

CONCEPT

Strategische visie Gemeente Hellendoorn

Samen werken aan een kloppend hart

Inleiding;

omstandigheden veranderen, idealen blijven we koesteren en nastreven

De laatste strategische visie van de gemeente Hellendoorn “Hart en Hoogtepunt van Overijssel” dateert van 2004. Een visie op de toekomst van heel Hellendoorn, waarin ecologische, sociaal maatschappelijke en economische uitdagingen gesteld zijn die ook in 2012 nog actueel zijn. Die visie is indertijd opgebouwd rondom drie centrale thema’s:

- Hellendoorn heel landelijk: ruimtelijke kwaliteiten beschermen en versterken.
- Hellendoorn heel sociaal: samen werken aan sociale kwaliteit.
- Hellendoorn heel dynamisch: kansen bieden aan ondernemers en verbeteren van bereikbaarheid.

Deze centrale thema’s van die visie uit 2004 en de grondhouding die het uitgangspunt daarvoor vormde onderschrijven wij nog altijd van harte. De ecologische, sociaal maatschappelijke en financieel economische uitdagingen hebben zich de afgelopen jaren alleen nog maar urgenter geopenbaard.

De omstandigheden waaronder we deze uitdagingen aangaan, zijn echter sindsdien ingrijpend gewijzigd en ook de komende jaren zal de maatschappelijke omgeving verder veranderen op een manier die we in 2004 nog niet konden voorzien. Denk daarbij bijvoorbeeld aan demografische ontwikkelingen, een veel dynamischer arbeidsmarkt, de sterk veranderende woningmarkt of de toenemende verschuiving van taken van landelijke of provinciale overheid naar gemeenten. Tel daarbij op de doorgaande bezuinigingen die de komende jaren de financiële speelruimte van de gemeente sterk zullen beperken en het is duidelijk: de strategische visie voor de toekomst verdient een herijking.

Al in 2008 hebben we een aantal belangrijke veranderingen in kaart gebracht onder de titel “Vensters naar de toekomst”. Deze veranderingen hebben grote effecten op ons gemeentelijk beleid en nopen ons tot een bijsturing van onze strategische visie. In deze geactualiseerde visie zal concreet tot uitdrukking komen waar we de komende jaren als gemeente voor willen gaan en welke basisfilosofie daaraan ten grondslag ligt.

Samen werken aan een kloppend hart

De nieuwe strategische visie voor de jaren 2013 en verder vaart onder de vlag “Samen werken aan een kloppend hart”. In een paar woorden wordt zo samengevat waar het in deze visie om draait. Om te beginnen *samen*: meer dan ooit zal het gemeentebestuur de samenwerking opzoeken met inwoners, organisaties en collega-gemeenten. Overheidsparticipatie (de overheid participeert in initiatieven van inwoners en organisaties) zal daarom de komende jaren een vast onderdeel moeten worden van het gemeentelijk beleidsproces. Net als burgerparticipatie, waarbij de invloed van burgers op het overheidsbeleid belangrijk toeneemt. Verantwoordelijkheden zullen de komende jaren meer en meer aan de samenleving worden gegeven waarbij de gemeente de rol van initiator en regisseur op zich neemt. We faciliteren kansrijke initiatieven. En waar mogelijk werken we samen met de buurgemeenten Rijssen-Holten, Wierden en Twenterand (WT4) om kosten te besparen en tegelijkertijd kwetsbaarheid te verminderen en kwaliteit te verhogen.

Werken verwijst naar het belang van een bloeiende economie waarin iedereen naar vermogen deelneemt. Wij zien een gezonde economie en een breed samengestelde werkgelegenheid als een van de belangrijkste pijlers voor een vitale samenleving, nu en in de toekomst.

Het *kloppend hart* verwijst in eerste instantie naar onze ligging, in het hart van de provincie Overijssel. Ook duidt het op de toeristische aantrekkingskracht, die we de komende jaren maximaal willen benutten door in te zetten op toerisme als groeisector. Daarnaast willen we met behulp van buurtschaps- en dorpsontwikkelingsplannen zorgen voor kloppende harten, voor dynamiek en vitaliteit in alle kernen: dorpen en buurtschappen waar het goed leven is. En tenslotte willen we hart hebben voor elkaar en ons inzetten voor mensen die een steuntje in de rug kunnen gebruiken zoals bijvoorbeeld ouderen, jongeren en gehandicapten.

Wat voor gemeente willen we zijn?

Hellendoorn kenmerkt zich door een aantal kernkwaliteiten die in de 21e eeuw al maar schaarser dreigen te worden: ruimte, rust, veiligheid en sociale betrokkenheid. Die kernkwaliteiten bepalen het wonen, het werken en recreëren in de gemeente. Het gemeentebestuur koestert deze kwaliteiten en hanteert ze als uitgangspunt voor beleid, op welk gebied dan ook. Het blijvend voorzien in zowel ecologische als sociale duurzaamheid vormt het richtsnoer voor beslissingen en maatregelen. Dat is niet alleen goed voor inwoners van de gemeente, maar oefent ook een belangrijke aantrekkingskracht uit op (toeristische) bezoekers.

Maatschappelijke basis onder toekomstvisie

Wie sociale betrokkenheid belangrijk vindt, kiest voor beleid maken in gezamenlijkheid. Niet voor niets vragen we inwoners van de gemeente regelmatig naar hun mening. In het najaar van 2008 hielden we als gemeente samen met de woningstichting Hellendoorn een gezamenlijk leefbaarheidsonderzoek. De hoofdconclusie luidde, net als in 2001 en 2004 dat mensen zich in hun leefomgeving prettig en veilig voelden. Algehele leefbaarheid scoorde in Hellendoorn een 7,8 tegen een landelijke score van 7.3. Daar mogen we trots op zijn, maar er zijn wel degelijk nog zaken die beter kunnen. Dan gaat het bijvoorbeeld om verkeersveiligheid, jeugdbeleid en investeringen in voorzieningen.

Leefbaarheids- en andere onderzoeken onder burgers vormen een basis voor beleid, maar ook dat beleid zelf maken we met elkaar. Deze strategische visie is dan ook de resultante van een proces waarbij we medewerking en inbreng van bewoners, ondernemers, bestuurders en specifieke doelgroepen hebben gevraagd en gekregen. Vanaf begin 2010 is een eerste discussienota uitgebreid besproken met:

- diverse bedrijven en vertegenwoordigers van de Businessclub Hellendoorn
- vertegenwoordigers van de verschillende verenigingen voor Plaatselijk Belang en de Dorpsraad Hellendoorn
- organisaties als ZINiN, BLOS, Stichting de Welle en de Woningstichting
- vertegenwoordigers uit het basis-, middelbaar en voortgezet onderwijs.

