



Aan de raad

Samenvatting:

In dit raadsvoorstel wordt een beeld geschetst van de begrotingen 2018 en jaarstukken 2016 van de verschillende gemeenschappelijke regelingen en de ontwikkelingen die daaraan ten grondslag liggen. De begrotingen zijn aangeboden aan de raad om hen in de gelegenheid te stellen hun zienswijze kenbaar te maken. Dat geldt niet voor de jaarstukken 2016. Die zijn puur informatief. Vervolgens worden de begrotingen door het bestuur van de gemeenschappelijke regelingen definitief vastgesteld. De begrotingen 2018 van de Veiligheidsregio Twente, EUREGIO en de Stadsbank Oost Nederland geven geen aanleiding voor het maken van opmerkingen. Bij die van de Regio Twente en SOWECO wordt een zienswijze geplaatst.

Aanleiding:

De besturen van de gemeenschappelijke regelingen waar wij als gemeente in deelnemen hebben medio april de concept-begrotingen 2018 en jaarstukken 2016 aan de gemeenten aangeboden. Daarnaast heeft EUREGIO – die onder Duits recht valt – dit voorjaar haar begroting 2017 aangeboden. Ondanks het andere juridische regime nemen we die voor de volledigheid mee in het onderhavige voorstel. De gemeenschappelijke regelingen die de revue passeren zijn:

- de Regio Twente
- de Veiligheidsregio Twente
- het Twentebedrijf
- SOWECO
- de Stadsbank Oost Nederland
- EUREGIO

Op basis van de Wet gemeenschappelijke regelingen worden de gemeenteraden in de gelegenheid gesteld hun zienswijze over de begroting in te dienen. Deze wordt betrokken bij de definitieve vaststelling van de begrotingen 2018 in de betreffende besturen. Dit geldt overigens niet voor de begroting van EUREGIO. Deze wordt zonder consultatie vooraf van de deelnemende gemeenten en waterschapsbesturen door de algemene ledenvergadering vastgesteld.

De begroting van een samenwerkingsverband is een verplichte uitgave voor de gemeente, en dus is de zienswijze in het leven geroepen om de beperking op het budgetrecht van de raad weer enigszins ongedaan te maken. De zienswijze mag uitsluitend gaan over de begroting van het samenwerkingsverband en wat daarin zou moeten worden opgenomen. De zienswijze is juridisch overigens niet bindend. De jaarstukken zijn een informatief instrument. Ze worden niet vastgesteld door de gemeenteraden, noch wordt aan de gemeenteraad om zienswijzen of iets dergelijks gevraagd. Het is uitsluitend een middel om te informeren en te verantwoorden.

Doelstelling:

Het schetsen van een actueel beeld op hoofdlijnen van de begrotingen 2018 en jaarstukken 2016 aan de hand waarvan desgewenst een zienswijze bij de begroting kan worden afgegeven.

Voorgestelde oplossingen:



Regio Twente

Ontwikkelingen

Vanaf 2016 is de samenwerking binnen Twente op een nieuwe leest geschoeid. Een nieuwe setting op basis van een collegeregelings met een algemeen- en dagelijks bestuur, een bestuurlijk model met portefeuillehouders in de lead en een Twenteraad. Die samenwerking is ook na een jaar nog volop in beweging. Zo wordt momenteel – samen met gemeenten en deels externe partners – hard gewerkt aan het werkprogramma 2017-2020, de evaluatie van de Organisatie voor Zorg en Jeugdhulp Twente (OZJT) en de evaluatie van de Agenda van Twente. Stuk voor stuk leveren deze ontwikkelingen effecten op voor de taken van de Regio Twente en daarmee ook zeker voor de begroting 2018.

Op dit moment bepaalt de Agenda van Twente de discussie in grote mate. De komende periode zullen op dat punt belangrijke beslissingen genomen moeten worden. De betreffende voorstellen zijn 12 mei 2017 door de Regio Twente aangeboden. Maar ook los van de Agenda van Twente staan de Twentse gemeenten samen voor de belangrijke opgave om te komen tot een verdere versterking van de sociaal-economische structuur. Onderdeel daarvan is het realiseren van een optimaal vestigings- en ondernemersklimaat en het mogelijk maken van nieuwe initiatieven zodat de regio aantrekkelijk is en blijft voor bedrijven, bezoekers, ondernemers, studenten en de eigen inwoners. De regio faciliteert de samenwerking op het gebied van arbeidsmarkt, belangenbehartiging en lobby en vrijetijdseconomie, recreatie en toerisme.

