

Punt 5. : Strategische visie "Samen werken aan een kloppend hart"

Gemeente
Hellendoorn



Aan de raad

Samenvatting:

'Samen werken aan een kloppend hart' is de titel van de nieuwe strategische visie van de gemeente Hellendoorn voor de jaren 2013 en verder. Deze visie, die samen met inwoners, ondernemers, bestuurders en specifieke doelgroepen is opgesteld, geeft aan wat voor gemeente Hellendoorn wil zijn en wat er in grote lijnen wordt gedaan om dat ideaal ook te verwezenlijken.

In januari van dit jaar is een eerdere concepttekst van de strategische visie behandeld in een gezamenlijke commissiebijeenkomst, waarna een groot aantal fracties gebruik gemaakt heeft van de mogelijkheid om op- en aanmerkingen op de tekst door te geven. Deze opmerkingen zijn zoveel mogelijk verwerkt en hebben geresulteerd in bijgaande strategische visie.

Met de nieuwe strategische visie "Samen werken aan een kloppend hart" kan de gemeente Hellendoorn de komende jaren verder blijven werken aan een gezonde gemeente, met vitale kernen. De visie zal uitwerking moeten krijgen in verschillende deelvisies, op diverse beleidsterreinen. Wij stellen u voor om in te stemmen met bijgaande conceptvisie.

Opdracht:

Wij hebben 2009 besloten dat de strategische visie Hart en Hoogtepunt van Overijssel (2004) aan een actualisatie toe is. Daarnaast is in het huidige coalitieakkoord "Bijgestelde ambities – Samen verantwoord verder" bepaald dat een kerntakendiscussie gevoerd dient te worden. Wat zijn nu onze kerntaken? Welk soort gemeente willen we zijn en op welke taken moeten we in dat licht meer inzet plegen? Waar kan het wellicht een tandje minder? Daarbij is ook aangegeven dat deze kerntakendiscussie gevoerd dient te worden vanuit een toekomstperspectief.

In januari van dit jaar is een eerdere concepttekst van de strategische visie behandeld in een gezamenlijke commissiebijeenkomst, waarna een groot aantal fracties gebruik gemaakt heeft van de mogelijkheid om op- en aanmerkingen op de tekst door te geven. Deze opmerkingen zijn zoveel mogelijk verwerkt en hebben geresulteerd in bijgaande strategische visie.

Aanleiding:

De laatste strategische visie van de gemeente Hellendoorn "Hart en Hoogtepunt van Overijssel" dateert van 2004. Een visie op de toekomst van heel Hellendoorn, waarin ecologische, sociaal maatschappelijke en economische uitdagingen gesteld zijn die ook in 2012 nog actueel zijn. Die visie is indertijd opgebouwd rondom drie centrale thema's:

- Hellendoorn heel landelijk: ruimtelijke kwaliteiten beschermen en versterken.
- Hellendoorn heel sociaal: samen werken aan sociale kwaliteit.
- Hellendoorn heel dynamisch: kansen bieden aan ondernemers en verbeteren van bereikbaarheid.

Deze centrale thema's van die visie uit 2004 en de grondhouding die het uitgangspunt daarvoor vormde onderschrijven wij nog altijd van harte.

De omstandigheden waaronder we deze uitdagingen aangaan, zijn echter sindsdien ingrijpend gewijzigd en ook de komende jaren zal de maatschappelijke omgeving verder veranderen op een manier die we in 2004 nog niet konden voorzien. Dat is de aanleiding geweest om de strategische visie te 'herijken'. Het resultaat daarvan treft u bijgaand aan.



(code voor postverwerking)

Commissiebehandeling januari 2012

In januari 2012 is een eerder concept van deze visie behandeld in een gezamenlijke commissiebijeenkomst. Daarbij is aangegeven dat de tekst op onderdelen onvoldoende concreet was en is de afspraak gemaakt dat alle fracties opmerkingen en/of aanpassingen konden doorgeven. Veel fracties hebben van deze mogelijkheid gebruik gemaakt. Wij hebben getracht om zoveel mogelijk de op- en aanmerkingen van fracties te verwerken, zonder daarbij de kernboodschap al te veel aan te passen.