Medio 2011 is een conceptvisie besproken met onze inwoners, tegelijk met een discussie over de kerntaken van de gemeentelijke overheid in het licht van een toekomstperspectief. Acht avonden in alle kernen en een forum op de gemeentelijke website leverden belangrijke input op voor deze toekomstvisie voor de gemeente Hellendoorn. Als gevolg van deze inbreng zijn met name accenten gelegd op onder meer bedrijvigheid in het buitengebied, woonvormen voor ouderen en jongeren, de samenwerking met Sallandse gemeenten, het belang van cultuur, een bredere toeristische oriëntatie en mobiliteitsproblemen in het buitengebied.

Stip op de horizon

Deze strategische visie beschrijft in grote lijnen de uitgangspunten voor het beleid zoals we dat de komende jaren in Hellendoorn willen voeren, rekening houdend met de trends en ontwikkelingen die op ons afkomen.

Hierboven hebben we al omschreven wat voor soort gemeente we willen. Om dat beeld ook te kunnen waarmaken, hanteren we een aantal kerntaken voor de gemeentelijke overheid. Vervolgens stellen we ons de vraag hoe we deze kerntaken kunnen invullen in een omgeving met een eigen dynamiek die we soms wel, maar soms ook niet zelf direct kunnen beïnvloeden.

Een opsomming van de kerntaken volgt hieronder en in de hoofdstukken daarna beschrijven we aan de hand van een zestal vensters de toekomstscenario's op verschillende beleidsvelden. Ieder venster geeft een door trends gekleurd beeld van de toekomst, waarna een aantal mogelijke consequenties van deze trends in de toekomst kort wordt geschetst. Vervolgens geven wij aan welke keuzes wij willen maken om de kernkwaliteiten van onze gemeente te behouden en tegelijkertijd te zorgen dat we klaar zijn voor de toekomst. Elk venster wordt afgesloten met een opsomming van een aantal concrete actiepunten voor de komende tijd.

Kenmerkend voor deze langetermijnvisie is een relatief abstracte formulering. Dat is een bewuste keuze. Een strategische visie is als een stip op de horizon. Daar willen we heen; dat bepaalt de richting. Maar we weten niet welke kruispunten we gaan tegenkomen en kunnen dus ook geen gedetailleerde marsroute samenstellen. De concrete vertaling van de strategische visie vindt plaats in deelvisies, beleidsnota's en jaarplannen.

Kerntaken

Vanuit de rijksoverheid hebben gemeenten een groot aantal taken wettelijk toegewezen gekregen. Daarnaast hanteert de gemeente Hellendoorn een aantal kerntaken die ze als noodzakelijk beschouwt. Die zullen dus de komende jaren sowieso worden uitgevoerd, rekening houdend met de ontwikkelingen en keuzes die in deze strategische visie opgenomen zijn.

KERNTAKEN

1. Wij bieden publieke dienstverlening op een goed niveau en communiceren open met onze inwoners.
2. Wij dragen zorg voor een zodanige regulering van het ruimtegebruik voor wonen, werken en recreëren, dat op een verantwoorde manier met de beschikbare ruimte wordt omgegaan. Hierbij passen wij een gebiedsgerichte aanpak toe.
3. Wij zijn verantwoordelijk voor een gezonde, duurzame en veilige leefomgeving.
4. Wij zetten ons blijvend in voor een goede bereikbaarheid van de gemeente als geheel en van goede verbindingen tussen de kernen onderling. Dit geldt voor zowel fiets- en autoverbindingen als ook voor het openbaar vervoer.
5. Onze ligging in het hart van Overijssel oefent een grote aantrekkingskracht uit op toeristen. Wij profileren ons als een toeristische gemeente en bieden de daarvoor benodigde voorzieningen. Daarbij hoort nadrukkelijk ook de zorg voor natuur en landschap.
6. Wij bevorderen de werkgelegenheid op diverse niveaus, zodat zij die kunnen en/of willen werken, daartoe maximale mogelijkheden hebben. Wij treden daarbij vooral voorwaardenscheppend op.
7. Wij bevorderen dat specifieke groepen zoals mensen met een beperking, ouderen en hulpbehoevenden, zo lang mogelijk en zoveel mogelijk zelfstandig kunnen deelnemen aan de samenleving. De eigen verantwoordelijkheid wordt daarbij gestimuleerd, maar wij bieden

een vangnet voor hen die, om welke reden dan ook, buiten de boot dreigen te vallen. Hetzelfde geldt voor jongeren en minderheden.

8. Wij zien sociale en culturele voorzieningen en sport als noodzakelijke bindingsfactoren in de samenleving en blijven deze van harte ondersteunen.

Venster 1. Veranderende bevolking

De trend: krimp, ontgroening en vergrijzing

De komende decennia krijgt een kwart van alle gemeenten te maken met een bevolkingsdaling van 2,5% of meer en dit fenomeen zal zich vooral voordoen in kleine gemeenten in het noorden, oosten en zuiden van Nederland. De gemeente Hellendoorn heeft in de periode 2003-2010 een lichte daling van het aantal inwoners te zien gegeven. Vanaf 2010 is dit aantal weer gestabiliseerd. Op basis van de meest recente cijfers houden we ook voor de toekomst rekening met een licht krimpende bevolking, in combinatie met ontgroening: zowel de groep 0-19 jarigen als de groep 20-64 jarigen wordt op langere termijn kleiner. Met name de groep 35-54 jarigen neemt sterk in omvang af. Tegelijkertijd is er sprake van vergrijzing: de groep 65+ wordt steeds groter. Dit komt mede doordat de levensverwachting van ouderen steeds hoger wordt.

Het aantal huishoudens in onze gemeente zal naar verwachting tot na 2020 nog groeien. Dit is een gevolg van het feit dat huishoudens gemiddeld steeds kleiner worden. Daarop hebben we in de woonvisie al geanticipeerd.

Krimp, ontgroening en vergrijzing hebben een belangrijke impact op wonen, zorg, werkgelegenheid en economie. Exacte gevolgen zijn moeilijk te voorspellen, maar wel kunnen we bepalen hoe we in grote lijnen met een veranderende bevolkingssamenstelling willen omgaan.

Binnenstedelijke herontwikkeling

We hebben niet de illusie dat we krimp kunnen voorkomen. We houden dan ook rekening met een (op langere termijn) kleiner bevolkingsaantal en een relatief sterke vergrijzing van de huidige bevolking. Toch zijn er mogelijkheden om via gericht beleid met betrekking tot wonen en werken in alle kernen duurzaam samengestelde samenlevingen in stand te houden.

De komende jaren zal de nadruk meer en meer komen te liggen op binnenstedelijke herontwikkeling en herstructurering. De woonvisie 2012 werkt dat verder uit. Veel van onze nieuwbouwwoningen zijn de laatste jaren ook daadwerkelijk al op binnenstedelijke locaties gerealiseerd. Verschillende locaties in onze gemeente bieden daarvoor mogelijkheden, zowel in de grote als in de kleine kernen. Ook de groeiende hoeveelheid eenpersoonshuishoudens en het kleiner wordende aantal grote gezinnen heeft natuurlijk invloed op het woonbeleid van de komende decennia. De gemiddelde huishoudgrootte daalt ook in de gemeente Hellendoorn, maar is met 2,57 nog steeds veel hoger dan het landelijk gemiddelde van 2,22.