Door de transitie binnen het sociaal domein hebben gemeenten een grote verantwoordelijkheid in het systeem van gezondheidszorg gekregen. De demografische ontwikkeling versterkt dit. Ook in Twente leven we gemiddeld langer en langer in goede gezondheid. De verschillen tussen de Twentse burgers zijn echter groot. En Twente kent als regio achterstand op veel andere regio's in Nederland. De komende jaren is het dan ook belangrijk om, voortbouwend op de eerder ingeslagen weg, de inzet op dit dossier verder vorm te geven.

De Twentse gemeenten werken ten slotte nauw samen met het doel een optimaal werkende jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning in Twente te realiseren. Binnen OZJT pakken de gemeenten een aantal taken verplicht en vrijwillig samen op. In 2017 vindt de evaluatie OZJT plaats. Ook dat kan consequenties hebben voor de nieuwe begroting 2018.

Financieel beeld

De begroting 2018 heeft een omvang van € 49,9 miljoen. Het gemeentelijke aandeel daarvan is geraamd op ruim € 29,5 miljoen. Kijkend naar het basistakenpakket (waaraan alle 14 Twentse gemeenten deelnemen), dan stijgt gemeentelijke bijdrage ten opzichte van de begroting 2017 (na wijziging) met zo'n € 229.000,--. Dat wordt vooral veroorzaakt door hogere loonkosten. De nieuwe cijfers betekenen voor ons een kostenstijging van € 42.800,--. De totale bijdrage voor Hellendoorn bedraagt € 1.629.000,--.

De jaarrekening 2016 van de Regio Twente sluit met een positief resultaat van € 533.900,--. Van dit bedrag wordt € 295.775,-- toegevoegd aan het eigen vermogen overeenkomstig de afspraken die daarover eerder zijn gemaakt. Daarnaast dient nog € 363.069,-- te worden verrekend voor acquisitie en de pilot vergunninghouders aan het werk. Ook dat is overeenkomstig eerdere afspraken. Het tekort van bijna € 125.000,-- dat daardoor ontstaat wordt ten laste gebracht van de algemene reserve.

De totale weerstandscapaciteit van zo'n € 3,5 miljoen maakt dat ook goed mogelijk. Gelet op geschatte omvang van de aanwezige risico's is het weerstandsvermogen op basis van de huidige beleidskaders voldoende (2018) tot ruim voldoende (2016). De accountantscontrole over de jaarstukken 2016 is momenteel gaande.

Zienswijze

Sociaal-economische structuurversterking en recreatieve voorzieningen behoren tot de kerntaken van de Regio Twente. We missen daarom in de begroting 2018 de middelen voor acquisitie en recreatie en toerisme. Het gaat daarbij om bedragen van € 0,50 resp. € 1,00 per inwoner. Het voorstel is om dit mee te nemen in de nieuwe Agenda van Twente, maar omdat het kerntaken zijn vinden we dat ze thuishoren in de 'reguliere' begroting.

Daarnaast speelt op het onderdeel Coalition of the Willing de samenwerking op het gebied van mobiliteit. Deelnemende gemeenten betalen daarvoor een bedrag van € 0,41 per inwoner. Hier komt overigens nog een aanvullende begroting voor. Het is echter zaak dat onbesteed gebleven bedragen aan het einde van het jaar beschikbaar blijven voor mobiliteit en dus niet terugvloeien naar de algemene middelen van de Regio Twente. Over 2016 is dit wel gebeurd.

Twentebedrijf

Ontwikkelingen

Het Twentebedrijf is in 2016 officieel als bedrijfsvoeringsorganisatie gestart vanuit de intentie om het in de periode daarna stapsgewijs verder op te bouwen. Centraal daarbij stond het principe van de 'coalition of the willing'. Medio 2016 hebben we moeten constateren dat dit – in ieder geval op de korte termijn – niet gaat lukken. Te veel gemeenten zijn niet bereid gebleken om bedrijfsvoeringstaken bij het Twentebedrijf onder te brengen. Eind 2016 is daarom besloten het Twentebedrijf voorlopig niet met taken te vullen. Wel is daarbij de gemeenschappelijke regeling (vooralsnog) in stand gelaten, zodat deze in een later stadium alsnog kan worden gebruikt als 'platform' voor verdere samenwerking tussen twee of meer gemeenten.

