

# Besluit

Nijverdal,  
13 november 2018

Nr.  
18INT03056

Burgemeester en wethouders van Hellendoorn;

Gelet op artikel 16, tweede lid, van de Financiële verordening gemeente Hellendoorn 2017;

Het college stelt regels op ter uitvoering van de treasuryfunctie en legt deze regels vast, alsmede de regels voor taken en bevoegdheden, de verantwoordingsrelatie en de bijbehorende informatievoorziening vast in het navolgende besluit.

B e s l u i t e n:

- Vast te stellen het navolgende:

## **TREASURYBESLUIT GEMEENTE HELLENDOORN INGAANDE 1-1-2019**

### **Inleiding**

Gelet op artikel 16 van de Financiële Verordening treft u hierbij het treasurybesluit aan van de gemeente Hellendoorn. Treasury vindt plaats met inachtneming van de bepalingen in artikel 212 van de Gemeentewet, de wet Financiering decentrale overheden (wet Fido), de Regeling uitzettingen en derivaten decentrale overheden (Ruddo), de wet Houdbaarheid Overheidsfinanciën (HOF), de wet Verplicht Schatnistbankieren, de Uitvoeringsregeling Financiering decentrale overheden en de Financiële verordening van de gemeente Hellendoorn.

De treasuryfunctie kan als volgt worden gedefinieerd:

Het sturen en beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op: de financiële vermogenswaarden, de financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's.

Het treasurybeleid is vastgelegd in dit treasurybesluit.

In de begroting en de jaarrekening wordt jaarlijks een paragraaf financiering opgenomen. Hierin worden de specifieke beleidsvoornemens respectievelijk de uitvoering van het beleid op het gebied van treasury uiteengezet.

In de bijlage is een begrippenlijst opgenomen.

## **Treasurybesluit Gemeente Hellendoorn**

### **Treasurybeleid**

\*18INT03056\*  
(code voor postverwerking)

## **Artikel 1 Doelstellingen van het treasurybeleid**

De doelstellingen van het treasurybeleid van de gemeente zijn:

- a. Het aantrekken van voldoende financiële middelen en het uitzetten van overtollige gelden met als doel het uitvoeren van de programma's binnen de door de raad vastgestelde kaders van de begroting;
- b. Het verzekeren van een duurzame toegang tot financiële markten tegen acceptabele condities;
- c. Het beschermen van gemeentelijke vermogens en resultaten tegen ongewenste financiële risico's zoals renterisico's, koersrisico's, kredietrisico's en liquiditeitsrisico's;
- d. Het optimaliseren van renteresultaten binnen de kaders van de wet Fido, aanvullende regelgeving en de voorschriften die in dit besluit zijn opgenomen;
- e. Het minimaliseren van de interne verwerkingskosten en externe kosten bij het beheren van de geldstromen en financiële posities.

## **Artikel 2 Uitgangspunten limieten, begrippen, indeling**

- a. De gemeente kan uitsluitend leningen aangaan, middelen uitzetten en garanties verlenen voor de uitoefening van haar publieke taak. De gemeenteraad bepaalt het kader van de publieke taak, de begroting bepaalt hierbij het budgettaire kader voor de uitoefening van de publieke taak.
- b. Treasury heeft een prudent karakter. Dit betekent in het kader van de publieke taak dat te allen tijde sprake moet zijn van risicomijdend gedrag.
- c. Door middel van de kasgeldlimiet wordt een grens gesteld aan de korte financiering waardoor het renterisico wordt beperkt. De gemiddelde netto-vlottende schuld per kwartaal mag niet meer bedragen dan een bepaald percentage van het totaal van de jaarbegroting. Het percentage wordt vastgesteld in de Uitvoeringsregeling Financiering decentrale overheden.
- d. Door de renterisiconorm wordt het renterisico op de vaste schuld beperkt. Deze bedraagt een bepaald percentage van het begrotingstotaal. Het percentage wordt vastgesteld in Uitvoeringsregeling Financiering decentrale overheden.
- e. Voor de begrippen in het kader van treasury wordt verwezen naar de Begrippenlijst in de bijlage.
- f. Binnen treasury kunnen drie deelgebieden worden onderscheiden:

Risicobeheer:

- Renterisicobeheer
- Koers- en kredietrisicobeheer
- Liquiditeitsrisicobeheer
- Valutarisicobeheer

Gemeentefinanciering:

