

Nota

Voor burgemeester en wethouders  
Nummer: 14INT04033



Datum vergadering:  
Nota openbaar: Ja

9 SEP. 2014

---

► **Onderwerp:** Evaluatie subsidieverwerving gemeente Hellendoorn.

---

**Advies:**

- 1) Instemmen met de inhoud van het rapport Evaluatie subsidieverwerving gemeente Hellendoorn;.
- 2) Instemmen met de aanbevelingen die in het rapport staan en deze gaan uitvoeren.

**Besluit B en W:** Conform advies

**Korte samenvatting:**

In 2001 stond de gemeente Hellendoorn aan de vooravond van een aantal strategische projecten met een relatief grote financiële omvang. Hierdoor ontstond de wens en de noodzaak om het vizier scherper te richten op subsidieverwerving.

Het rapport dat bij de nota hoort is een terugblik op de afgelopen jaren. Daarnaast richt het rapport zich sterk op de toekomst: waar liggen de kansen en wat moet de gemeente doen om deze optimaal te ontsluiten.

**Aanleiding:**

Sinds augustus 2003 heeft de gemeente een eigen subsidiecoördinator in dienst. De gemeente wil terugblikken op de behaalde resultaten van de afgelopen jaren en lering trekken uit het verleden omdat externe financiering een steeds relevantere bron van inkomsten is.

**Relevante eerdere besluiten:**

N.v.t.

**Doelstelling:**

Verder optimaliseren van het proces rondom subsidieverwerving zodat kansen optimaal kunnen worden benut in de komende jaren.

**Oplossing:**

ERAC heeft in opdracht van de gemeente een evaluatie gehouden van de subsidieverwerving over de jaren 2007 tot 2014. Bijgaand rapport is het resultaat. In dit rapport wordt teruggeblikt op de afgelopen jaren. Het eerste gedeelte van het rapport betreft voornamelijk de resultaten die de gemeente heeft behaald. Naast kwantitatieve cijfers worden de verworven subsidies geïllustreerd aan de hand van een aantal sprekende projecten. Ook de leermomenten komen aan bod.

Vanaf hoofdstuk 3 wordt ingegaan op de trends in het financieringslandschap en de mogelijkheden voor de gemeente om effectief en efficiënt subsidies/externe financiering te verwerven in de komende jaren. Tevens wordt een aantal punten aangedragen hoe de gemeente Hellendoorn subsidiekansen optimaal kan ontsluiten. Deze punten zijn:

- 1) Het opstellen van een subsidieregister: hierdoor ontstaat een beter overzicht en kunnen ook cross-overs gemaakt worden tussen projecten/activiteiten;
- 2) Onder het kopje financiële consequenties in een B&W nota zal aandacht besteed moeten worden aan subsidies voor het desbetreffende project;

- 3) Vertaal de subsidievoorwaarden naar een goed AO/IC traject binnen het project (met aandacht voor subsidievoorwaarden, communicatie, verantwoordingsverplichtingen);
- 4) Brainstormsessies organiseren in de clusters Ruimte en Samenleving om op die manier cross-overs te realiseren;
- 5) Onderzoeken of het haalbaar is om de databank met subsidieregelingen ook toegankelijk te maken voor inwoners en het MKB (dat is een nadere invulling van de faciliterende rol);
- 6) In het gemeentelijk beleid zal meer aandacht gegeven moeten worden aan Europese thema's. Naast het feit dat Europese thema's belangrijker worden kan door deze focus makkelijker de link worden gelegd met alle Europese fondsen en regelingen;
- 7) Er zal meer samenwerking moeten worden gezocht op Twents (regionaal) niveau (dit betekent voorzetting van de huidige werkwijze) waarbij ook zal moeten worden beoordeeld of dit op WT4-schaal zal moeten gebeuren;
- 8) In het verlengde van aanbeveling 6 zal ook meer samengewerkt moeten worden met de andere O's: onderwijs, ondernemers, onderzoek en omgeving;
- 9) De gemeente Hellendoorn zal keuzes moeten maken in projecten. Door het aanbrengen van prioriteit kunnen (Europese) subsidies effectiever verworven worden en kunnen tevens potentiële investeerders geënthousiasmeerd worden om te investeren. Er kan dan ook effectiever worden gelobbyd.
- 10) De gemeente zal nog scherper in beeld moeten brengen welke relaties goed zijn en welke nieuw gelegd of beter onderhouden moeten worden. Dan kan zowel op ambtelijk als bestuurlijk niveau effectief en efficiënt gewerkt worden aan de relatie met de subsidieverstrekker.

**Effecten:**

N.v.t.

**Planning:**

N.v.t.

**Financiële consequenties:**

N.v.t.

**Personele consequenties:**

N.v.t.

**Juridische consequenties:**

N.v.t.

**Informatisering / Automatisering:**

N.v.t.

**Burger- en overheidsparticipatie:**

N.v.t.

**Communicatie:**

N.v.t.

**Overige consequenties:**

N.v.t.