Passende woon- en zorgmogelijkheden op de juiste plek

De vraag naar zorg zal de komende jaren naar verwachting stijgen, met name als gevolg van de vergrijzing. Wij willen stimuleren dat mensen zo lang mogelijk zelfstandig blijven wonen en zelfredzaam zijn. Daarom werken we aan een betere onderlinge aansluiting van wonen, welzijn en zorg. Levensloopbestendig bouwen dus, gericht op de toekomstige behoefte. We zetten in op de ontwikkeling van woonservicegebieden. Wij faciliteren waar mogelijk initiatieven van particulieren, woningstichting, zorgorganisaties of andere partijen die combinaties van wonen en zorg willen realiseren. Dit vraagt om creatieve oplossingen van alle betrokken partijen.

We zetten nadrukkelijk in op de leefbaarheid van de kleine kernen. Betaalbare huisvesting voor ouderen, jongeren en andere specifieke doelgroepen is van vitaal belang voor die leefbaarheid. Kleine kernen hebben stuk voor stuk een eigen karakter, sfeer en identiteit. We streven er daarom naar het huidige voorzieningenniveau in de kernen in stand te houden. Dat vormt een forse uitdaging. De huidige schaalgrootte en de bezuinigingen maken dat niet alles meer kan. Wel willen we garanderen dat voorzieningen die de persoonlijke levenssfeer raken voor iedereen bereikbaar blijven. Multifunctionele accommodaties en het gebruik van ICT via glasvezel kunnen daarbij een belangrijke rol vervullen.

Aantrekkelijk wonen

Synthese van oud en jong zal een kernbegrip zijn de komende jaren. Er is voor jongeren en jonge gezinnen op het gebied van recreatie en vrijetijdsbesteding veel te beleven in onze gemeente. Wij zullen ons de komende jaren inzetten om voor deze doelgroep een steeds aantrekkelijker woon- en werkgemeente te worden.

Ondanks demografische veranderingen spant de gemeente Hellendoorn zich in om in alle kernen een samengestelde samenleving in stand te houden, met het voorzieningenniveau dat daarbij hoort. Passende woon-, leef- en zorgmogelijkheden voor alle leeftijdscategorieën vormen daarbij het uitgangspunt.

Actiepunten:

1. Uitvoering geven aan de beleidsintenties zoals verwoordt in de Woonvisie 2012 door:
 - in te spelen op de voorziene gewijzigde bevolkingsopbouw (krimp, ontgroening, vergrijzing) door tijdig maatregelen te treffen;
 - te kiezen voor het principe: inbreiding gaat voor uitbreiding;
 - versterkt in te zetten op nieuwbouwwoningen ten behoeve van doelgroepen (vraaggericht);
 - versterkt in te zetten op nieuwbouw ten behoeve van zorgwonen;
 - versterkt in te zetten op zelfredzaamheid van inwoners, inclusief het zo lang mogelijk zelfstandig blijven/laten wonen.
2. In 2015 zal 50% van de woongebieden onderdeel uitmaken van woonservicegebieden.
3. Bouw scholencluster de Twijn, een schoolgebouw in plaats van drie aparte schoolgebouwen.
4. In de eigen gemeente een school bouwen voor het Voortgezet Speciaal Onderwijs.

Venster 2. Veranderend bestuur

De trend: verantwoordelijkheden lager en mondiger burgers

De verhouding tussen burger en overheid is al enige tijd merkbaar aan het veranderen en deze ontwikkeling zal zich de komende jaren voortzetten. In de tweede helft van de vorige eeuw zijn we met elkaar gewend geraakt aan het idee dat de overheid zaken initieert en vervolgens ook voor uitvoering zorgdraagt. Die vanzelfsprekendheid is niet langer van deze tijd. Verantwoordelijkheden verschuiven naar lagere overheden. Burgers worden mondiger en burgerinitiatief wordt in beleid nadrukkelijk meegenomen. Er is al lang geen sprake meer van een verzorgingsstaat, waarin alle initiatief en verantwoordelijkheid bij de overheid ligt.

Overheidsparticipatie en actief burgerschap

De gemeente zal wel blijven stimuleren, maar de grondhouding zal veranderen van 'zorgen voor...' naar 'zorgen dat...'. Wij zullen deze manier van werken uitdragen en verankeren in onze houding. Burger- en overheidsparticipatie en het stimuleren van actief burgerschap zijn daarbij kernwoorden. Dus zal participatie een vast onderdeel moeten worden van ieder gemeentelijk beleidsproces. Communicatie over de wederzijdse verantwoordelijkheden van overheid en inwoners is daarbij van groot belang. Wij zullen duidelijk moeten maken wat wel, en vooral ook wat niet kan. Heldere communicatie over de resultaten van die participatie zal meer aandacht krijgen.

Ook in het geval van individuele aanvragen zal de gemeente de regie niet overnemen, maar faciliterend optreden. De regie blijft bij de burger en de overheid participeert. Deze eigen regie, zelfredzaamheid en zelfoplossend vermogen staan centraal, ook bij vragen van burgers op het gebied van zorg en inkomen. De eigen mogelijkheden en de kracht van de sociale omgeving vormen het uitgangspunt, maar de gemeente zal, daar waar het noodzakelijk is, haar verantwoordelijkheid nemen.

Groei aantal taken gemeentelijke overheid: decentralisatie

De gemeente is *de* partij om individuele burgers te ondersteunen. Dat ook de landelijke overheid dit inziet, blijkt uit het feit dat meer en meer taken overgeheveld worden naar lagere overheden. Ook in de komende jaren zullen de nodige taken worden toegevoegd aan de gemeentelijke verantwoordelijkheid. Welke taken dit zijn, en de exacte omvang ervan, is op dit moment nog onzeker als gevolg van politieke onzekerheid. Maar de oorspronkelijke plannen rondom overdracht van taken vanuit de AWBZ naar de Wmo zullen, net als de ontwikkelingen rondom de wet Werken naar vermogen en de Wajong en de transitie van de Jeugdzorg veel extra inzet vragen. Als gemeente krijgen we een grotere eigen speelruimte en verantwoordelijkheid. Maar daaraan zijn wel direct verlaagde budgetten en straffere regelgeving gekoppeld. Dat zal het nodige vergen van ons organisatievermogen. Waar mogelijk maken we daarom gebruik van de eigen kracht van burgers. Waar dat niet mogelijk blijkt, nemen we als gemeente onze verantwoordelijkheid met een goed sociaal beleid en nauwe samenwerking met zowel vrijwilligersorganisaties als professionele maatschappelijke partijen.

Uitdaging is om ondanks een scherp financieel beleid de kwaliteit van de dienstverlening aan burgers zo veel mogelijk te handhaven. Daarvoor zullen we de gemeente moeten omvormen tot een organisatie die minder vast zit aan structuren en procedures. Als overheidsorganisatie zullen we minder zelf doen maar maatschappelijke partners stimuleren en binden.