- Financiering (vanaf 1 jaar)
- Uitzettingen (vanaf 1 jaar)
- Relatiebeheer

Kasbeheer

- Geldstromenbeheer
- Saldobeheer
- Liquiditeitenbeheer (tot 1 jaar)

## **Risicobeheer**

### **Artikel 3 Algemene uitgangspunten**

- a. De gemeente mag geld alleen aantrekken dan wel uitzetten uit hoofde van de “publieke taak”.
- b. De gemeente mag geld alleen aantrekken dan wel uitzetten, indien deze uitzettingen een prudent karakter hebben.
- c. Er wordt geen gebruik gemaakt van financiële derivaten als bedoeld in artikel 1, onder c, van de Wet financiering decentrale overheden.
- d. De gemeente verstrekt uitsluitend garanties of leningen aan door de Gemeenteraad goedgekeurde derde partijen, waarbij vóóraf informatie wordt ingewonnen over de financiële positie en de kredietwaardigheid van de betreffende partij.

### **Artikel 4 Renterisicobeheer**

- a. De kasgeldlimiet wordt niet overschreden.
- b. De renterisiconorm wordt niet overschreden.
- c. Het aantrekken en uitzetten van gelden vindt uitsluitend plaats op basis van de actuele financiële positie en de liquiditeitenplanning.
- d. De rentetypische looptijd en het renteniveau van de betreffende lening/uitzetting wordt zo veel mogelijk afgestemd op de actuele rentestand, waarbij tevens spreiding van de rentetypische looptijd wordt nagestreefd.

### **Artikel 5 Koers- en kredietrisicobeheer**

Koers- en kredietrisico's zijn te verwaarlozen wanneer uitzettingen in het kader van treasury uitsluitend geschieden onder de volgende voorwaarden:

- a. Door de volgende producten te hanteren: rekening courant, spaarrekening, daggeld, deposito's en medium term notes (MTN).
- b. Nederlandse overheden en ander publiekrechtelijke lichamen met een solvabiliteitsratio van 0 %
- c. Financiële instelling met tenminste een AA-rating van één van de volgende erkende ratingbureau's: Moody's, Standard & Poors of Fitch IBCA.
- d. Financiële instellingen dienen in landen met minimaal een AA-rating gevestigd te zijn en onder Nederlands of anderszins EER-toezicht<sup>1</sup> te vallen, zoals De Nederlandsche Bank en de Verzekeringkamer.

### **Artikel 6 Liquiditeitsrisicobeheer**

De gemeente beperkt haar liquiditeitsrisico's door haar treasuryactiviteiten te baseren op een korte termijn liquiditeitenplanning (looptijd tot één jaar), alsmede een meerjarige liquiditeitenplanning met een looptijd van 4 jaar.

### **Artikel 7 Valutarisicobeheer**

Valutarisico's worden uitgesloten door uitsluitend leningen aan te gaan/uit te zetten of te garanderen in Euro.

## **Gemeentefinanciering**

### **Artikel 8 Financiering**

---

<sup>1</sup> Europese Economische Ruimte (Europese Unie + Noorwegen, IJsland en Liechtenstein)

Bij het aantrekken van financieringen voor een periode van één jaar en langer gelden de volgende uitgangspunten:

- a. Interne financieringsmiddelen worden primair als financieringsmiddel ingezet
- b. Bij het aantrekken van externe financieringen wordt uitsluitend gebruik gemaakt van onderhandse leningen.
- c. De gemeente vraagt offertes op bij tenminste 2 instellingen alvorens een financiering wordt aangetrokken. Deze offertes worden door de gemeente schriftelijk vastgelegd.

#### **Artikel 9        Uitzettingen**

Bij het uitzetten van middelen uit hoofde van de treasuryfunctie voor een periode van één jaar en langer gelden de volgende uitgangspunten:

- a. Uitzettingen worden uitsluitend gedaan onder de in artikel 5 genoemde voorwaarden
- b. De gemeente vraagt offertes op bij tenminste 2 instellingen alvorens een langlopende uitzetting wordt gedaan. Deze offertes worden door de gemeente schriftelijk vastgelegd.

#### **Artikel 10       Relatiebeheer**

De gemeente beoogt het realiseren van gunstige c.q. marktconforme condities voor af te nemen financiële diensten. Hiervoor gelden de volgende uitgangspunten:

- a. Bankrelaties dienen wat betreft hun kredietwaardigheid minimaal te voldoen aan de eisen die gesteld zijn in artikel 5.
- b. De onderneming dient zelf aan te tonen dat zij over de juiste rating beschikt.