Doelstelling:

Een duidelijk toekomstbeeld voor de komende jaren, waarin helder wordt geformuleerd welk soort gemeente wij willen zijn, welke kerntaken daar bij horen en op welke vlakken we ons nadrukkelijker willen profileren.

Oplossing:

In bijgaande conceptvisie "Samen werken aan een kloppend hart" wordt, in een zestal vensters, ingegaan op diverse ontwikkelingen die de komende jaren belangrijke invloed zullen hebben op het beleid van de gemeente Hellendoorn. Voor een deel zijn dit zekerheden, bijvoorbeeld waar het gaat om wetgeving die overgedragen worden naar de gemeente. Echter, het gaat soms ook om ontwikkelingen die met veel onzekerheden gepaard gaan. Een voorbeeld hiervan is de demografische ontwikkeling. We krijgen als gemeente te maken met bevolkingskrimp, ontgroening en vergrijzing. De mate waarin dit gebeurt is echter zeer onzeker. Naast het weergeven van deze ontwikkelingen wordt ook ingegaan op onze keuzes ten aanzien van deze ontwikkelingen.

De conceptvisie beschrijft in grote lijnen welke richting de komende jaren aan het gemeentelijk beleid gegeven zal moeten worden, rekening houdend met de trends en ontwikkelingen die de komende jaren op ons afkomen.

Kenmerkend voor deze langetermijnvisie is een relatief abstracte formulering. Dat is een bewuste keuze. Een strategische visie is als een stip op de horizon. Daar willen we heen; dat bepaalt de richting. Maar we weten niet welke kruispunten we gaan tegenkomen en kunnen dus ook geen gedetailleerde marsroute samenstellen. De concrete vertaling van de strategische visie vindt plaats in deelvisies, beleidsnota's en jaarplannen.

Tegelijkertijd hebben we rekening gehouden met de wens van veel fracties om toch meer concretisering op te nemen in de visie. In de concepttekst is dit nader uitgewerkt in een kader aan het eind van elk venster.

Burger en overheidsparticipatie:

In het voortraject zijn burgers en maatschappelijke organisaties op diverse manieren betrokken bij dit voorstel. Na een 'verkenningronde', bestaande uit discussieavonden met welzijninstellingen, onderwijsorganisaties, vertegenwoordigers uit onderwijs en bedrijfsleven en de verenigingen voor Plaatselijk Belang is een eerste conceptversie geschreven van de nieuwe visie. Deze is in mei 2011 in alle kernen besproken met inwoners. Daarnaast is een forum op de website geplaatst

Communicatie:

De visie is, zoals aangegeven, het resultaat van een uitgebreid traject van voorbespreking, waarin organisaties, bedrijven en inwoners hun mening hebben kunnen geven. Dit heeft geleid tot diverse aanpassingen en toevoegingen.

Effecten meten:

Voortgang van de uitvoering van de strategische visie vindt in feite continue plaats. Zoals onder 'planning' aangegeven, vormen begrotingen en deelvisies in feite het uitvoeringsprogramma behorende bij de strategische visie. In die lijn vormen de jaarlijkse gemeenterekeningen en beleidsevaluaties de voortgangsrapportages behorende bij de gemeentelijke strategische visie.

Planning:

Na vaststelling door de raad kan een gedrukt exemplaar opgesteld worden. Verdere uitwerking in concrete plannen vindt de komende jaren in diverse deelvisies plaats. Ook de jaarlijkse begrotingen kunnen als uitvoeringsprogramma van de strategische visie gezien worden.

Concept Besluit:

- a. Instemmen met bijgaande concept strategische visie "Samen werken aan een kloppend hart".
- b. Kennisnemen van en instemmen met het overzicht 'kerntaken' zoals dat is opgenomen in de strategische visie.

Nijverdal, 25 september 2012

Burgemeester en Wethouders van Hellendoorn,

De secretaris,

de burgemeester,


F. Dijkstra MBA,


mevr. A.H. Raven BA,

Advies commissie(s):

De commissie ABZM stemt ermee in dat het voorstel wordt voorgelegd aan de raad.

Nr. 12INT01770

Nijverdal, 6 november 2012

Aldus besloten,

De raad van Hellendoorn,

De griffier,

de voorzitter,


Bijlagen:

Visie wordt nagezonden