Financieel beeld

Gezien het vorenstaande is voor 2018 geen begroting opgesteld. Daarnaast is besloten om de begroting 2017 van het Twentebedrijf op nul euro te stellen. De via de begroting 2017 gevoterde middelen ten behoeve van het programma SSNT worden budgettair neutraal toegevoegd aan de begroting van de Regio Twente. Met dit laatste kan administratief eenvoudiger uitvoering worden gegeven aan het programma SSNT en wordt de situatie van voor 1 januari 2017 hersteld. De bijdrage van € 65.000,-- op jaarbasis die wij hebben opgenomen voor de inrichting van het Twentebedrijf valt hierdoor vrij.

Zienswijze

Wij betreuren het zeer dat het samen met de overige Twentse gemeenten niet is gelukt om tot een betekenisvolle invulling te komen van het Twentebedrijf. En dat terwijl er voor ons gevoel toch duidelijke kansen en mogelijkheden liggen om ook hier tot verdere samenwerking te komen. Omdat er voor 2018 geen begroting wordt aangeboden zal er ook geen zienswijze worden ingediend.

Veiligheidsregio Twente

Ontwikkelingen

Rekening houdend met landelijke uitgangspunten en ontwikkelingen, het regionaal risicoprofiel en de wettelijke kaders, heeft de Veiligheidsregio Twente in het Beleidsplan 2016-2019 een aantal strategische doelstellingen geformuleerd, die ook voor 2018 centraal staan. In de thans voorliggende programmabegroting 2018 zijn deze verder geconcretiseerd. Centraal daarbij staat de veiligheid van degenen die in Twente wonen, werken en verblijven. Bij het vaststellen van het beleidsplan 2016-2019 is afgesproken dit beleidsplan halverwege de periode te evalueren. Eind 2017/begin 2018 zal dit gebeuren.

De afgelopen jaren stonden o.a. in het teken van het doorvoeren van bezuinigingen en de keuze van een nieuwe financieringssysteem. De bezuinigingsoperatie is nog gaande. Er wordt naar gestreefd om de bezuinigingen zoveel mogelijk conform de eerder gemaakte afspraken te realiseren. De keuze voor een nieuw, meer normatief, financieringsmodel is mede aanleiding om het thema risicogerichte brandweerzorg meer vorm en inhoud te geven.

Op basis van de strategische doelstellingen wordt verder vorm en inhoud gegeven aan de inspanningen om te komen tot meer veiligheid tegen gelijke kosten. De ontwikkelingen in het kader van Twente Safety en Security en Twente Safety Campus hebben tot doel dit door middel van

innovatieve ontwikkelingen dichterbij te brengen. Ook in 2018 zal verder gewerkt worden aan innovatieve projecten.

Voorbeelden van belangrijke thema's voor 2018 zijn verder de visitatie die in het voorjaar van 2018 gaat plaatsvinden, de vorming van de meldkamer Oost Nederland voorbereiden, projecten die de zelfredzaamheid van mensen in Twente vergroten en een goede informatievoorziening voor hulpverleners en inwoners van Twente.

Financieel beeld

De begroting 2018 heeft een omvang van € 51,8 miljoen. Het gemeentelijke aandeel daarvan is geraamd op € 41,3 miljoen. Daarmee is de gemeentelijke bijdrage ten opzichte van de begroting 2017 onveranderd gebleven. Normaliter stijgt de begroting trendmatig. Tegenover de looncompensatie staat een verlagend effect van de prijsindexcijfers en de verwerking van de afgesproken taakstellende bezuiniging per 2018. Onze totale bijdrage voor 2018 komt uit op € 2.024.720,--. Door een iets andere financieringssysteem is dat bijna € 5.000,-- meer dan in 2017.

