

Nota

Voor burgemeester en wethouders

Nummer: 12INT01746



Datum vergadering:

Nota openbaar: Ja

25 SEP 2012

---

► **Onderwerp: Strategische visie "Samen werken aan een kloppend hart"**

---

**Advies:**

- Instemmen met bijgaande strategische visie en deze voorleggen aan de commissie ABZM.
- Instemmen met bijgaand raadsvoorstel

**Besluit B en W:** *Conform advies*

**Korte samenvatting:**

In 2010 is een start gemaakt met een herziening van de strategische visie van de gemeente Hellendoorn "Hart en Hoogtepunt van Overijssel". Na een discussieronde met diverse maatschappelijke instellingen is in 2011 een ronde gemaakt langs de vijf dorpen en drie buurtschappen, en is een forum ingericht op de website.

Begin 2012 is de strategische visie in een gezamenlijke commissiebijeenkomst gepresenteerd. De commissie heeft daarbij aangegeven dat het stuk nog niet klaar was om naar de raad te gaan. Besloten is dat alle fracties hun opmerkingen / toevoegingen door konden geven en dat deze zoveel mogelijk verwerkt zou worden in het uiteindelijke stuk.

Met behulp van een externe tekstschrijver zijn de opmerkingen van fracties zoveel mogelijk verwerkt, zonder daarbij de inhoudelijke visie die geformuleerd was, al te veel te veranderen. Bijgaande tekst is hiervan het resultaat.

**Aanleiding:**

**Relevante eerdere besluiten:**

- 8 maart 2011: Plan van aanpak kerntakendiscussie
- 6 september 2011: Concept strategische visie vastgesteld
- 25 oktober 2011: ingestemd met vervolgaanpak strategische visie, gericht op vaststelling in de raad van 7 februari 2012.

**Doelstelling:**

Een geactualiseerde strategische visie, die breed besproken is met de Hellendoornse samenleving.

**Oplossing:**

In bijgaande conceptvisie "Samen werken aan een kloppend hart" is het resultaat weergegeven van het traject dat begin 2010 ingezet is. Diverse ontwikkelingen hebben als gevolg dat de huidige strategische visie op onderdelen aanpassing behoeft.

Daarnaast is in het coalitieakkoord opgenomen dat er een kerntakendiscussie gevoerd dient te worden, vanuit een toekomstperspectief.

Op 8 maart 2011 heeft u ingestemd met een plan van aanpak voor de opzet van dit traject.

Nadat in 2010 gesprekken zijn gevoerd met het bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties en verenigingen van Plaatselijk Belang, is in mei 2011 een ronde gemaakt langs alle acht kernen. Het doel van deze discussieavonden was tweeledig: enerzijds met elkaar in gesprek over de

strategische visie, anderzijds praten over de kerntaken van de gemeente. Door deze twee onderwerpen samen op te pakken, kon er gepraat worden over de toekomst van onze gemeente, met als kernvraag "welk soort gemeente willen we zijn?". Daarnaast is op de website en forum ingericht waar reacties gegeven konden worden. Dit heeft in totaal ongeveer 50 reacties opgeleverd.

Gecombineerd met diverse andere trajecten gericht op de toekomst van onze gemeente (denk bijvoorbeeld aan de sessies in het kader van Hellendoorn in Actie! en de Lerende Gemeenschap) hebben in dit traject enkele honderden inwoners en organisaties hun mening gegeven over (onderdelen van) de strategische visie en over de kerntaken van de gemeente Hellendoorn.

Verschillende fracties hebben begin 2012 hun opmerkingen doorgegeven met betrekking tot de conceptvisie die voorlag. Daarnaast werd in de gezamenlijke commissiebijeenkomst in januari 2012 aangegeven dat de visie op onderdelen wat te weinig concreet was en praktische uitwerking behoeft. Deze opmerkingen zijn zoveel mogelijk verwerkt in bijgaande visie.

Niet alle opmerkingen hebben overigens het eindresultaat gehaald. Met name worden hier genoemd:

- De suggestie van een aantal partijen om een SWOT-analyse toe te voegen. Een SWOT-analyse kan een bruikbaar instrument zijn in jaarplannen maar heeft geen plek in een abstract instrument als een strategische visie. Daarnaast is het wel zo dat bepalende elementen van een swot-analyse wel degelijk in de visie verwerkt zijn: we hebben het over onze sterke kanten (zaken die we willen behouden/versterken) en er wordt gesproken over kansen en bedreigingen die de komende jaren op de gemeente afkomen.
- Een aantal fracties merkte op dat de tekst op onderdelen te weinig concreet was. Echter, een visie is in onze ogen een 'stip op de horizon', die een praktische vertaling krijgt in deelvisies en beleidsstukken. Wel is de tekst geheel herzien en waar mogelijk 'puntiger' gemaakt.

**Effecten:**

Een geactualiseerde visie, waarbij inwoners de mogelijkheid gehad hebben om hun mening te geven over de inhoud.

Een uitspraak over de kerntaken van de gemeente, geformuleerd vanuit een toekomstperspectief, te weten: de conceptvisie voor de komende jaren.

**Planning:**

Behandeling in de commissies is voorzien in de commissievergadering van ABZM op 11 oktober a.s. De overige commissies worden uitgenodigd om bij dit agendapunt aanwezig te zijn.

Raadsbehandeling is gepland in de raadsvergadering van 13 november 2012.

**Financiële consequenties:**

N.v.t.

**Personele consequenties:**

N.v.t.

**Juridische consequenties:**

N.v.t.

**Informatisering / Automatisering:**

N.v.t.

**Burger- en overheidsparticipatie:**

Inspraak van inwoners heeft plaatsgevonden tijdens 8 avonden in 2011. Dit heeft geleid tot diverse aanpassingen in de visie, zoals bv.:

- Hoe bewaren we de leefbaarheid in kleine kernen? Voorzieningen alleen zijn niet voldoende. De jeugd trekt weg en komt maar mondjesmaat terug. Tegelijkertijd is sprake van vergrijzing. Dit heeft gevolgen voor de zorgbehoefte en voor woonwensen.
- Op het gebied van wonen worden concepten op het gebied van combinaties ouderen-jeugd en woon-zorg gestimuleerd.
- Toerisme is een duidelijke groeisector. Dit wordt door onze inwoners over het algemeen beaamd. Maar: kleinschalig, passend bij de kern.
- Het bevorderen van particulier initiatief wordt positief ontvangen. Van de gemeente vraagt dit echter ook iets. Vooral op het gebied van regelgeving wordt nog veel bureaucratie ervaren.
- Bedrijvigheid op het platteland, bijvoorbeeld via (vormen van) bedrijfsverzamelgebouwen voor zzp-ers in vrijkomende agrarische gebouwen
- Passende vrijetijdsbesteding voor de jeugd.

**Communicatie:**



**Overige consequenties:**

N.v.t.