### **Kasbeheer**

#### **Artikel 11       Geldstromenbeheer**

Teneinde de kosten van het geldstromenbeheer te beperken worden:

- a. Geldstromen op elkaar afgestemd
- b. Het betalingsverkeer zoveel mogelijk elektronisch uitgevoerd.

#### **Artikel 12       Saldo- en liquiditeitenbeheer**

Voor het saldobehoor en het liquiditeitenbeheer gelden de volgende specifieke richtlijnen:

- a. Concentratie van de overtollige liquiditeiten binnen één rente-compensatiecircuit bij de onderneming met de gunstigste condities
- b. Indien er een liquiditeitsbehoefte ontstaat, kan de gemeente kortlopende middelen (periode < 1 jaar) aantrekken. Toegestane instrumenten hierbij zijn daggeld, kasgeldleningen en kredietlimiet op rekening courant
- c. Toegestane instrumenten bij het uitzetten van kortlopende middelen zijn rekening-courant, daggeld, kasgeldleningen, spaarrekeningen en deposito's
- d. Bij het extern uitzetten van kortlopende middelen zijn slechts de in artikel 5 genoemde tegenpartijen toegestaan
- e. De gemeente vraagt offertes aan bij tenminste 2 instellingen alvorens middelen worden aangetrokken of uitgezet met een looptijd korter dan één jaar.

### **Administratieve organisatie en interne controle**

#### **Artikel 13       Uitgangspunten administratieve organisatie en interne controle**

In het kader van de treasuryfunctie gelden de volgende algemene uitgangspunten op het gebied van administratieve organisatie en interne controle.

- a. De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van treasuryactiviteiten zijn op eenduidige wijze schriftelijk vastgelegd.
- b. Bevoegdheden zijn via delegatie en mandaat nader schriftelijk vastgelegd
- c. Bij de uit te voeren treasuryactiviteiten is functiescheiding doorgevoerd met als belangrijkste voorwaarden:
  - a. Iedere transactie wordt door minimaal twee functionarissen geautoriseerd
  - b. De uitvoering en controle geschiedt door afzonderlijke functionarissen
  - c. De uitvoering en registratie in de financiële administratie geschiedt door afzonderlijke functionarissen
- d. De administratieve organisatie en interne controle waarborgen dat:
  - a. De uitvoering rechtmatig en doelmatig is
  - b. De treasury-activiteiten adequaat kunnen worden uitgevoerd en bijgestuurd
  - c. De juistheid, tijdigheid en volledigheid van de informatie verzekerd zijn.

## **Verantwoordelijkheden en bevoegdheden**

### **Artikel 14 Verantwoordelijkheden**

De verantwoordelijkheden met betrekking tot de treasuryfunctie zijn:

<b>Functie</b>	<b>Verantwoordelijkheden</b>
Gemeenteraad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vaststellen, toezicht houden op uitvoering, evalueren en bijstellen van het treasurybeleid</li> <li>• Het vaststellen van de paragraaf financiering in begroting en jaarrekening</li> </ul>
College van B&W	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het uitvoeren van het treasurybeleid (formele verantwoordelijkheid)</li> <li>• Bekrachten (achteraf) van financiële transacties op de kapitaalmarkt.</li> <li>• Het rapporteren aan de Gemeenteraad over de uitvoering van het treasurybeleid</li> </ul>
Interne Controle	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Controleren op volledigheid, betrouwbaarheid en rechtmatigheid van treasury activiteiten.</li> </ul>
Teamhoofd Financiën & Control	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het autoriseren van de uitgevoerde treasuryactiviteiten</li> <li>• Het autoriseren van door de treasurer voorgestelde transacties</li> <li>• Het bewaken van de kwaliteit van de treasuryprocessen</li> <li>• Het controleren van de volledigheid en betrouwbaarheid van de informatievoorziening van de treasuryfunctie en hierover rapporteren aan het college van B&amp;W</li> </ul>
Treasurer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het uitvoeren van de aan hem gemandateerde treasuryactiviteiten conform treasurybesluit en paragraaf financiering</li> <li>• Opstellen van liquiditeitsplanning</li> <li>• Het beheren van de geldstromen</li> <li>• Het aantrekken en uitzetten van gelden in het kader van het saldo- en liquiditeitenbeheer</li> <li>• Het doen van beleidsvoorstellen op treasurygebied</li> <li>• Het onderhouden van contacten met banken, geldmakelaars en overige financiële instellingen</li> <li>• Het schriftelijk vastleggen van de treasurytransacties</li> <li>• Het aanleveren van tijdige, volledige en betrouwbare gegevens aan de administratie</li> <li>• Het afleggen van verantwoording aan het teamhoofd financiën en control over de gemandateerde treasuryactiviteiten</li> </ul>