Het verslagjaar 2016 is afgesloten met een nadelig resultaat van € 573.988,--. Het resultaat laat zich grotendeels verklaren door de eenmalige meerkosten ten gevolge van de invoering van het Individueel Keuze Budget (versneld uitkeren van 7 maand vakantiegeld). De overige mee- en tegenvallers wegen redelijk tegen elkaar op. Het nadelige saldo is in de jaarrekening volledig onttrokken aan het weerstandsvermogen. De totale weerstandscapaciteit bedraagt daarmee ultimo 2016 ruim € 1,4 miljoen; ruwweg de helft van het bedrag dat gezien de aanwezige risico's (met als belangrijkste de ontwikkelingen rondom de meldkamer) wenselijk wordt geacht. Dat betekent dat eventuele positieve saldi in de komende boekjaren worden toegevoegd aan de algemene reserve totdat het noodzakelijke niveau is bereikt.

De jaarstukken 2016 zijn nog niet voorzien van een accountantsverklaring. De accountantscontrole vindt begin mei plaats.

Zienswijze

Gezien de ontwikkelingen die in de jaarstukken zijn genoemd, onderschrijven wij het voornemen van de Veiligheidsregio Twente om in 2017 een afzonderlijk plan van aanpak te maken hoe deze risico's te beheren en de impact ervan zo goed mogelijk te ondervangen. Begroting en jaarrekening van de Veiligheidsregio Twente geven voor het overige geen aanleiding tot het maken van opmerkingen.

SOWECO

Ontwikkelingen

Het sociaal werkbedrijf SOWECO heeft in oktober 2016 een businessplan gepresenteerd voor de ontwikkeling naar een maatschappelijke onderneming, die diensten uitvoert voor gemeenten en andere organisaties in het brede sociaal domein. In de daarop volgende discussie met gemeenten zijn de plannen nader uitgewerkt en verder geconcretiseerd. SOWECO kiest er voor om voor de maatschappelijke onderneming géén nieuwe afzonderlijke entiteit op te richten, maar de huidige NV door te ontwikkelen. Daarmee wordt aangesloten bij de ontwikkeling van de laatste jaren dat de NV al steeds meer nieuwe opdrachten voor gemeenten en marktpartijen uitvoert, naast de bestaande WSW-taken.

Omdat deze maatschappelijke onderneming in de visie van de gemeenten een zelfstandige organisatie moet zijn/worden, wordt in het verlengde van deze keuze nu een daadwerkelijk begin gemaakt met ontvlechting van de gemeenschappelijke regeling en de NV. Er wordt een scheiding aangebracht tussen 3 kolommen:

- SW-oud, de bestaande doelgroep WSW, waarvan de gemeenschappelijke regeling de werkgever is, en de gemeenten de rijkssubsidie ontvangen;
- de Erfenis, bestaande uit personeel niet-SW, vastgoed en bedrijfskosten, waarvan de gemeenschappelijke regeling werkgever c.q. eigenaar is;
- de maatschappelijke onderneming/NV waarin alle dienstverlening ten aanzien van werk en participatie voor gemeenten en derden wordt uitgevoerd.

De ontvlechting van SOWECO draagt bij tot verheldering van de financiële verantwoordelijkheid van de gemeenten en tot beperking van het financiële risico. Het kernpunt is dat de gemeenten financiële verantwoordelijkheid erkennen en nemen voor de eerste twee onderdelen, maar géén risico's meer dragen voor de maatschappelijke onderneming/NV. En dus ook niet meer verantwoordelijk zijn voor een eventueel tekort van de NV. Dit betekent dat de rol van de gemeenten als eigenaar van de NV zal veranderen.

Het streven is erop gericht om de besluitvorming over de juridische en financiële verzelfstandiging van de maatschappelijke onderneming voor 1 januari 2018 af te ronden, en dit ook zo snel mogelijk daadwerkelijk te effectueren. Als gevolg van deze ontwikkeling zal de opzet van de begroting 2018 moeten worden herzien. De ombouw vindt volgens planning komend najaar plaats.

Financieel beeld

De hogere korting op de rijkssubsidie 2017/2018 en achterblijvende aanvullende opdrachten werken structureel door en laten het begrotingstekort de komende jaren verder stijgen. Voor 2018 verwachten we op basis van de huidige inzichten een tekort van ruim € 5,6 miljoen. De bijdrage van Hellendoorn daarin is € 625.000,--, hetgeen ruim € 100.000,-- hoger is dan eerder werd voorzien.

De gemeente zal volgens de meerjarenbegroting nog tot en met 2020 met meerkosten te maken krijgen. Dit komt door de kortingen op de rijkssubsidie, waarvan de laatste stap in 2020 wordt gezet. Daarna blijft – voor zover op dit moment bekend – de rijkssubsidie stabiel. Wat het effect van nieuwe diensten (zoals nieuw beschut) op langere termijn is, valt op dit moment nog niet te berekenen.

