forse inspanning. Om ondernijning tegen te gaan willen we een integere en weerbare overheid zijn, waarbij malafide of criminele bedrijven en personen worden ontmoedigd om voet aan Hellendoornse grond te krijgen.

Doel: *Voorkomen en tegengaan van ondernijning.*

Actie	Planning
6.18 Een structurele aanpak van de opsporing van georganiseerde criminaliteit samen met onze partners.	2018-2022
6.19 Burgers en ondernemers ondersteunen in het herkennen van ondernijning en hoe te handelen.	2019-2022

Beleidsaccent: Global goals (samen op weg naar een duurzame wereld)

De energietransitie, integratie en ongelijkheid, lokale economie... Allemaal onderwerpen met een lokale en internationale dimensie, die samenkomen in de mondiale agenda voor duurzame ontwikkeling. De agenda met Global Goals for Sustainable Development is in 2015 door alle lidstaten van de VN aangenomen en vormt voor de periode tot 2030 een belangrijke gezamenlijke agenda. Wij zien veel van deze Global Goals terug in ons Hellendoornse beleid en willen dit beter duiden en koppelen. Met een monitor laten we zien welke Global Goals we omarmen in Hellendoorn en hoe we een bijdrage leveren aan deze gemeentelijke, nationale en internationale (Global) doelen.

Doel: *Inhoud geven aan de Global Goals.*

Actie	Planning
6.21 Wij melden ons aan als Global Goalgemeente bij VNG international.	2018
6.22 We stellen een Global Goal monitor op waarin we de link leggen tussen ons beleid en de Global Goals.	2018-2019
6.23 We voeren een 'nulmeting' uit en verwerken de resultaten in de monitor.	2018-2019
6.24 Invulling geven aan de actiepunten uit de monitor.	2019-2022



Financieel kader

In de programmabegroting 2018 is het financieel perspectief voor de jaren 2018 tot en met 2021 opgenomen. Het jaar 2018 kende een sluitende begroting maar voor de jaren daarna waren er tekorten. De tekorten liepen op van een beperkt tekort in 2019 naar een tekort van € 1,7 miljoen in 2021. Nadat het nieuwe regeerakkoord bekend was geworden, leek het er op dat we fors meer geld van het Rijk zouden krijgen waarmee de tekorten nagenoeg opgelost zouden worden.

Inmiddels zijn we een klein jaar, enkele rapportages en een jaarrekening verder. We zien dat de tekorten voor de jaren 2020 en verder oplopen door autonome ontwikkelingen, maar zeker ook door grotere tekorten op het sociaal domein. De reserve sociaal domein zal rond 2020 leeg zijn waarmee de tekorten direct onze exploitatie raken. We ontkomen er dan ook niet aan dat we moeten ombuigen.

Het eerste deel van deze collegeperiode zal, op financieel gebied, in het teken staan van deze ombuigingen. We hebben bij de provincie Overijssel een begrotingsscan aangevraagd om onze begroting door te lichten en te kijken waar er verbetermogelijkheden zijn. Daarnaast zijn we gestart met het opstellen van het Verbeterplan Zorg. De financiële druk op het sociaal domein vraagt om het opstellen van een Verbeterplan om te werken aan een eenvoudiger en integraler systeem.



Nijverdalen Infra B.V.

WITZAL

