

Concept informerende raadsbrief inzake voortgang SOWECO

Geachte leden van de raad,

In maart 2017 hebben de zes colleges die deelnemen aan de Gemeenschappelijke Regeling (verder GR) SOWECO de notitie 'gezamenlijke conclusies en vervolg ontwikkeling SOWECO' vastgesteld. U bent hierover geïnformeerd via een brief van het Dagelijks Bestuur (DB) van de GR SOWECO. Via deze brief informeren wij u over het vervolgproces van de omvorming van de NV SOWECO naar de Maatschappelijke Onderneming en de afbouw van de GR.

De afgelopen maanden is nader onderzoek gedaan naar de mogelijke en de gewenste uitwerkingsrichting. Er is veel aandacht besteed aan het goed doorspreken hiervan. Deze zorgvuldigheid heeft enkele maanden meer tijd gekost dan het in de notitie geschetste tijdpad. Er wordt voortdurend gezocht naar de balans tussen daadkracht, ambitie en zorgvuldigheid. Een goede gezamenlijke en gedragen start zal uiteindelijk het tot het snelste en beste resultaat leiden.

De kern van de notitie doorontwikkeling SOWECO die in maart 2017 is vastgesteld d.d. maart 2017 is de volgende:

- De GR SOWECO en SOWECO NV worden ontvlochten. Dit proces, de deconsolidatie, maakt bezittingen en onderlinge verhoudingen transparant.
- De NV wordt doorontwikkeld naar een nieuwe Maatschappelijke Onderneming (MO) die zich inzet voor de SW medewerkers en voor andere kwetsbare doelgroepen
- GR richt zich op het beperken van de "erfenis" en op de verantwoordelijkheid voor SW-personeel. Het vastgoed zal worden afgestoten. (De notitie met mogelijkheden tot het afstoten van vastgoed is met plan van aanpak vastgesteld in AB 14-12)

In 2017 hebben de RvC, de directie en het AB gezamenlijk vastgesteld dat het van groot belang is voortvarend te werken aan de deconsolidatie van gr en nv, een noodzakelijke stap om de verdere weg voor te bereiden naar een verzelfstandigde NV, waarbij gemeenten zelf de mogelijkheid krijgen aandeelhouder van SOWECO NV te worden. Omdat er in deze weg nog veel onduidelijkheden en risico's zijn, wordt er een fasering ingebouwd. Aan het eind van elke fase zullen RvC en AB, afzonderlijk en gezamenlijk, een besluit nemen over het resultaat en het vervolg.

Hoe gaan we verder?

Er wordt een projecteider/kwartiermaker aangesteld die het proces in goede banen zal leiden en die als verbindende schakel optreedt naar alle betrokken partijen.

Daarnaast wordt iemand aangewezen die namens de GR verantwoordelijk wordt voor de onderhandelingen met de NV (over contracten, tarieven e.d.) en de stappen t.b.v. ontvlechting en afbouw van de GR.

De aandelen van de NV zijn momenteel in handen van de GR. Om de GR af te kunnen bouwen en de NV door te ontwikkelen tot MO zullen de aandelen na de deconsolidatie overgedragen moeten worden. Om de werkzaamheden zorgvuldig te kunnen doen en om de MO gelegenheid te bieden een marktpositie te kunnen opbouwen wordt een transitieperiode voorgesteld tot 1 januari 2021. De aandelen worden uiterlijk op deze datum aan gemeenten overgedragen, of zoveel eerder als mogelijk is. Het definitieve besluit van elke gemeente om aandeelhouder in de MO te worden wordt in de loop van 2018 genomen nadat de consequenties en risico's in kaart zijn gebracht.

Fasering

Fase 1 (voorjaar 2018)

In deze voorbereidende fase wordt een aantal voorbereidende stappen gezet en worden risico's in kaart gebracht ter onderbouwing van besluitvorming.

Activiteiten

- werven en aanstellen kwartiermaker namens GR
- deconsolidatie
- DVO's GR-MO/NV (prestatiecontracten)
- DVO's individuele gemeente – MO/NV
- inventarisatie personele consequenties en opstellen bezettingsoverzicht
- inventariseren consequenties/risico's inbesteden
- inventarisatie organisatorische en financiële en fiscale en juridische consequenties
- adviestraject OR
- profiel en taakstelling bewindvoerder GR opstellen, werven en aanstellen
- opstellen profiel 'aanjager' manager MO
- notitie vertalen naar concreet implementatieplan fase 2
- opstellen transitiebegroting GR
- opstellen communicatieplan
- goedkeuring AB en RvC

Fase 2 (uitvoering implementatieplan, 2018)

- herziening GR
- ontwerp en inrichting financiële administraties
- mandaatbesluit en statuten
- besluit aandeelhouderschap
- goedkeuring RvC en OR

Fase 3 Vanaf 2019 inrichten en inregelen

Aandelenoverdracht van GR naar deelnemende gemeenten, uiterlijk 1/1/2021, of zoveel eerder dan mogelijk, na consultatie AB/RVC

Besluitvorming

Definitieve besluitvorming door de gemeenten (via de raden) over o.a. het aandeelhouderschap en de aanpassing van de GR vindt plaats op basis van een uitgewerkt voorstel, incl. financiële en juridische uitwerking. De planning daarvoor is medio 2018.