Vermindering van regels en vereenvoudiging van procedures

Ook de mondige burger in Hellendoorn wil meer en meer betrokken worden bij het beleidsvormingsproces, met name daar waar het zijn directe leefomgeving aangaat. Tegelijkertijd wil men minder 'last hebben' van de overheid. Minder regels, simpeler procedures en een snellere doorlooptijd van aanvragen vormen dan ook de opgave voor de komende jaren. Vertrouwen vormt daarbij een kernbegrip: zeggen wat we doen en doen wat we zeggen. Goed communiceren is dus essentieel. Dat doen we open en transparant, waarbij we consequent verantwoording afleggen van de keuzes die we maken.

Regionale samenwerking

Op diverse gebieden zullen we de komende jaren intensiever samenwerken met omliggende gemeenten, om expertise te kunnen delen en kosteneffectiever te kunnen werken. De samenwerking binnen WT4-verband zal de komende jaren alleen maar verder uitgewerkt worden.

De gemeente Hellendoorn is van oudsher met name gericht op Twente. Vanaf 1994 wordt binnen de regio Twente nauw samengewerkt met andere Twentse gemeenten. Maar ook de band met Sallandse gemeenten zal verder versterkt worden. Onze unieke ligging op de grens tussen deze twee regio's biedt kansen.

Digitalisering

Digitale communicatie tussen burgers en hun gemeente is niet meer weg te denken. Met het volwassen worden van de internetgeneratie zal e-dienstverlening een steeds grotere rol spelen. We kiezen daarom voor het verder uitbouwen van onze digitale communicatie en dienstverlening. Een uitdaging daarbij voor de komende jaren ligt op het gebied van marketing: We gaan inwoners en bedrijven onze mogelijkheden op internet bekend maken en het gebruik ervan actief stimuleren. Daartegenover zullen we de wensen van inwoners op dit gebied inventariseren.

De gemeente is houder van veel informatie over anderen en ook voor anderen. Juist de digitale opslag en overdracht van deze informatie brengt een grote verantwoordelijkheid voor de veiligheid ervan met zich mee. Betrouwbare informatie is cruciaal voor een slagvaardige overheid, maar het blijft van groot belang dat privacy te allen tijde wordt gewaarborgd.

Moderne communicatiemiddelen maken het mogelijk om via diverse kanalen verschillende doelgroepen apart aan te spreken met een afgestemde boodschap. Toch zullen de fysieke loketten niet verdwijnen. Er blijft behoefte aan persoonlijk contact en wij blijven deze wens respecteren.

Cultuuromslag gemeentelijke organisatie

De toenemende complexiteit van economische en maatschappelijke processen stelt hoge eisen aan de gemeentelijke organisatie. De gemeente Hellendoorn kan daarom ook zelf in de toekomst niet onveranderd blijven. Om deze visie daadwerkelijk te kunnen waarmaken is het dus noodzakelijk dat de gemeente een cultuuromslag maakt. Samenwerking met partners binnen de gemeente in plaats van zelf uitvoeren, ambtelijke professionaliteit en bestuurlijke daadkracht zijn vereist. De gemeente treedt waar nodig op als initiator en regisseur, maar vervult vooral een faciliterende rol. Kernwaarden van de organisatie zijn daarom: meedenken, integraal beleid, vraaggerichtheid, maatschappelijke ontwikkeling, communicatie en kwaliteit.

Burgers zijn mondiger geworden. Verantwoordelijkheden verschuiven naar lagere overheden. Hellendoorn zet in op vermindering van regels en vereenvoudiging van procedures. Samenwerking tussen burgers en overheid moet resulteren in actief burgerschap, meer eigen regie en zelfredzaamheid.

Actiepunten:

1. Kansen voor burgerparticipatie en overheidsparticipatie benutten en verder uitbouwen.
2. De organisatie hierop aanpassen middels een cultuuromslag.
3. Maximale inzet op zelfredzaamheid, sociale duurzaamheid en (verdergaande) deregulering.
4. Intensiveren van de samenwerking met de gemeenten Rijssen-Holten, Twenterand en Wierden (WT4).
5. Verder optimaliseren van de digitalisering in dienstverlening (minder "op papier", interactief spreekuur van bestuurders voor burgers, enz.).
6. Verdere uitbouw van de samenwerking met professionele maatschappelijke organisaties en vrijwilligersorganisaties op de terreinen van zorg, werk en jeugd.

Venster 3. Veranderend milieu

De trend: Duurzaamheid

Duurzaamheid is een sleutelwoord geworden. Als samenleving moeten we voorzien in de huidige behoefte, zonder de mogelijkheden van toekomstige generaties in gevaar te brengen. Duurzaamheid gaat verder dan alleen het milieu. Ruimtelijke en sociale duurzaamheid zijn minstens zo belangrijk voor een veerkrachtige samenleving. Belangrijk is dat mensen zich kunnen ontplooiën en hun ambities kunnen realiseren in een veilige, gezonde en aantrekkelijke omgeving.

Gemeente wil voorbeeld zijn voor inwoners en organisaties

De gemeente zet de komende jaren hoog in op duurzaamheid. We zullen aansluiting zoeken bij regionale en landelijke programma's om duurzaam ondernemen te bevorderen. De gemeente wil een voorbeeld zijn voor inwoners en organisaties. Dit betekent dat het beleid op dit vlak de komende jaren duidelijk meer handen en voeten moet krijgen. Daarbij is de balans tussen people, planet en prosperity cruciaal.

- people: mensen binnen en buiten de organisatie;
- planet: de gevolgen voor het (leef)milieu;
- prosperity: welvaart wat naast economische winst ook maatschappelijk welzijn omvat.

Deze balans staat onder druk. Wij zullen als gemeente samen met ondernemers en inwoners antwoorden moeten vinden voor de toekomst. Daarbij zullen we zoveel mogelijk gebruik maken van zowel provinciale als Europese subsidies.

Duurzaam en vitaal platteland

De landbouw vormt van oudsher een belangrijke economische en maatschappelijke factor binnen onze gemeente. Al jaren staat die landbouw onder druk van diverse nationale en internationale ontwikkelingen. De discussie rondom de schaalgrootte van landbouwbedrijven heeft aangetoond dat er door omwonenden en geïnteresseerden zeer kritisch gekeken wordt naar ontwikkelingen op dit gebied. Voor het gemeentelijk beleid is de volksgezondheid, dierenwelzijn en inpassing van agrarische ontwikkelingen in de bestaande omgeving leidend. Wij willen een vitaal platteland bevorderen met waar mogelijk ruimte voor de ontwikkeling van de landbouw. Dit vraagt om een continue afweging van de belangen, creatief meedenken en waar gewenst werken aan alternatieve inkomensbronnen voor agrariërs. Hun bijdrage aan landschapsbeheer is onmisbaar.