Het operationeel resultaat over 2016 bedraagt € 2.207.000,-- positief. Dit is € 431.000,-- hoger dan begroot. Doordat het subsidieresultaat € 421.000,-- lager is dan begroot bedraagt het netto resultaat per saldo slechts € 10.000,-- positief. Het resultaat wordt voor 50% toegevoegd aan de reserve van de gemeenschappelijke regeling en voor 50 % aan de reserve van de NV. De reserve van de gemeenschappelijke regeling komt daarmee uit op € 2.914.000,--.

Zienswijze

Wij stellen u voor de nu aangeboden meerjarenbegroting van SOWECO in beginsel te accepteren, in afwachting van verdere maatregelen omtrent de doorontwikkeling van SOWECO. Wij gaan er daarbij vanuit dat de ombouw naar de nieuwe begrotingsopzet voor gemeenten budgettair neutraal plaats zal vinden. Ook dringen wij er op aan om vanuit de beoogde nieuwe structuur te sturen op een zo snel mogelijke beperking van de erfenis.

Stadsbank Oost Nederland

Ontwikkelingen

Stadsbank Oost-Nederland is een gemeenschappelijke regeling die voor de inwoners van 22 gemeenten in Twente en de Achterhoek werkzaam is op het hele terrein van de schulddienstverlening. In 2016 is het nieuwe dienstverleningsmodel naar tevredenheid geïmplementeerd. In dit nieuwe dienstverleningsmodel spelen de klantteams een centrale rol, waardoor sprake is van verhoogde klantvriendelijkheid, snelle(re) doorlooptijden en één aanspreekpunt voor de klant. Hiermee wordt beter ingespeeld op de veranderende vraag vanuit klanten en de maatschappij en wordt aangesloten op de nieuwe ontwikkelingen binnen het sociale domein. De dienstverlening wordt de komende jaren vanzelfsprekend verder doorontwikkeld.

Financieel beeld

Begroting en meerjarenramingen laten over het algemeen een positief beeld zien en sluiten met een (gering) batig saldo dat verrekend wordt met de algemene reserve. De totale weerstandscapaciteit (waar de algemene reserve onderdeel van is) bedraagt ruim € 1,5 miljoen. Gelet op de door het algemeen bestuur vastgestelde kaders is dat voldoende. De gemeentelijke bijdrage over 2018 bedraagt € 187.400,--. Ten opzichte van onze meerjarenramingen is dat een voordeel van € 1.500,--.

Het jaar 2016 wordt afgesloten met een negatief saldo van € 5.700,-- dat wordt onttrokken aan de algemene reserve. Deloitte Accountants B.V. heeft bij de jaarrekening 2016 een goedkeurende accountantsverklaring verstrekt voor zowel de getrouwheid als de rechtmatigheid.

Zienswijze

Begroting en jaarrekening van de Stadsbank Oost Nederland geven geen aanleiding tot het maken van opmerkingen.

EUREGIO

Ontwikkelingen

Voor het begrotingsjaar 2017 stelt de EUREGIO voor de tweede keer een begroting op. Dit gebeurt op grond van de wijziging van de rechtsvorm in 2016 van een geregistreeerde vereniging naar Duits recht in een grensoverschrijdend Nederlands-Duits openbaar lichaam. Omdat het secretariaat in Gronau is gevestigd, valt EUREGIO ook in de nieuwe opzet onder Duitse wet- en regelgeving. Dit onder andere ook op het punt van begroting en jaarrekening.

EUREGIO omvat momenteel het grondgebied van 129 Nederlandse en Duitse gemeenten en 'Kreise' en bevordert, ondersteunt en coördineert de regionale grensoverschrijdende samenwerking van haar leden.

In de loop van 2019 eindigen de INTERREG-projecten UNLOCK en Grenzeloze Toeristische Innovatie. Deze beëindiging gaat gepaard met de beëindiging of vermindering van de desbetreffende subsidies. Ervan uitgaande dat er geen vervolgprijzen terugkomen, kan vanaf 2019 worden uitgegaan van een forse vermindering van de personeelsuitgaven. Maar ook in de sfeer van de overhead zullen stappen moeten worden gezet.