Kassier	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het afhandelen van het contante en girale betalingsverkeer</li> <li>• Het overboeken van saldi tussen bankrekeningen</li> <li>• Het afleggen van verantwoording aan het teamhoofd financiën en control over de uitvoering van de aan hem/haar gemandateerde activiteiten</li> </ul>
Financiële administratie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het beheren van de debiteuren en crediteuren</li> <li>• Het juist en volledig administreren van bezittingen, schulden, rechten, verplichtingen, inkomsten, uitgaven, ontvangsten en betalingen in de verplichtingen- en financiële administratie</li> </ul>
Teamhoofden en budgethouders	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verantwoordelijk voor het tijdig aanleveren van volledige en betrouwbare operationele informatie over toekomstige geldstromen aan de financiële administratie</li> </ul>

## Artikel 15 Bevoegdheden

De bevoegdheden met betrekking tot de treasury-activiteiten zijn:

	Uitvoering (eerste handtekening)	Autorisatie (tweede handtekening)
<b>Saldo-, liquiditeiten- en geldstromenbeheer (&lt;1 jaar)</b>		
Het aantrekken en uitzetten van gelden	Treasuryfunctie	Teamhoofd Financiën en Control
Betalingsopdrachten versturen	Kassier	Comptabele
Beleggen van overtollige liquide middelen	Bij overige decentrale overheden: treasuryfunctie  In iedere andere situatie: Schatkistbankieren Kassier	Teamhoofd Financiën en Control
<b>Bankrelatiebeheer</b>		
Bankrekeningen openen/sluiten/wijzigen	Treasuryfunctie	Teamhoofd Financiën en Control
Bankcondities en tarieven afspreken	Treasuryfunctie	Teamhoofd Financiën en Control
<b>Financiering en uitzetting (&gt; 1 jaar)</b>		
Het afsluiten van kredietfaciliteiten	Treasuryfunctie	Teamhoofd Financiën en Control
Het aantrekken van gelden via onderhandse leningen zoals vastgelegd in de paragraaf financiering	Treasuryfunctie	Bekrachtiging vooraf: Teamhoofd Financiën en Control  Bekrachtiging achteraf: College van B & W
Het uitzetten van gelden zoals vastgelegd in de paragraaf financiering	Treasuryfunctie	Teamhoofd Financiën en Control
Het verstrekken van leningen en garanties uit hoofde van de publieke taak	College van B&W	Gemeenteraad
Beleggen van overtollige liquide middelen	Bij overige decentrale overheden: treasuryfunctie	Teamhoofd Financiën en Control

	In iedere andere situatie: Schatkistbankieren Kassier	
--	---	--

### **Informatievoorziening**

#### **Artikel 16 Informatievoorziening**

Met betrekking tot de treasuryactiviteiten dient tenminste de in de onderstaande tabel opgenomen informatie te worden verstrekt door de betreffende functionarissen:

<b>Informatie</b>	<b>Frequentie</b>	<b>Informatieverstrekker</b>	<b>Informatieontvanger</b>
Informatie toekomstige geldstromen voor de liquiditeitenplanning	Continu proces	Teamhoofden, budgethouders, consulenten, projectleiders	Treasuryfunctie
Informatie toekomstige geldstromen (meerjaren) liquiditeitesprognose	Periodiek (per kwartaal)	Teamhoofden, budgethouders, consulenten, projectleiders	Treasuryfunctie
Rentevisie	Jaarlijks (bij financieringsparagraaf)	Financieel Beleidsmedewerker	Teamhoofd Financiën en Control College van B & W Gemeenteraad
Paragraaf Financiering (begroting en jaarverslag)	Jaarlijks	Treasuryfunctie	Teamhoofd Financiën en Control College van B & W Gemeenteraad
Financiële informatie aan externe partijen	Incidenteel	Teamhoofd Financiën en Control Treasuryfunctie	Derden (externe partijen)

### **Overige**

#### **Artikel 17 Slotbepalingen**

- a. Dit besluit treedt in werking op 1 januari 2019
- b. Dit besluit kan worden aangehaald onder de naam "Treasurybesluit gemeente Hellendoorn"

Burgemeester en Wethouders van Hellendoorn,

de secretaris,

de burgemeester,

drs. R.J.P. Willemsen,

mevr. A.H. Raven BA.