Steeds meer agrariërs zien zich gedwongen hun bedrijfsvoering te beëindigen, anderen zien mogelijkheden om hun agrarische bedrijf door te ontwikkelen en te verduurzamen. De gevolgen daarvan voor het buitengebied zullen de komende jaren alleen maar duidelijker worden. Steeds vaker zal de agrarische bestemming op een perceel verdwijnen. Dit biedt mogelijkheden voor nieuwe ontwikkelingen op het gebied van wonen, werken en recreëren. We zullen met name inzetten op bijzondere woon(zorg)concepten. Op korte termijn zullen we de gevolgen van schaalvergroting voor het landschap in kaart brengen zodat we daarop kunnen anticiperen.

Ook voor toeristische initiatieven zal, door de vergaande veranderingen in de landbouw, in de toekomst ruimte ontstaan. De provincie heeft voor dit soort ontwikkelingen de 'Kwaliteitsimpuls Groene omgeving' ingesteld. Daarnaast blijft uiteraard ons beleid voor vrijkomende agrarische bebouwing (VAB's) onverkort van kracht. Dat betekent dat we waar mogelijk de hergebruiksmogelijkheden verruimen, maar daarbij is de waarborging van de ruimtelijke kwaliteit en verantwoorde landschappelijke inpassing van groot belang.

Een vitaal platteland is van groot belang voor onze gemeente. De gemeente richt zich op het stimuleren van economische dragers van het platteland, waarbij nadrukkelijk ook gezocht wordt naar

nieuwe mogelijkheden zoals bijvoorbeeld de ontwikkeling van kleinschalige bedrijfsverzamelgebouwen voor zelfstandigen en ontwikkelingen op het gebied van duurzame landbouw.

We zetten in op het handhaven en verder versterken van de diversiteit aan natuur- en landschapswaarden in het buitengebied. Het in stand houden dan wel tot stand brengen van ecologische verbindingstructuren zullen wij, voor zover dat binnen onze mogelijkheden ligt, ondersteunen. De toekomstige ontwikkeling van de landbouw hangt daar uiteraard nauw mee samen.

Verantwoord toeristisch recreatief gebruik natuurlijk en landschappelijk erfgoed

Onze gemeente heeft een zeer aantrekkelijk buitengebied, waarvan het kleinschalige en afwisselende karakter een belangrijke kernwaarde vormt. In 2011 bleek uit onderzoek van de Universiteit van Wageningen dat het landschap rondom Nijverdal voor veel Nederlanders een van de meest ideale landschappen is om te recreëren.

We streven naar ontwikkeling van het extensieve recreatieve medegebruik van het landelijk gebied. Een belangrijke voorwaarde hiervoor zijn goede fiets- en wandelverbindingen in het buitengebied en in en tussen de kernen. Het Overijssels Kanaal, de Regge, de Boksloot en het kanaal Almelo-De Haandrik bieden mogelijkheden voor recreatief medegebruik op en langs het water. Waar mogelijk en verantwoord willen wij dit stimuleren. Voor eigen inwoners maar niet minder voor de ontwikkeling van het toerisme als belangrijke groeisector.

Hellendoorn wil een aantrekkelijke gemeente blijven om in te wonen, te werken en te recreëren. Onze ligging in het hart van Overijssel, met een Nationaal Park binnen de gemeentegrenzen, bepaalt voor een groot deel de toeristische aantrekkingskracht van de gemeente. De afgelopen decennia hebben echter laten zien dat natuur kwetsbaar is, en dat het behoud van groene ruimte niet langer vanzelfsprekend is.

Relatie groen en gebouwde ruimte

Het is onze nadrukkelijke doelstelling om de kwaliteiten van natuur en landschap, recreatie en toerisme in de gemeente Hellendoorn beter op elkaar af te stemmen. Ook binnen de kernen blijft een groene uitstraling belangrijk. Een belangrijk speerpunt op dit gebied is de ontwikkeling van een groene invulling van de omgeving van het nieuwe station in Nijverdal, een burgerinitiatief dat door ons van harte ondersteund wordt en opgenomen is in de plannen voor de Centrale Strip. De Centrale Strip moet de ruimtelijke kwaliteit, maar ook het woon- en leefklimaat in het centrum van Nijverdal, versterken. Doel is om meer onderlinge samenhang te brengen tussen de gebouwde en onbebouwde ruimte in het centrum van Nijverdal, met als sleutelwoorden zuinig en dubbel ruimtegebruik. De andere kernen hebben ieder hun eigen identiteit die voor een belangrijk deel wordt bepaald door de relatie van de gebouwde omgeving met het omliggende groen. Die identiteit willen we koesteren en bewaren.

Duurzaamheid gaat in Hellendoorn verder dan milieu. Ruimtelijke en sociale duurzaamheid bepalen mede een veerkrachtige samenleving. Een vitaal platteland en een verantwoord toeristisch recreatief medegebruik van natuurlijk en landschappelijk erfgoed bepalen agenda voor de komende jaren.

Actiepunten:

1. Duurzaamheidsbeleid formuleren en initiatieven faciliteren.
2. De Kroonjuwelen van de gemeente (Sallandse Heuvelrug en Reggedal) zullen worden gekoesterd, beschermd en versterkt (project Parse Poort en Regge herstelprojecten).
3. Ruimtelijke kwaliteit is leidend voor het toestaan van nieuwe ontwikkelingen: actualiseren ruimtelijke structuurvisie.
4. Actieve inzet op energiebesparingsmaatregelen in bestaande woningen, overheidsgebouwen, openbare verlichting, enz.
5. Actieve inzet op "Nijverdal kleurt groen" (beeldkwaliteitsplan Nijverdal Centrum)
6. Streven naar een verbeterde grondstoffenrecycling uit huishoudelijk afval met als eindambitie: een afvalloze samenleving

Venster 4. Veranderende cultuur

De trend: sociale samenhang vanaf de basis stimuleren

Na decennia van individualisering lijkt een hernieuwde aandacht voor gemeenschapszin voor de deur te staan. Kwetsbare groepen, op welk gebied dan ook, mogen en moeten meedoen. Integratie van minderheden is actueler dan ooit. De vanouds bekende sociale samenhang op het platteland staat onder druk door terugloop van voorzieningen en trek naar verstedelijkt gebied. Dat stelt met name ook gemeentelijke overheden voor stevige uitdagingen, maar biedt ook nieuwe kansen. Juist door initiatieven uit de samenleving zelf te faciliteren en te coördineren.

Kansen liggen er ook op het gebied van social media. Individuen maar ook organisaties kunnen sneller met elkaar in contact treden, kennis delen en informatie uitwisselen. Voor lokale overheden betekenen social media, mits met zorg gebruikt, nieuwe mogelijkheden om sociale cohesie te versterken, burgerparticipatie te bevorderen en het zelforganiserend vermogen van burgers te mobiliseren.

Welzijn nieuwe stijl ontwikkelen

Een goed functionerende samenleving is een samenleving waarin inwoners zoveel mogelijk en zo lang mogelijk zelfredzaam zijn, elkaar informele zorg bieden en zich inzetten voor de samenleving. In de gemeente Hellendoorn heerst een sterke onderlinge betrokkenheid binnen een hecht verenigingsleven en uitgebreid vrijwilligerswerk. Het is een uitdaging voor de gemeente om deze sociale samenhang te behouden en te versterken, tegen de maatschappelijke trend van individualisering in. Dit is bij uitstek een gezamenlijke opgave. Ook maatschappelijke organisaties en bedrijven zullen sterker gestimuleerd worden om in 'samen leven' en 'samen zorgen' een actievere rol te gaan vervullen.