Voor een sluitende begroting op langere termijn met een gelijkblijvend niveau van de lidmaatschapsbijdragen, zal onverminderd worden gestreefd naar een slankere algemene bedrijfsvoering van EUREGIO.

Financieel beeld

De begroting 2017 heeft een omvang van € 4,5 miljoen. Het aandeel daarin van de in EUREGIO deelnemende overheden is geraamd op € 983.000,--. Hellendoorn draagt € 10.400,-- bij. De resterende kosten worden met name gedekt uit subsidies. De begroting 2017 sluit uiteindelijk met een positief saldo van € 38.500,--.

Voor 2018 mag een lichte verbetering van het resultaat worden verwacht, waarbij wordt uitgegaan van gelijkblijvende lidmaatschapsbijdrage (€ 0,19 per inwoner). De gevolgen van loon- en prijsstijgingen worden opgevangen door het wegvallen van verschillende grotere uitgaven. Zo vervallen fiscale- en juridische advieskosten nu de wijziging van de rechtsvorm is doorgevoerd, evenals eenmalige geraamde kosten voor strategieontwikkeling in 2017. Op wat langere termijn komt de begroting onder een wat grotere druk te staan door het wegvallen van een tweetal INTERREG-projecten.

De jaarrekening 2016 is momenteel nog niet beschikbaar.

Zienswijze

De begroting van EUREGIO – die overigens al op 20 januari 2017 formeel is vastgesteld – geeft geen aanleiding tot het maken van opmerkingen.

Financieel totaalbeeld

In onderstaand overzicht wordt een beeld geschetst van de financiële consequenties van de begrotingen 2018 en jaarstukken 2016 van de verschillende gemeenschappelijke regelingen:

	Bijdrage 2018	Mutatie t.o.v. 2017
Regio Twente	1.629.000	-/- 42.800
Twentebedrijf	0	+ 65.000
Veiligheidsregio Twente	2.024.720	-/- 5.000
SOWECO	625.200	-/- 100.200
Stadsbank Oost Nederland	187.400	+ 1.500
EUREGIO	10.400	+ 2.200

+ financieel voordeel, -/- financieel nadeel

De mee- en tegenvallers worden betrokken bij het opstellen van de bestuursrapportage 2017 en de voorbereiding van de programmabegroting 2018. De genoemde bedragen voor SOWECO komen ten ten laste van de reserve Sociaal Domein.

Burger en overheidsparticipatie:

N.v.t.

Communicatie:

N.v.t.

Effecten meten:

N.v.t.

Planning:

Uw raad dient in principe vóór 1 juni a.s. zijn zienswijze kenbaar te maken. Gezien het moment waarop begroting en jaarstukken beschikbaar zijn gekomen is dat onhaalbaar gebleken. Voor zover daartoe aanleiding is, hebben wij de besturen van de betreffende gemeenschappelijke regelingen op de hoogte gebracht van de zienswijzen zoals die in het onderhavige raadsvoorstel zijn verwoord. Waar nodig vullen we dit verder aan als de behandeling in raadscommissies (6 en 8 juni) en gemeenteraad (20 juni) daar aanleiding toe geven.

Concept Besluit:

1. Kennisnemen van de begrotingen 2018 en jaarstukken 2016 van de gemeenschappelijke regelingen, waar wij als gemeente Hellendoorn in deelnemen;
2. Aan het bestuur van SOWECO en de Regio Twente de aangegeven zienswijze op de begroting 2018 schriftelijk kenbaar maken.
3. De financiële consequenties betrekken bij het opstellen van de programmabegroting 2018 en de bestuursrapportage 2017.

Nijverdal, 16 mei 2017

Burgemeester en Wethouders van Hellendoorn,

De secretaris,

F. Dijkstra MBA,

de burgemeester,

mevr. A.H.Raven BA,

Advies commissie(s):

De commissie samenlevingszaken en de commissie algemene bestuurlijke zaken en middelen stemmen ermee in dat het voorstel als hamerstuk wordt voorgelegd aan de raad van 20 juni 2017.

Nr. 17INT01338

Nijverdal, 20 juni 2017

Aldus besloten,

De raad van Hellendoorn,

De griffier,


mevr. drs. K. Zomer

de voorzitter,


mevr. A.H. Raven BA

Bijlagen:

- Zienswijze programmabegroting 2018 (17UIT03356)