## **Bijlage:**

### **Begrippenlijst**

Betalingsverkeer	Het verrichten van betalingen en incasseren van gelden.
Derivaten	Financiële instrumenten die hun bestaan ontleen aan een bepaalde onderliggende waarde. De onderliggende waarden kunnen financiële producten, zoals leningen of obligaties zijn. Derivaten worden onder andere gebruikt om renterisico's te sturen en financieringskosten te minimaliseren
Financiering	Het aantrekken van vreemd vermogen (externe financieringsmiddelen) voor een periode van minimaal één jaar. Ook het aanwenden van eigen vermogen voor het doen van (investering)uitgaven wordt tot financiering gerekend.
Geldstromenbeheer	Al die activiteiten die nodig zijn om liquiditeiten te transfereren tussen de organisatie en derden
Kasgeldlimiet	De kasgeldlimiet bepaalt het bedrag dat via leningen met een looptijd korter dan één jaar geleend mag worden. De kasgeldlimiet wordt berekend op een percentage van 8,5% van het begrotingstotaal bij aanvang van het begrotingsjaar
Liquiditeit	De liquiditeit geeft aan in welke mate een onderneming haar lopende betalingsverplichtingen kan voldoen
Liquiditeitenbeheer	Het beheren en reguleren van de dagelijkse saldi en de daaruit voortvloeiende saldo- en liquiditeitenpostities tot één jaar, inclusief het uitzetten van (tijdelijk) overtollige liquide middelen of het aantrekken van kortlopende financieringsmiddelen met een rentetypische looptijd van één jaar.



Liquiditeitenplanning	Overzicht van de toekomstige inkomsten en uitgaven ingedeeld naar aard en tijd.
Prudent	Voorzichtig en bedachtzaam, ofwel actief handelen met inachtneming en verantwoorde afweging van de risico's
Rating	Een indicatie van een bekend ratingbureau, dat de kredietwaardigheid van een bedrijf aangeeft. Dit geeft een inschatting van de kans op eventuele wanbetalingen bij toekomstige rente- en aflossingsbetalingen op schuldpapier
Renterisiconorm	Een bij de aanvang van het jaar op basis van de Wet fido gefixeerd percentage van het totaal van de jaarbegroting van de gemeente dat bij de realisatie niet mag worden overschreden
Rentetypische looptijd	Het tijdsinterval gedurende de looptijd van een geldlening, waarin op basis van de voorwaarden van de geldlening sprake is van een door de verstrekker van de geldlening niet beïnvloedbare, constante rentevergoeding. (Rentevaste periode)
Ruddo	Regeling uitzettingen en derivaten decentrale overheden
Saldobeheer	Het beheer van de dagelijkse saldi op de rekeningen.
Schatkistbankieren	Het verplicht aanhouden van (tijdelijk) overtollige liquide middelen bij de Nederlandse Staat. De middelen die een decentrale overheid in de schatkist aanhoudt blijven beschikbaar voor de uitoefening van hun publieke taak.
Solvabiliteit	Financieel kengetal dat de verhouding aangeeft tussen het vreemd vermogen en het eigen vermogen op de balans. De solvabiliteit wordt gebruikt om inzicht te krijgen in de financiële gezondheid van een bedrijf op de langere termijn, het zegt iets over het vermogen om zowel de kortlopende alsook de lange schulden te kunnen terugbetalen.
Solvabiliteitsrisico van 0%	Status die een bancaire toezichthouder in de Europese Economische Ruimte (lidstaten van de Europese Unie uitgebreid met Noorwegen, IJsland en Liechtenstein) kan toekennen aan het schuldpapier van een instelling
Treasuryfunctie	De treasuryfunctie omvat alle activiteiten die zich richten op het besturen en beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële vermogenswaarden, de financiële stromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. De treasuryfunctie bestaat uit vier deelfuncties: risicobeheer, gemeentefinanciering, kasbeheer en debiteuren- en crediteurenbeheer.
Uitzetting	Het tijdelijk toevertrouwen van liquiditeiten aan derden tegen vooraf overeengekomen condities en bedingen. Kortlopende uitzettingen hebben betrekking op een periode tot één jaar en langlopende uitzettingen hebben betrekking op een periode van één jaar of langer.
Vaste schuld	Leningen met een looptijd van groter dan 1 jaar
Vlottende schuld	Leningen met een looptijd van kleiner dan 1 jaar
Wet Fido	Wet financiering decentrale overheden