Welzijnsfuncties in onze gemeente zullen meer met elkaar moeten worden verbonden en het subsidiebeleid zal worden aangescherpt zodanig dat het organisaties stimuleert meer uit zichzelf te halen. Juist in deze tijd zullen inwoners en maatschappelijke organisaties zelf initiatieven moeten ontplooiën. Insteek is om doelgericht te subsidiëren op gemeentelijke speerpunten. Op het brede terrein van welzijn zijn dat vrijwilligersorganisaties op de terreinen van wijken, buurten, dorpen, kunst/muziek, cultuur, jeugd, evenementen, leefbaarheid en sport. Uiteraard blijft de gemeente, samen met partners in het maatschappelijk veld, een vangnet bieden voor mensen met lagere inkomens die aan sociaal culturele activiteiten willen deelnemen. De gemeente Hellendoorn zal blijven bevorderen dat de inwoners, onder leiding van bijvoorbeeld een Vereniging Plaatselijk Belang, zich inzetten voor de ontwikkeling van hun eigen buurt, wijk of dorp.

Combinatie sport en zorg verder uitbouwen

Voor zeer veel mensen is sport een belangrijke vrijetijdsbesteding. Actieve sportbeoefening bevordert niet alleen de lichamelijke gezondheid, maar zorgt ook voor sociale samenhang. Mede daarom is de bundeling van sport en gezondheid van groot belang. Wij zullen innovatieve ontwikkelingen in de combinatie van sport en zorg blijven initiëren en stimuleren. Lichamelijke activiteit, voor zoveel mogelijk mensen, ook op hoge leeftijd en ook voor hen die met beperkingen te kampen hebben, blijven we stimuleren en ondersteunen. Als sportgemeente pur-sang hebben wij een naam hoog te houden op dit gebied. Om sportvoorzieningen betaalbaar te houden, zetten we in op zelfwerkzaamheid van gebruikers en voor samenwerking met buurgemeenten als het gaat om dure voorzieningen voor topsport.

Cultuur als bindende factor blijvend ondersteunen

Culturele uitingen zorgen vrijwel altijd voor verbinding in de samenleving. Aan dit soort verbindende elementen zal de komende jaren zeer zeker behoefte zijn. De gemeente heeft met ZINiN een brede culturele organisatie met uitstekende voorzieningen letterlijk 'in huis'. Daarnaast is het verenigingsleven ook in de culturele sector goed vertegenwoordigd, zo blijkt bijvoorbeeld uit het grote aantal muziek-, toneel-, dans- en zangverenigingen. Als gemeente zien wij voor onszelf in de toekomst vooral een faciliterende rol weggelegd. Daar waar redelijkerwijs eigen financiering kan worden verwacht, zal gemeentelijke subsidiëring in principe niet plaatsvinden.

Historisch erfgoed verantwoord beheren en exploiteren

Cultuurhistorisch erfgoed is een van de factoren die het eigen van een gemeente bepalen. Zowel het woongenot van inwoners als de aantrekkingskracht voor toeristen wordt mede door het historisch erfgoed bepaald. Onze rijke agrarische en textielhistorie verdient het daarom waar mogelijk beschermd en gekoesterd te worden. Voor de komende jaren ligt er de uitdaging om ondanks beperkte financiële middelen zorgvuldig met dit erfgoed om te gaan. Voor gebouwen zoekt de gemeente, waar mogelijk samen met eigenaren, naar creatieve mogelijkheden voor herontwikkeling met nieuwe maatschappelijke functies.

Jeugdzorg zelf sterker maken

Sinds 2011 functioneert het Centrum voor Jeugd en Gezin Hellendoorn, waar kinderen, jongeren, ouders en professionals terecht kunnen voor informatie, advies, ondersteuning en hulp. Zowel het inlooppunt in het huis voor Cultuur en Bestuur als de website cjb.hellendoorn.nl vervullen een duidelijke functie, terwijl ook rechtstreekse pedagogische ondersteuning beschikbaar is.

De komende jaren worden gemeenten verantwoordelijk voor alle jeugdzorg inclusief de taken die nu nog onder rijk, provincies, AWBZ en de Zorgverzekeringswet vallen. Dat betekent een substantiële verzwaring van het takenpakket, met veelal stevige problematiek, die de komende vijf jaar zijn beslag moet krijgen. We werken samen met de veertien Twentse gemeenten en de provincie Overijssel om vanuit deze nieuwe situatie de lokale jeugdzorg sterker en doelmatiger te maken.

Na jaren van individualisering is het zaak om te zorgen voor zoveel mogelijk onderlinge verbinding. Hellendoorn wil dat bereiken door welzijnsfuncties meer met elkaar te verbinden, door de combinatie van sport en zorg verder uit te bouwen en door cultuur te blijven ondersteunen. Sociale cohesie is van oudsher een kernkwaliteit die we koesteren.

Actiepunten:

1. Reanimatie van cultureel (industrieel) erfgoed: streven naar "behoud door (her)ontwikkeling", anders minimaal "(her)ontwikkeling met behoud".

2. De gemeente ondersteunt de burger waar nodig, maar bij Wmo-aanvragen wordt eerst gekeken naar de mogelijkheden die de burger zelf heeft, onder andere de financiële draagkracht.

Venster 5. Veranderende economie

De trend: Economie verschuift in de richting van diensten, kennis en innovatie

Al jarenlang vindt er in Nederland een verschuiving plaats van een productie- naar een diensteneconomie. Een scheidslijn tussen wonen en werken wordt daardoor minder scherp en grootschalige industrieterreinen worden minder relevant.

Duurzaamheid wordt een belangrijk thema, bij wat we doen en bij wat we consumeren. Dit verandert niet alleen productiemethoden maar heeft ook zijn weerslag op schaalgrootte, op transport, op energie en tal van andere terreinen. Innovatie en duurzaamheidsinitiatieven kunnen aanjager worden van nieuwe economische activiteiten en tot relevante sectoren uitgroeien.

Kansen innovatie benutten

Niet alle productie verdwijnt naar lage lonen landen. Met name technisch hoogwaardige productie zal ook de komende tijd actueel blijven. Onder de titel 'Innovatiesprong Twente' is recent een vernieuwende aanpak van het innovatiebeleid in Twente voor de periode 2012-2015 gepresenteerd. Bij deze sprong vooruit voor het Twente innovatiebeleid werken bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheden nauw samen. Dankzij een forse groei van het kennisintensieve bedrijfsleven op het gebied van High Tech systemen en materialen ontwikkelt Twente zich tot een van de belangrijkste motoren van de Nederlandse kenniseconomie. Hellendoorn heeft alle ingrediënten in huis om een belangrijk onderdeel van deze ontwikkelingen te blijven vormen. De gemeente zet zich in om het bedrijfsleven te informeren en te stimuleren om optimaal van de mogelijkheden gebruik te maken.

Om klaar te zijn voor deze toekomst zijn hoogwaardige verbindingen voor dataverkeer en telefonie essentieel. Op korte termijn wordt daarom gestart met de aanleg van een glasvezelnetwerk. We zetten ons in om ook het buitengebied hier zoveel mogelijk in te betrekken.

Verdere ontwikkeling toerisme door onderscheidend aanbod

Hellendoorn is een uiterst aantrekkelijke gemeente voor recreanten. Een rijke variatie aan natuurlijke, landschappelijke en cultuurhistorische elementen spreekt brede groepen mensen aan. Nationaal Park De Sallandse Heuvelrug, het Reggedal en het nabijgelegen Wierdense Veld en Boetelerveld bieden een zeer afwisselend decor met volop recreatiemogelijkheden.

De gemeente heeft een groot netwerk van (gemarkeerde) fiets- en wandelpaden (waaronder een deel van het Pieterpad en het Overijsselpad), ruiter-, mountainbike- en kanoroutes. Een aantal grote dagattracties, zoals Avonturenpark Hellendoorn, bezoekerscentrum Sallandse Heuvelrug, outdoor-activiteitencentrum Actief Overijssel, Kartplaza en activiteitenpark De Wilgenwaard trekt mensen uit zowel heel Nederland als het buitenland.

Er liggen kansen om een deze toeristische sector verder te ontwikkelen. Daarvoor is de uitstraling van de verschillende kernen van groot belang. De natuurlijke kroonjuwelen zijn een gegeven waarvan we sterker kunnen profiteren naarmate we zorgen voor een breder recreatief aanbod. We zullen ons op meer punten moeten onderscheiden dan alleen op het gebied van natuurschoon. Dat vormt een concrete uitdaging voor de komende jaren.

Daarom zetten we in op nieuwe investeringen die leiden tot kwaliteitsverbetering van het toeristisch product. Dat betekent het aantrekken van nieuwe aan toerisme gerelateerde bedrijven, de

doorontwikkeling van bestaande ondernemingen en de versterking van de onderlinge samenwerking in deze sector.

De realisatie van het Combiplan zorgt voor een betere leefbaarheid en verblijfskwaliteit in het centrum van Nijverdal, waardoor de toeristische aantrekkelijkheid wordt vergroot. De gemeente streeft naar een evenwicht tussen een optimale ontwikkeling van het toerisme enerzijds en het behoud van een aangenaam verblijfsklimaat (stilte, aantrekkelijk landschap, biodiversiteit) anderzijds.

Breed samengestelde werkgelegenheid actief bevorderen

Op langere termijn zal de verhouding tussen vraag en aanbod van arbeid drastisch verschuiven als gevolg van de vergrijzing van de (beroeps)bevolking. Bevolkingsprognoses schetsen dat het aantal inwoners van 15 t/m 64 jaar tussen nu en 2028 afneemt met ruim 2.000. Deze afname van het arbeidspotentieel heeft directe gevolgen voor de economie.

Een gezonde werkgelegenheid is van vitaal belang voor de leefbaarheid in Hellendoorn, zeker met het oog op de toekomst. Wij wachten arbeidsmarktontwikkelingen daarom niet lijdzaam af, maar werken actief aan een breed samengestelde werkgelegenheid in onze gemeente. Met banen in verschillende sectoren voor mensen met opleidingen op uiteenlopende niveaus. (Kwalitatief hoogwaardige) werkgelegenheid is een belangrijke factor om de jeugd binnen onze gemeente te houden. Met name de toeristische sector en de zorg bieden belangrijke groeimogelijkheden. Wij zullen ons de komende jaren inspannen om via intensieve lobby's en gunstige vestigingsvoorwaarden hierin te sturen.

MKB en onderwijs samenbrengen

Het middelbaar beroepsonderwijs en het midden- en kleinbedrijf vormen aanjagers voor de (lokale) economie. Daar worden technologische innovaties vertaald naar de praktijk, met als gevolg diensten en producten die echt een groot bereik hebben. Met Scholengemeenschap Reggesteyn heeft de gemeente Hellendoorn een actieve en praktijkgerichte onderwijsinstelling binnen de grenzen. Die kans willen we benutten. Daarom zetten we in op een nauwere samenwerking met het onderwijs. Die samenwerking vormt een belangrijke poot onder een intensieve netwerkstructuur waarin overheid, onderwijs en ondernemers gezamenlijk toekomstplannen ontwikkelen en uitvoeren.

Revitalisering bedrijventerreinen en herbestemming vrijkomende landbouwlocaties ter hand nemen

Als gevolg van een veranderende vraag loopt de ontwikkeling van bedrijventerrein 't Lochter III achter bij de verwachting. Dit terrein is dan ook het laatste dat op deze manier wordt ontwikkeld. Wij zetten daarom in op revitalisering van de bestaande bedrijventerreinen. De gemeente treedt hierin actief ondersteunend op. De mogelijkheden vanuit de provincie Overijssel zullen daarvoor maximaal worden benut. Provinciale steun vereist echter ook wel gemeentelijke investeringen. Dus zal dit pas op middellange termijn gaan spelen, simpelweg omdat de middelen hiervoor op dit moment ontbreken.

Vrijkomende landbouwlocaties zouden goed kunnen worden omgevormd tot bedrijfsverzamelgebouwen voor zzp'ers. Dat biedt mensen de mogelijkheid om in hun directe leefomgeving te werken en bevordert de leefbaarheid van het platteland. De mogelijkheden hiervoor gaan we nader onderzoeken.

Steeds meer worden we in Nederland een diensteneconomie en moeten we, ook in Hellendoorn, in samenwerking tussen onderwijs, overheid en ondernemers investeren in innovatie. Hellendoorn zet in

op revitalisering van bedrijventerreinen en herbestemming van landbouwlocaties. De ontwikkeling van toerisme is een belangrijke speerpunt, evenals de zorg.

Actiepunten:

1. Verantwoorde groei van de toeristische sector, met oog voor behoud en versterken natuurlijke en landschappelijke potenties.
2. Bereiken 500.000 overnachtingen op jaarbasis.
3. Arbeidsmarkt toegankelijk voor alle mensen/doelgroepen.
4. Minimaal inzet is behoud van de werkgelegenheid anno 2012.
5. 't Lochter III is de laatste uitbreiding van bedrijfsterrein. De nadruk zal verschuiven naar de revitalisering van bestaande bedrijventerreinen.
6. Het versnellen van de aanleg van een gemeentedeckend, open en toekomstvaste snelle breedbandinfrastructuur in gebieden (buitengebieden en bedrijventerreinen) waar marktpartijen geen snelle breedbandnetwerken aanleggen
7. Samenwerking tussen sociale sector en economie verstevigen, o.a. door het zelf uitvoeren van sociale werkvoorzieningstaken en door bij aanbestedingen afspraken te maken over werkgelegenheidsbepalingen.

Venster 6. Veranderende mobiliteit

De trend: toenemende automobilititeit

Tot 2020 zullen we in Nederland nog te maken blijven houden met toenemende mobiliteit. De positie van de auto zal daarin dominantier blijven worden. Dat betekent niet dat lokale overheden daarop geen invloed kunnen uitoefenen. Integendeel, juist lokaal liggen er mogelijkheden om te sturen in het gebruik van vervoermiddelen en in het verhogen van de veiligheid in het verkeer.

Goede bereikbaarheid blijvend garanderen

Voor de economische vitaliteit van de gemeente Hellendoorn en het centrum van Nijverdal is een goede bereikbaarheid van groot belang. De opwaardering van de N35 tot autoweg en het realiseren van de Noord-Zuid-verbinding leveren daaraan een belangrijke bijdrage. Bereikbaarheid van de toeristische trekpleisters in onze gemeente vraagt speciale aandacht omdat de leefbaarheid in de kernen en de natuurwaarden van het landschap voorop blijven staan en soms op gespannen voet staan met infrastructurele aanpassingen. Daar waar bij afwegingen de keuze valt op infrastructuur zal er landschappelijke compensatie plaatsvinden.

Mobiliteit per fiets en openbaar vervoer faciliteren en stimuleren

Fietsen is gezond en levert een positieve bijdrage aan de verkeersveiligheid. Als gevolg van steeds vitalere ouderen, toenemend toerisme en de brede verspreiding van de elektrische fiets, zal in de gemeente het fietsverkeer de komende jaren blijven toenemen. Dit vraagt om een goed uitgerust fietsnetwerk. Een fietsnetwerk dat wordt gedragen door de fietssnelweg F35. In het westen van de gemeente moet daarvoor een aantal nieuwe fietspaden worden aangelegd.

Het gebruik van het openbaar vervoer is de laatste jaren merkbaar afgenomen. In sommige delen van de gemeente is de vraag naar openbaar vervoer zo klein dat het niet rendabel is een reguliere openbaar vervoervoorziening in stand te houden. Voorzieningen als Regiotaxi en buurtbus kunnen de vraag naar openbaar vervoer in deze gebieden opvangen. Wij blijven deze initiatieven ondersteunen. De verplaatsing van station Nijverdal naar het centrum leidt ertoe dat meer adressen binnen het directe invloedsgedebiet van het station vallen. Verwacht wordt dat het aantal treinreizigers zal stijgen. Voor- en/of natransport met fiets en bus zal dan eveneens groeien. Bij de vormgeving van het station en de overstapmogelijkheden op (buurt)bus, fiets en taxi houden we hier rekening mee.

Verkeersveiligheid actief bevorderen

Ouderen zijn, evenals kinderen, soms kwetsbaarder in het verkeer dan andere weggebruikers. Door de groei van deze groep zal het steeds belangrijker worden dat de inrichting van de weg leidt tot veilig verkeersgedrag zonder dat correctieve maatregelen nodig zijn. Voor voetgangers geldt iets vergelijkbaars. Zij vormen een kwetsbare groep, waarin ouderen en kinderen relatief sterk zijn vertegenwoordigd. Speerpunt van het verkeersbeleid is om, in lijn met het Rijksbeleid, te komen tot een sterke reductie van het aantal verkeersslachtoffers.

Een toename van het autoverkeer en een afnemend gebruik van het openbaar vervoer is voorlopig niet of nauwelijks meer te stuiten. Hellendoorn doet er alles aan om de totale gemeente goed bereikbaar te houden. Ook de fiets wordt daarbij steeds belangrijker. Bij de aanleg van nieuwe infrastructuur is landschappelijke inpassing en natuurcompensatie cruciaal.

Actiepunten:

1. Inzet op verbeterde bereikbaarheid door optimalisatie verbinding Zwolle-Almelo (volledig 2x2 met ongelijkvloerse kruisingen).
2. Realiseren volledige noord-zuidverbinding.
3. Realiseren fietssnelweg Enschede-Zwolle.
4. Inzetten op realiseren volwaardig en verkeersveilig fietsnetwerk.
5. In stand houden bereikbaarheid kernen middels openbaar vervoer.

Tot slot; een inspirerend vergezicht

In deze visie geeft het gemeentebestuur aan welke beelden zij heeft bij de toekomst. Een toekomst waarin nog veel onzeker is, maar bepaalde zaken al wel voorzien kunnen worden. Er staat veel te gebeuren en wij zullen blijven inspelen op een veranderende samenleving die zich zal blijven ontwikkelen.

Bij al de veranderingen die voor de deur staan, heeft de gemeente Hellendoorn het grote voordeel dat de omstandigheden om te wonen, te werken en te recreëren bijzonder aantrekkelijk zijn. De natuurlijke omgeving, de sociale cohesie, het relatief hoge voorzieningenniveau, de balans in mogelijkheden en ruimte voor bedrijvigheid, welzijn en ontspanning; het zijn stuk voor stuk factoren die Hellendoorn positief onderscheiden en een relatieve voorsprong geven.

De volgende beelden van de samenleving zijn dan ook leidend voor onze toekomstvisie.

Hellendoorn als kloppend hart van Overijssel

In de gemeente Hellendoorn is het goed wonen, werken en recreëren. Met een belangrijk arsenaal MKB-ondernemingen binnen de eigen gemeentegrenzen en een groeiende toeristensector kunnen we veel mensen werk bieden. Daarnaast is Hellendoorn in het hart van Overijssel een perfecte woonplaats voor hoger opgeleiden die werken in de steden van de provincie.

De mens als kloppend hart van de samenleving

In Hellendoorn is ieder mens van waarde. Betrokken op elkaar, hun wijk, dorp of buurt en op de toekomst. Creatieve oplossingen vanuit de samenleving en betrokken bijdragen van burgers en ondernemers bepalen steeds meer de gang van zaken. Eigen verantwoordelijkheid wordt gegeven en genomen.

Duurzaam bewustzijn

De gemeente Hellendoorn en haar inwoners werken aan een duurzame toekomst. Dan gaat het om een veilige en leefbare omgeving, maar ook om passende huisvesting en werkgelegenheid. Het gaat over schone energie en natuurbehoud, maar evenzeer is het van belang een verantwoord financieel beleid te voeren en respect en moraliteit van burgers en bestuurders steeds in het oog te houden.

Een kloppend hart van solidariteit

Werk is niet alleen een bron van inkomsten maar ook een sociale factor van groot belang. Voor groepen die om welke reden dan ook niet aan het arbeidsproces kunnen deelnemen leggen wij solidariteit aan de dag. In onderlinge relatie tussen overheid, ondernemingen, burgers en maatschappelijke organisaties zoeken we blijvend naar mogelijkheden om mensen te laten meedoen en om solidariteit praktisch in te vullen.

Wij zijn ervan overtuigd dat wij, met de keuzes die in deze visie gemaakt worden, klaar zijn voor de realisering van deze beelden en zien de toekomst dan ook met vertrouwen tegemoet!